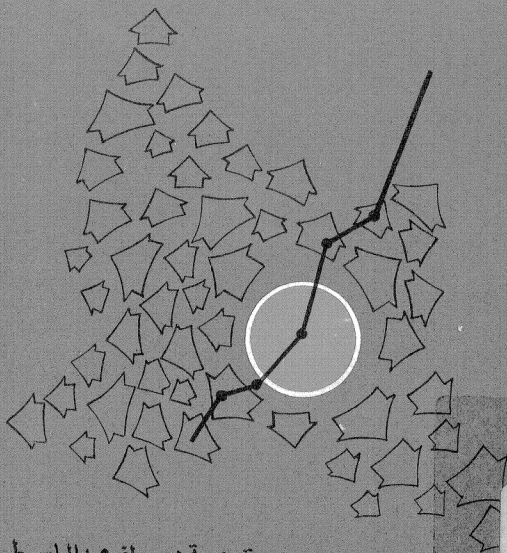
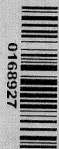


پروفیسر دکتر ہانیہ بانمان

# العلاقات الاقتصادية الخارجية للدول النامية



ترجمة: مصطفى عبد الباسط  
أيوب محمود  
مراجعة: دكتور حسن كمال حسنين



Bibliotheca Alexandrina  
0168927



بروفسير دكتور هانز باخمان

# العلاقات الاقتصادية الخارجية للدول النامية

ترجمة: مصطفى عبد الباسط

أيوب محمود

مراجعة: د. حسن كمال حسنين



الهيئة المصرية العامة للكتاب

١٩٧٧





الباب الأول

---

المدخل



## هدف الكتاب وخطة البحث

الهدف الرئيسى لهذا الكتاب هو ان يضع تحت يدى حكومات الدول النامية ودارسى مشاكل التنمية دليلا شاملا للمسائل والمهام التى تواجه هذه الحكومات فى مجال العلاقات الاقتصادية الخارجية ، كما انه يضع ويصف ويحلل الحلول المحتملة لهذه المشاكل - وقد اوردنا ملاحظات عامة او نظرية فى تعبيرات ميسرة عند الضرورة لتوضيح وتسهيل الالام بهذه المشاكل وتلك الحلول . ولايفوتنا الاشارة الى ان هذه المشاكل ، وكذا الحلول الممكنة لها ، تختلف من دولة لآخرى ، وتتكيف وسائل العمل المتاحة امام دولة معينة حسب درجة نموها وهيكلها الاقتصادى والسياسى ومدى السلطات التى تتمتع بها حكومتها .

ويتناول الكتاب اساسا العلاقات الاقتصادية الخارجية للدول غير الشيوعية ، ولا شك فى ان هناك مجالا كبيرا للمقارنة بين الدول النامية غير الشيوعية وتلك الشيوعية من ناحية التنمية الاقتصادية الداخلية . ومع ذلك فانه فى مجال العلاقات الاقتصادية الخارجية يسير النظام الشيوعى على طرق واجراءات مختلفة اساسا . ومن ثم فقد اشرنا الى الدول الشيوعية فى الحالات التى تتعلق بالعلاقات التجارية للدول النامية معها .

ولا تقع التنمية بهذا الشكل فى مجال بحث هذا الكتاب - الا انه يوجد بطبيعة الحال ترابط كبير بين التنمية الاقتصادية والتخطيط من

ناحية ، والعلاقات الاقتصادية الخارجية من ناحية أخرى . ومن ثم ستؤخذ مسائل التنمية في الاعتبار على الدوام .

وبالنسبة لخطة البحث ، فإن نواة هذه الخطة هي الفصل الخامس والسادس من الباب الثاني من هذا الكتاب . ويتناول الفصل الخامس «السياسة التجارية» بينما يحلل الفصل السادس «سياسة المدفوعات» باعتبارها أداة خاصة للسياسة التجارية . أما المجالات الأخرى للعمل والنشاط الحكومي في محيط العلاقات الاقتصادية الخارجية - بخلاف السياسات التجارية وسياسة المدفوعات - فقد حُولِجَتْ باختصار في الفصل الرابع .

وبالنسبة للقارئ الذي لم يدرس كافة جوانب الاقتصاد الدولي، فإن الفصول من الأول إلى الثالث في الباب الأول قد اشتملت على عدد من الملاحظات التوضيحية عن أهمية ومغزى العلاقات الاقتصادية الدولية من وجهة نظر الدول النامية ، وملاحظات عن الاتجاهات الهامة التي تميز الموقف الاقتصادي الدولي في الستينات من هذا القرن .

وتهدف هذه الملاحظات إلى توفير الخلفية اللازمة لإدراك مشاكل وحلول التكامل في مجال الاقتصاد الخارجي الوارد في الباب الثاني . وختاماً يتناول الباب الثالث (الذي يشمل الفصلين السابع والثامن) بعض الجوانب الأساسية المتعلقة باعتماد العلاقات الاقتصادية الخارجية على السياسات الاقتصادية الداخلية ، التي تشمل سياسات التأمين أو ملكية الدولة الجماعية ، وهي الاتجاه السائد في كثير من الدول النامية .

وتسمح طبيعة الكتاب بعدد من حالات التكرار والتداخل التي تعمدناها . فبدلاً من تجنب هذه الحالات سعينا على قدر الإمكان إلى أن يكون كل فصل متكاملًا وشاملاً لكافة نقاط وجوانب موضوعه .

يشارك هذا الكتاب مع غيره من المؤلفات في أنه يتحدث عن الوقت المعاصر ، إذ أن الفهم التام لما يسود عالم اليوم سيساعد كثيراً في إدراك أحداث ومشاكل المستقبل والتجاوب معها .

كما أن إضافة سجل كامل بالكتب المتصلة بموضوع هذا الكتاب أمر يخرج عن طبيعته وهدفه . ومع ذلك فإن من يستخدم هذا الكتاب فـد يشعر - بالنسبة لموضوعات ومشاكل بعينها - بحاجة للمزيد من المعلومات أو المزيد من التحليل . لذلك فقد أشرنا إلى المطبوعات أو

الكتب او المقالات التى تعتبر مراجع لمثل هذه المعلومات او البيانات الخاصة او التحليل الخاص ، مع الاشارة الى الفصول المتعلقة بالمرجع فى نهاية الكتاب .

وقد اوردنا البنود بعناوينها فى فهرس منفصل . وفى كل بند اشرنا الى البنود المتصلة بنفس الموضوع الذى يعالجه . وفى القسم المتعلق بالجات GATT وصندوق النقد الدولى IMF اضعنا بنوداً جديدة باعتبار هذه المنظمات من الاركان الاساسية للعلاقات الاقتصادية الدولية لفترة مابعد الحرب ..

ومن حسن الحظ ان كثيراً من الدول النامية فى الوقت الحاضر ، تسلك الآن طريق التنمية الاقتصادية التى تركز على التصنيع الشامل وتنوع اقتصادياتها . وبطبيعة الحال فان اوضاع هذه الدول والمميزات التى تنطبق عليها الآن سيقبل انطباقها عليها تدريجياً بازدياد درجة تصنيعها . وستترب مصالحها وآمالها من مصالح وآمال الدول الصناعية .



## الفصل الثانى

### العلاقات الاقتصادية الخارجية

#### تعريفها ومغزاها

: تشمل الاقتصاديات الخارجية من وجهة نظر الدول النامية مايلى :

١ - التجارة المنظورة وغير المنظورة ، بما فى ذلك الخدمات كالسياحة ،  
٢ - التحويلات الرأسمالية :

٣ - استخدام الامكانيات الفنية والادارية الاجنبية فى شكل مشروعات وبراءات اختراع وخبراء وبحوث علمية . . الخ .

وفى مجال العلاقات الاقتصادية الخارجية ، يكون لاي اجراء حكومى اثره سواء على التجارة الخارجية أو العمليات الرأسمالية أو على استخدام الخبرة الاجنبية . وليست المدفوعات الاجنبية الا اداة للتسوية بالنسبة لهذه المجموعات الثلاث من العمليات .

وسنتناول فى البنود التالية من هذا الفصل عرضا تمهيديا للجوانب الثلاثة للعلاقات الاقتصادية الخارجية وهى التجارة والتحويلات الرأسمالية واستخدام الخبرة الأجنبية ، والتي وردت بالتفصيل فى الفصل الرابع .

#### ١ - التجارة الخارجية

تتيح التجارة الخارجية ، أى حركة استيراد وتصدير السلع

والخدمات عبر الحدود ، المزايا الاقتصادية التي نتناولها في الأقسام الثلاثة التالية :

#### قسم ١ - استخدام عناصر الإنتاج الإضافية :

من ناحية التصدير ، تسمح التجارة الخارجية عادة باستخدام عناصر الإنتاج التي يمكن استخدامها بطريقة أخرى . فالصادرات تؤدي إلى زيادة مادية في الناتج القومي في شكل واردات تقتزن بها . ومن ثم فإن التجارة الخارجية تتيح بهذا الشكل عمالة ودخلا إضافيا وتوفر مجموعة أوسع من السلع الاستهلاكية ومستوى أرفع للمعيشة .

وعلى العكس فإن فقدان مثل هذه التجارة يعنى عموما بطالة إضافية ، وخسارة في الدخل وتخفيض الناتج القومي ، وتدهور مستوى المعيشة . ويحدث هذا على سبيل المثال في حالة نزوب مناجم الذهب في الفلبين أو انخفاض فرص التصدير أمام شاي الجبال السيلاني الذي يؤدي إلى التخلي عن المناجم والمزارع على التوالي ، ومن ثم إلى زيادة البطالة المقنعة في المناطق المكتوبة .

#### قسم ٢ - استيراد السلع الأساسية الأجنبية :

تسمح التجارة الخارجية باستيراد السلع الحيوية التي لا يمكن لسبب أو لآخر إنتاجها داخل البلاد ، ومن ذلك مثلا السلع الاستهلاكية الضرورية ( المنتجات الكيماوية الدوائية والمواد الغذائية الضرورية . . الخ) والسلع الانتاجية الضرورية (الاسمدة ، المبيدات الحشرية الماكينات، قطع غيار الماكينات ، الوقود . . الخ)

كما أن مساهمة مثل هذه الواردات - ومن ثم الصادرات المقابلة لها - في الناتج القومي وفي مستوى المعيشة ، يمكن أن تكون ملموسة إذ يمكن أن تضاعف الاسمدة بسهولة غلة الفدان وناتج ساعة العمل . كما أن المنتجات الصحية (مثل أدوية مكافحة الملاريا) والمبيدات الحشرية ومعدات الري وما إلى ذلك قد تؤدي إلى استزراع مناطق غير مزروعة. وتكرر هنا أن مثل هذه التجارة الخارجية تعنى دخلا إضافيا وتوفر مجموعة أوسع من المنتجات ، ومستوى أعلى للمعيشة ، وعمالة إضافية أيضا .



### قسم ٣ - احلال الواردات :

تحتاج مشكلة استيراد أو عدم استيراد السلع التى يمكن انتاجها داخليا لتحليل نظرى عميق :

**فاولا :** هناك سلع يمكن انتاجها محليا بتكاليف معقولة اى بدون حاجة لاية حوافز سعرية خاصة . وقد يؤدى بدء مثل هذا الانتاج الى خلق مشاكل من ناحية الادارة ورأس المال والقدرة الفنية . . . الخ ، الا انه لا يخلق مشاكل على مستوى السياسة التجارية للدولة . ومن الممكن أيضا تصدير مثل هذه السلع . كما ان وجود امكانيات للتصدير قد يسهم فى تنفيذ مثل هذه المشروعات .

**وثانيا :** هناك سلع يمكن انتاجها محليا ، ولكن بتكاليف أعلى من سعر استيرادها . الا ان ادخال مثل هذا الانتاج الذى يتكيف حسب الاجراءات الحكومية (مثل رسوم الاستيراد ، قيود الاستيراد ، الإعانات الداخلية ، الاتجار الحكومى وما الى ذلك من اجراءات تؤدى الى زيادة الاسعار الداخلية ) تكون له النتائج التالية :

١ - النتيجة الاولى يجب ان تكون زيادة الانتاج المحلى من هذا النوع من السلع الذى كان يستورد من قبل ، مع انخفاض الواردات منه ، الأمر الذى يؤدى محليا الى قيام حاجة لعناصر الانتاج اللازمة لهذا النوع من انواع احلال الواردات .

٢ - النتيجة الثانية قد تكون زيادة واردات السلع الانتاجية اللازمة للانتاج المحلى الجديد .

٣ - النتيجة الثالثة قد تكون انخفاض الصادرات . وتتلور هذه النتيجة اذا تحولت عناصر الانتاج المحلى من تجارة التصدير الى تجارة احلال الواردات استجابة لارتفاع الارباح (مقيمة بالعملة المحلية بالاسعار الداخلية) أو اذا كانت زيادة اسعار المنتجات الجديدة (منتجات احلال الواردات) تؤثر على تكاليف تجارة التصدير بشكل يعوقها .

٤ - واذ استطاعت تجارة التصدير أن تحافظ على مكائتها فيجب ان تكون النتيجة الرابعة امكان استيراد سلع لم تكن تستورد من قبل ، أو القيام بعمليات رأسمالية خارجية أو تكوين احتياطات من النقد الأجنبى .

٥ - النتيجة الخامسة قد تكون انخفاضا في القطاعات الاخرى من الانتاج المحلى بسبب نفس المبررات التى قد تحدث انخفاضا في الصادرات ( كما في ٣ ) ، وأهمها الزيادة الكبيرة في تكاليف انتاج هذه القطاعات أو تحول عناصر الانتاج الى استيراد المنتجات البديلة .

٦ - وعموما - وإذا تجاهلنا العمليات الرأسمالية والاحتياطات الدولية - فان الاثر الإيجابى أو السلبى السريع لاحلال الواردات على الانتاج القومى يعادل قيمة انتاج صناعات احلال الواردات (بأسعار الاستيراد) بعد استبعاد العناصر التالية :

- واردات السلع الانتاجية الجديدة ، (١) .

- الانخفاض في الصادرات (٢) .

- الانتاج الداخلى (مقوما بسعر الاستيراد) (٣) .

٠. اثر احلال الواردات على الناتج القومى يساوى

قيمة انتاج صناعات احلال الواردات - (١) ، (٢) ، (٣) .

وبالنسبة لحكومة ترغب في خلق فرص جديدة للعمالة عن طريق احلال الواردات ، فان الصيغة (٦) تعتبر مقياسا للاختيار بين امكانيات الاحلال المتعددة . ويجب تحاشي الاحلال الذى تكون نتيجته قيمة سلبية ( حسب المعادلة سالفة الذكر ) ، اذ انه حتى العمالة الجديدة تصبح لامعنى لها اذا تم تحقيقها على حساب خفض الانتاج القومى . ومع ذلك فانه عند تطبيق هذه الصيغة لا ينبغي الاهتمام بأرقام التكاليف في الوقت الحاضر فحسب بل بالتكاليف في الأجل الطويل أيضا . كما ان التقدير السليم للتكاليف في المستقبل - على أساس الخبرة والتطورات الفنية وتزايد الاستهلاك والانتاج - قد تبرر جميعها قبول خسارة اقتصادية عامة بصفة مؤقتة .

وبغض النظر عن اثر الناتج القومى على العمالة العامة وعلى المستوى العام للمعيشة ، فان احلال الواردات يشجع على اعادة توزيع الدخل، وخلق فرص عمالة ودخل جديدة ، واحداث تغييرات في مستوى الاسعار وفي القوة الشرائية للدخل النقدي ، مع تغير تكلفة اعانة المتعطلين بعد أو قبل عملية الاحلال . ويجب على أية حكومة مسئولة أن تفكر أولا

في الاثر الذي قد يحدث على النتائج القومية . ومع ذلك فان عملية اعاده توزيع الدخل تهم من تمسهم بشكل مباشر ، كما قد يترتب عليها آثار اجتماعية وسياسية قوية .

## ب - التحويلات الرأسمالية (\*)

### قسم ١ - نظام التحويلات الرأسمالية :

يمكن تعريف التحويلات الرأسمالية عبر الحدود - وهي العنصر الثاني في العلاقات الاقتصادية الخارجية - بما يلي :

من وجهة نظر الدولة افان عائد تصدير سلعها وخدماتها يستخدم اساسا في سداد تكاليف وارداتها . وتؤدي زيادة الواردات حتما الى زيادة بنفس القيمة في الحقوق الاجنبية على مؤسسات الدولة ١ . كما ان زيادة الواردات في الدولة ١ (وهي صادرات دولة اخرى) تخلق ديونا اجنبية ، الامر الذي يعنى بالنسبة للاقتصاد العادى ما نقصد به «التحويلات الرأسمالية» . وفي المثال الذى أوردها فانه يعنى بالنسبة للدولة ١ تحويلات رأسمالية صافية لصالح الدولة .

وقد تأخذ الديون اشكالا متعددة مثل: ائتمان قصير الاجل ، قروض متوسطة او طويلة الاجل ، حقوق ملكية اجنبية في المؤسسات المحلية او ملكية اجنبية لأراض وطنية . وقد يكون أطراف العملية في الجانبين أفرادا أو مؤسسات خاصة أو هيئات عامة .

وتتيح التحويلات الرأسمالية عددا من العوامل المتغيرة نلخصها فيما يلي :

١ - لايتعين بالضرورة ان يكون الدائن هو المصدر . فقد يخضم بنك في بلد التصدير ب قيمة فاتورة المصدر ويتحمل هو عبء المطالبة الدائن ، او قد يصبح البنك هو صاحب الدين بتقديم ائتمان او منح قرض لشخص في الدولة ١ يستخدم هذا القرض في شراء واستيراد سلع من الدولة ب .

---

(\*) سنعرض فيما بعد تحليلا واسعا لمشكلة رأس المال الاجنبى .

٢ - قد تصبح شركة في الدولة ب دائنا، وذلك بان تصدر سلعا (معدات، مواد خام ، سلع نصف مصنوعة .. الخ) للاستثمار المباشر في الدولة (أ) ، وتأخذ حقوقها شكل ملكية كاملة أو مشاركة مباشرة.

٣ - ومن الناحية العملية فان الدخل القومي يشهد سيلا مستمرا من التحويلات الرأسمالية الداخلة والخارجة . ومن وجهة النظر الاقتصادية العامة فان كمية التحويلات الرأسمالية الداخلة تتوازن مع كمية العمليات الخارجية الفورية المقابلة في النهاية .

وخلال فترة معينة اذا تساوت التحويلات الرأسمالية الداخلة والخارجة ، تكون نتيجة ذلك عدم حدوث فائض في الاستيراد أو التصدير، بل تساوى تام بين حركات الاستيراد والتصدير . وبالنسبة للاقتصاد القومي فان فائض التحويلات الرأسمالية الى الداخل عن التحويلات الى الخارج يساوى فائض إجمالي قيمة السلع والخدمات المستوردة عن المصدرة ، ويؤدي الى زيادة عامة في السلع المعروضة في الدولة ، وزيادة في الديون الاجنبية على الدولة . والعكس صحيح بالنسبة لفائض التحويلات الرأسمالية الى الخارج .

وتختلف عمليات سداد رأس المال Capital Reimbursement عن العمليات الرأسمالية العادية في انها تعنى اختفاء المدين في البلد الذي يسدد والدائن في البلد الذي يتم التسديد لصالحه . ويجب أن ينظر الى هذه الملاحظة على ضوء حقيقة أساسية وهي ان جزءا كبيرا من التحويلات الرأسمالية الداخلة يترتب عليه تلقائيا عمليات سداد رأسمالية في وقت لاحق ، بحيث يتم الدفع من عائد تجارة التصدير ، ومن ثم تنخفض الارصدة النقدية المتاحة لتمويل تجارة الاستيراد .

٤ - تشكل المنح والهبات من رأس المال الاجنبي نوعا آخر من العمليات الرأسمالية . وعمليات داخلة فانها تختلف عن العمليات العادية في انها لا يترتب عليها مطالبات بالسداد للخارج ومن ثم لا تزيد المديونية العامة ، ولا تحتاج فيما بعد الى عمليات سداد رأسمالية .

٥ - وفي النظرية الاقتصادية ، ولاغراض احصائية فان دفع فوائد الاوراق المالية للدائنين الأجانب نتيجة للتحويلات الرأسمالية للداخل يعتبر مدفوعات لخدمات قدمها رأس المال الاجنبي ، أي مدفوعات اوارداد غير منظورة . وبالنسبة للدائنين فان هذه المدفوعات تعتبر دخلا لرأس المال .

## قسم ٢ - المفهوم الاقتصادى للتحويلات الرأسمالية :

من الناحية الاقتصادية ينظر الى التحويلات الرأسمالية الداخلة على انها فائض في عرض السلع (أو الاموال) الاجنبية وتوفرها بشكل مباشر أو غير مباشر للاغراض الاستثمارية (مثل الماكينات وتوسيع الطاقة الانتاجية) .

اما التحويلات للخارج فانها ، ايا كانت الأسباب ، تعمل في اتجاه مضاد ، حيث تزيد من ندرة رأس المال داخليا وتقلل من سرعة النمو . كما ان التحويلات الرأسمالية للداخل - بهذا الاثر الإيجابي الذي ذكرناه - قد تؤدي تلقائيا الى تحويلات رأسمالية للخارج يكون لها اثرها السلبية وهذا سبب الاهمية الكبرى التي تملقها الحكومات في الدول النامية على تدفق التحويلات الرأسمالية اليها ، وعلى العوامل والحوافز التي تحددها ، وعلى الاغراض التي تخدمها ، لمصلحة نمو اقتصادى متوازن .

ويلاحظ ان التحويلات الرأسمالية للداخل قد تؤدي الى زيادة الطاقة الانتاجية حتى اذا ترتب عليها استيراد السلع الاستهلاكية كالسلع المخصصة لغذاء وكساء العمال المشتغلين بشق قنوات الري أو محطات انقوى . ومن ناحية أخرى فانه اذا استخدمت التحويلات الرأسمالية للداخل في مجرد تغطية العجز الجارى في الميزانية أو التوسع في الاستهلاك مؤقتا ، فان اثرها على الطاقة الانتاجية يكون معدوما .

### ج - الخبرة الاجنبية

تفتقر معظم الدول النامية الى الخبرة الفنية والادارية كافتقارها الى رأس المال الحقيقى . وفي الواقع فان ندرة الخبرة تعوق التنمية الاقتصادية اكبر مما يعوقها رأس المال . وبمعايير الانتاج فان الاختلاف الاساسى بين الدول الاكثر والاقل تقدما يقاس باختلاف الخبرة .

ومن هنا يتضح المغزى الاقتصادى لاستخدام الخبرة الاجنبية في اشكالها المختلفة . ومن هذه الاشكال المؤسسات والمشروعات الاجنبية والمشاركة المالية والتعاون الاقتصادى والفنى و/أو التعاون في مجال

الاعمال . وبراءات الاختراع والفنيين الإداريين المؤهلين ، والبحوث العلمية .. الخ .

ومن الناحية المالية يعنى استخدام الخبرة الأجنبية بأى شكل من أشكالها وأردائن غير منظورة - أى استيراد للخدمات . ويجب على الخبرة الأجنبية أن تفل - مثل رأس المال الأجنبى - دخلا اضافيا وفائضا للتصدير لتغطية تكاليفها .

## الفصل الثالث

# الدول النامية والسوق العالمية

### ١ - أهمية العلاقات الاقتصادية مع الدول الصناعية

في ظل الظروف الاقتصادية الدولية الحالية تنطلع الدول النامية غالباً إلى الحصول على عائد ملموس من المعاملات الاقتصادية التي تقيمها مع الدول المتقدمة صناعياً ، وذلك على ضوء البيانات السابقة عن التجارة ورأس المال والخبرة . وينطبق ذلك على استخدام رأس المال الأجنبي والخبرة الأجنبية ، التي لا يستطيع توفيرها إلا الدول الصناعية . وينطبق نفس الشيء على التجارة الخارجية . فمن الناحية العملية نجد أن تجارة الدول النامية في هذه المرحلة من مراحل التقدم العالمي تكون أساساً مع الدول الصناعية . . . فالأخيرة هي التي تشتري السلع التي تشكل الجزء الأكبر من الصادرات الرئيسية للدول النامية ، وهي التي تمدها بالسلع الصناعية التي تحتاجها . وعلاوة على ذلك فإن خدمات النقل والعلاقات التجارية القائمة بين الدول النامية والصناعية أكبر كثيراً من تلك القائمة بين الدول النامية بعضها البعض . ومن الطبيعي أن يلعب التبادل السلعي بين الدول النامية دوراً أعظم في المستقبل ، بتقدمها في عملية التصنيع .

وتفسر الحقائق السابقة سبب وجود تشابه ملموس بين المشاكل والمصالح الاقتصادية الدولية للدول النامية وذلك في مواجهة مشاكل ومصالح الدول الصناعية في العالم . وتكون نتيجة هذا الوضع اتجاهات التكتل على أساس الوضع الاقتصادي التي يشهدها عالمنا خلال هذا القرن .

## ب - الاتجاهات العامة

بالنسبة لتطور السوق الدولية ، تتميز فترة ما بعد الحرب اساسا  
بالمسمات الآتية : -

- ١ - الزيادة الكبيرة والسريعة في عدد السكان .
- ٢ - السيل المتدفق من الاكتشافات العلمية والتقدم التكنولوجى .
- ٣ - الزيادة في تكوين رؤوس الاموال .
- ٤ - التوسع السريع في معدل الانتاج والدخل والاستهلاك ، نتيجة  
لظواهر الثلاث السابقة .

والملاحظ ان نمو السكان في معظم الدول النامية اكبر منه بكثير في  
الدول الصناعية سواء من الناحية المطلقة او من الناحية النسبية . وعلى  
العكس من هذا الوضع نجد ان التطور العلمى والتكنولوجى وتكوين  
راس المال Capital Formation يكون في الدول الصناعية اكبر بكثير  
عنه في الدول النامية . وعلى هذا الاساس فاذا نظرنا الى الارقام المطلقة  
نجد ان الدول الصناعية تحقق توسعا اسرع في الانتاج والاستهلاك ،  
وزيادة اكبر في نصيب الفرد من كلا الانتاج والاستهلاك .

ونتيجة لذلك يجد المنتجون في جميع انحاء العالم انفسهم امام  
طلب دائم التوسع على معظم السلع التقليدية وكذا السلع الجديدة .  
ولاؤدى دخول منتجين جددا بالضرورة الى اخراج المنتجين القدامى .  
وبالنسبة لمن لديهم استعداد لزيادة الانتاج نجد ان الأسواق تتيح  
مجالات لطلب جديد على مزيد من السلع ، وأيضا على المنتجات  
الجديدة . وعلى سبيل المثال فان اقامة فنادق جديدة في الهند لاؤثر  
على السياحة في فرنسا ، بل انها بالاحرى تشارك فرنسا في السيل  
المتزايد من السائحين الذين يعول تحركاتهم تزايد الدخول .

## ج - حقائق عن الدول الصناعية

بالاضافة الى ان الدول الصناعية هى أهم اسواق العالم ذات الطلب  
الدائم التوسع فانها تتيح للدول النامية مزايا أخرى لها قيمتها هى : -



أولاً : ميزة الدفع بعملات قابلة للتحويل وقدرة الدول النامية على استخدام عائد التصدير في الأوجه التي تكون أكثر فائدة لها .

ثانياً : توفير سيولة نقدية تمكنها من تحمل كل عبء تمويل تجارتها الخارجية في الاتجاهين .

وتعاني بعض المناطق الصناعية من النفرة المتزايدة في عناصر الإنتاج المختلفة . ففي غرب أوروبا نجد أن النمو الاقتصادي النشط المترتب على سلسلة الاكتشافات الفنية وطموح قطاع الأعمال يتجاوز بسرعة موارد الطاقة البشرية الوطنية . فقد وصل استغلال الطاقة المائية لأقصى حدوده بعد أن كان قد وضع أساساً لتوفير طاقة كهربائية كبيرة بأسعار منخفضة للصناعات التي تحتاج لكميات ضخمة من التيار الكهربائي (مثل إنتاج الألومنيوم كهربائياً) . وقد نفذت بعض الموارد تماماً في الوقت الذي يخلق فيه التقدم الفني طلباً على موارد جديدة ، ربما يتعين توفيرها من مصادر خارجية . كما أن الافتقار إلى اليد العاملة قد فتح أبواب الدول الصناعية أمام هجرة عمال الدول النامية إلا أن ندرة العمل وعناصر الإنتاج الأقوى يفتح أيضاً مجالاً لاجراء عمليات صناعية معينة في مناطق تكثر فيها الأيدي العاملة والموارد الأخرى .

ومع ذلك تواجه الدول النامية في نفس الوقت قوى مضادة في أسواق الدول الصناعية ، وهو ما سنتناوله في البنود التالية : -

### قسم ١ - سياسة الحماية الزراعية

تتبع كل الدول الصناعية الآن سياسة الحماية بالنسبة لمنتجاتها الزراعية (ومعظمها في المناطق المعتدلة) . ومرجع ذلك أساساً إلى الضغوط السياسية القوية للجماعات ذات المصالح ، ومنها المزارعين والصناعات التي تعتمد على منتجات زراعية كالأسمدة والماكينات الزراعية .. الخ ، والصناعات اليدوية المحلية ، ومنتجى وموزعي السلع الاستهلاكية اللازمة لسكان الريف ، كما أن سياسة الحماية الزراعية تقترن جزئياً بسياسة موازنة الدخول التي تتميز بها الدول الصناعية الحديثة . وتحددها أيضاً الحاجة للدفاع القومي ، وهي حاجة تزداد شدتها بسبب عدم الاستقرار الدولي وتهديد الأسلحة الحديثة للمواصلات الدولية .

وتهدف كل السياسات الحمائية الى رفع الدخل من الزراعة لافضل المستوى الذى تكون عليه فى حالة اتباع سياسة حرية التجارة . ويرتبط على ذلك بالضرورة توسع مصطنع فى الانتاج الزراعى الوطنى وهو توسع لم يكن ليتحقق فى غياب مثل هذه الاجراءات . وقد يقود التوسع الى زيادة الاكتفاء الذاتى وربما الى زيادة مصطنعة فى الانتاج . كما هو حال القمح والزبد فى الولايات المتحدة الامريكية . وتكون نتيجة ذلك كله تخفيض حجم التجارة الدولية والحد من فرص التصدير امام الدول التى تصدر المنتجات الزراعية اساسا ، وضغط معائل على اسعار السوق الدولية .

وهناك ظاهرة اخرى تجدر الاشارة اليها : فعلى اساس المستوى المرتفع الحالى للمعيشة فى الدول الصناعية فان الطلب على المنتجات الصناعية فى هذه الدول لا ينمو بنفس نمو نسبة دخل الفرد ( اى ان مرونة الطلب على السلع الغذائية منخفضة ) ومن ثم فان آثار الحماية بالإضافة الى هذه المرونة المنخفضة للطلب هى السبب فى تخلف التجارة الدولية فى المنتجات الزراعية دائما عن معدل الانتاج والاستهلاك الدوليين .

وللحماية الزراعية ، عن طريق اعطاء المنتجين الوطنيين اولوية فى الاسواق المحلية نتيجة اقوى، هى ان عبء موازنة العرض المتقلب بالطلب المتقلب ينتقل الى تجارة الاستيراد . ويجد المنتجون الوطنيون حماية كاملة ليس من تذبذب الانتاج الدولى والدورة الاقتصادية الدولية فحسب ، بل من تذبذب الطلب المحلى أيضا . وتكون نتيجة ذلك ان التذبذب فى الانتاج والطلب الدولى لا يؤثر الا على النسبة البسيطة من الانتاج التى تنسحب الى السوق الدولية وعلى الطلب على الاستيراد وكذا على الاسعار الدولية الامر الذى يعوق صادرات الدول المصدرة للمنتجات الزراعية .

وبزبد من قوة الاتجاهات الحمائية التى ذكرناها فى البنود السابقة اقامة كتل مثل المجتمع الاقتصادى الاوروبى (السوق الاورونية المشتركة) . EEC الذى يرتبط حسب معاهدة روما بسياسة زراعية مشتركة لدول غرب أوروبا الداخلة فيها .

ولا تعنى مثل هذه السياسة الا حماية زراعة دول غرب أوروبا بالمحافظة على اسواق كانت مفتوحة من قبل مثل اسواق المانيا الغربية وبلجيكا ولكسمبورج امام المزارعين الفرنسيين والهولنديين والىيطاليين . وكان هؤلاء المزارعون لا يجدون امامهم الا اسواقهم الوطنية الضيقة

ليصرفوا انتاجهم فيها ، الامر الذى كان يمنهم من الاستخدام الاكمل لاساليب الانتاج الحديثة والوصول الى طاقتهم الانتاجية القصوى وهو ما يستطيعونه الآن مما سيؤدى الى أن يحل التوسع فى الانتاج الزراعى فى السوق المشتركة محل المنتجات الزراعية التى كانت تستورد من الخارج من قبل .

ومن الناحية التاريخية فان الدول الست الاعضاء باقامتها لسوق صناعية مشتركة كبرى جديدة مستخدمة طاقة زراعية كبيرة لم تكن مستغلة من قبل تكون قد حققت نفس القانون الاقتصادى السياسى الذى يؤدى الى الاكتفاء الذاتى الزراعى للأسواق الصناعية الكبرى مثل الولايات المتحدة الامريكية والاتحاد السوفيتى . والواضح أن فرض نظام الحماية الزراعية الجديدة على أسواق هامة كانت مفتوحة من قبل لكل الدول الزراعية المصدرة ، أمر يعوق عملية التنمية الاقتصادية فى دول نامية معينة ، بغض النظر عن أن الولايات المتحدة ستتأثر أكثر بهذه السياسة .

## قسم ٢ - الرسوم الجمركية التصاعديّة على السلع الصناعيّة

### ١ - الرسوم الجمركية التصاعديّة وأثرها الحمائي

لنفترض السياسات الجمركية التقليدية عموما رسوما كبيرة على استيراد المواد الخام من الخارج ، فى الوقت الذى تزداد فيه الرسوم تصاعديا بزيادة درجة تصنيع السلع المستوردة . ويعتبر هذا النظام العقبة الرئيسية أمام الدول النامية ، وهى حقيقة لم تلق اهتمام هذه الدول أو الدول الصناعية الا أخيرا . والنتيجة الخطيرة التى تتحملها الدول النامية من هذه السياسة هى تمييز صارخ بين رسوم الاستيراد القميّة ( فى شكل نسبة مئوية من قيمة السلعة ) وآثارها الحمائية على خطوات التصنيع المتتابة .

ولنفترض أن صاحب مصنع فى دولة صناعية (ص) ينتج م ص . وأنه يستورد طنا من المادة الخام خ من دولة نامية ثانية (ن) وأن الرسم الجمركى المفروض عليه صفر على أساس السعر سيف CIF (تسليم ميناء الوصول) وهو ٦٥ دولارا .

ولنفترض أن صاحب المصنع م ص يبيع السلعة س وهى سلعة نصف مصنعة أو تامة الصنع حصل عليها من وحدة من المادة الخام خ

يسعر ٨٠ دولارا على أساس أن فقد الوزن في تصنيع السلعة ب يمكن اهماله او عدم الحاجة الى حساب مصاريف الشحن حيث انها شبه متساوية بالنسبة للسلعة د والسلعة ب وبخلاف ذلك فإن كل الحسابات التالية ستكون نتيجهها مختلفة ، وان الرسم في الدولة على المنتج ك هو ١٥٪ .

وعلى أساس هذه الافتراضات فإن المنتج م في الموجود في الدولة ن اذا اراد ان يطلب السلعة س في الدولة الصناعية ص بسعر تنافسي ٨٠ دولارا يجب أن يصرف السلعة س بسعر سيف بدون الرسوم - يحسبه كما يلي :-

$$٨٠ \text{ دولارا} = ت \times \frac{١٥}{١٠٠} \times$$

$$\text{أو } ت = \frac{٨٠}{١٠٠}$$

وبذا يكون امام المنتج م عائد يحسب بالشكل التالي :  
 ٦٩٥٦ دولار - ٦٥٠٠ دولار ( سعر المادة الخام خ ) = ٤٥٦ دولار  
 وبالنسبة للمنتج م ص يكون العائد ٨٠ - ٦٥ = ١٥ دولار  
 وتبلغ رسوم الاستيراد في الدولة ص ١٥٪ من ٦٩٥٦ دولار = ١٠٤٤ دولار

ويكون الاثر الحمائي لك ١٠٤٤ دولار كما يلي :

١ - اذا عبرنا عنه بنسبة مئوية من القيمة المضافة في الدولة ص يكون  
 $١٠٤٤ : ١٥ = ٦٩٦٠٪$

٢ - اذا عبرنا عنه بنسبة مئوية من القيمة المضافة التنافسية في الدولة  
 ن يكون

$$١١٤٤ : ٤٥٦ = ٢٢٨٩٪$$

وهنا نجد أن المنتج م ن الموجود في الدولة النامية ن يعجز عن توفير السلعة س بعائد قدره ٤٥٦ دولار . وهذا يثبت أن الاثر الحمائي لك ٦٩٦٠٪ أو ال ٢٢٨٩٪ يكون أثرا مانعا تماما .  
 ويمكن ان نتقدم بالمناقشة الى نقطة أخرى :

في المثال السابق اذا فرضنا ان سعر المادة الخام هو ٤٠ دولارا بدلا من ٦٥ دولارا ، فإن العائد ( أى القيمة المضافة يكون كما يلي :

$$\begin{aligned} \text{بالنسبة ل م ص} & ٨٠.٠٠ - ٤٠.٠٠ = ٤٠.٠٠ \text{ دولارا} \\ \text{بالنسبة ل م ن} & ٦٩٥٦ - ٤٠.٠٠ = ٦٩١٦ \text{ دولارا} \end{aligned}$$

وسيتمتع المنتج م ص بحماية تبلغ قيمتها  
ويكون الاثر الحمائي كما يلي :

١ - اذا عبرنا عنه بنسبة مئوية من القيمة المضافة في الدولة ص  
 $1.044 : 40 = 26.1\%$

٢ - اذا عبرنا عنه بنسبة مئوية من القيمة المضافة التنافسية في  
الدولة ن

$1.044 : 26.1 = 3.97\%$

وبذا ينخفض الفرق في العائد بين م ص ، م ن من ١٥ : ٥٦ ر  
الى نسبة اقل من الناحية الحمائية هي ٤٠ : ٢٨٥٦ ر

### ب - الرسوم التصاعدية كعائق امام الدول النامية

نستنتج من العملية الحسابية السابقة انه اذا كان معدل الرسوم  
الجمركية ثابتا ، فانه كلما انخفضت القيمة المضافة في عمليات التصنيع  
كلما زاد الاثر الحمائي ، بل وربما المانع . ومن ثم فان افضل فرص  
النجاح امام الدول النامية التي تسعى لتصدير سلع صناعية نصف  
مصنوعة أو تامة الصنع تكمن في ايسر مراحل الانتاج - وذلك من ناحية  
الاسلوب والتكاليف ، خاصة في عمليات التصنيع الاولى للمواد الخام  
والمواد الغذائية الوطنية .

هذه هي ايسر الحلول التي يكون لها ادنى قيمة مضافة والتي  
توقعها - مع ذلك - سياسة الرسوم الجمركية التصاعدية التقليدية  
التي تتبعها الدول الصناعية والتي يكون لها اكبر اثر حمائي ممكن في  
مواجهة صادرات الدول النامية . وعلى النقيض فان صادرات الدول  
الصناعية تتمتع في المتوسط بقيمة مضافة عالية نسبيا اذا قورنت  
بمنتجات الدول النامية . ومن ثم فانها تستطيع ان تواجه اثرا حمائيا  
بسيطا نتيجة لاية تعريف جمركية تصاعدية .

ونستنتج من ذلك ان نظام الرسوم الجمركية المطبق حاليا في الدول  
الصناعية والدول النامية تكون له آثار حمائية عميقة صادرات الدول  
النامية أكثر مما تعرق صادرات الدول الصناعية ، وبذا فان الرسوم  
الجمركية التصاعدية تكون في غير صالح الاولى وليس الأخيرة .

وهناك حجة أخرى لها دلالتها : وهي أن إجراء تغيير جذري في نظام التعريف الجمركية - من جانب الدول الصناعية على الأقل - سواء بالتحول إلى تعريفات غير تصاعدية أو بإلغاء كل رسوم الاستيراد ، يمكن الدول النامية من بدء إقامة صناعات للتصدير ، خاصة تلك التي تعتمد على المواد الخام الوطنية . كما يمكن هذه الصناعات من أن تنافس الصناعات القائمة في الدول الصناعية ، مستفيدة من عنصر رخص الأيدي العاملة ، كما يحدث الآن في صناعة النسيج .

ومع ذلك فإنه كقاعدة لا تقوم الدول النامية بإدخال ما تحصل عليه من نقد أجنبي أو ذهب نقدي ، إذ أنها تحت ضغط سياساتها الانمائية تنفق هذه الموارد أولاً بأول . ومن ثم فإن العائدات الإضافية من النقد الأجنبي تعني المزيد من الواردات خاصة من المعدات . وينتج عن ذلك صادرات إضافية إلى الدول الصناعية . وبالنسبة للآخر فإن عملية التنمية تتضمن إجراء عملية مواعمة داخلية *internal adaptation* تكفل الانتقال من الإنتاج للاستهلاك المحلي إلى الإنتاج الأكثر تقدماً ، لأغراض التصدير .

وبالنسبة للاقتصاد القومي ككل نجد أن خسائره من الانتقال إلى مرحلة الإنتاج للتصدير تعوضها مكاسبه من الإنتاج للاستهلاك المحلي . وفي النهاية لا يكون هناك مجال للتضحيات في أي من الانتاجين بل مكاسب مشتركة لكليهما .

وتسير التجارة الدولية في طريق المكاسب المشتركة . وبتطبيق القاعدة التي سارت عليها السوق الأوروبية المشتركة بالنسبة للواردات من الدول النامية المنتسبة للسوق نجد أن نصوص معاهدة روما (١٩٥٧) المتعلقة بانتساب الدول الأخرى إلى السوق ، واتفاق الانتساب الذي أبرم في يونيو ١٩٦٢ يعلن مشكلة الرسوم الجمركية التصاعدية أمام الدول المعنية بشكل كامل وجذري ، كما أن دورة كينيدي *Kennedy Round* ( قانون التوسع التجاري الأمريكي لسنة ١٩٦٢ ) وسنعرض له فيما بعد ) تعمل في نفس الاتجاه ، وأن كان بدرجة أقل .

بالنسبة لصعوبات عملية المواعمة الداخلية في الدول الصناعية ، فإن الحل السياسي الكافي يتضح في معاهدات المجتمع الأوروبي للصلب والفحم *ECSC* والسوق الأوروبية المشتركة ، وكذا في قانون اتوسع التجاري لسنة ١٩٦٢ - وكلها تضمن تقديم معونة كبيرة للموازنة للمشروعات والأفراد عند تأثرهم بسياسات التعريفات الجديدة . وقد

يسمى البعض هذه سياسة حماية توسعية تتطلع الى الخارج اذا قورنت  
بالسياسة الحماية المقيدة التى تقتصر على الداخل .

### قسم ٣ - التمييز الجمركى Tariff Discrimination

بينما تعمل احكام السوق الأوروبية المشتركة المشار اليها فى البند  
السابق على دعم المركز التجارى للاعضاء ، فانها تعتمد ايضا الى التشدد  
فى التفرقة تجاه الدول النامية التى لا تنتمى للسوق بحيث يكون التحسن  
لمصلحة الاولى انعكاسا للتمييز ضد الأخيرة فى معظم الاحيان . ويسرى  
نفس المفهوم على نظام التفضيل الامبراطورى لدول الكومنولث الذى  
بدأ عام ١٩٣١ ، ونظام التفضيل فى المنطقة الامريكية الفلبينية ، ونظام  
التفضيل فى المنطقة الفرنسية السابقة ، وعلى الترتيبات التى كانت قائمة  
حتى عام ١٩٦٥ بين فرنسا ودول المغرب الثلاث .

كما كانت هذه التفضيلات الجمركية تكمل وتقترب بأشكال أخرى  
من المعاملة التفضيلية فى حصص الاستيراد والضرائب الداخلية وقيد  
المدفوعات وحرية انتقال رؤوس الاموال .

وبالنسبة للدول الصناعية المشتركة فيها فقد كان هناك أكثر من  
دافع يحركها فى هذا الاتجاه . اذ نجد أن إقامة نظام التفضيل  
الامبراطورى للكومنولث البريطانى ابان الازمة الاقتصادية الدولية فى  
أوائل الثلاثينات من هذا القرن وأثناء انهيار عالم القرن التاسع عشر  
كان فى أساسه محاولة لمقاومة القوى التى انتشرت مهددة بانهايار وكساد  
اقتصادى دولى ، فى مجال محدود هو منطقة الكومنولث .

وفى الستينات استمرت كل التفضيلات الامبراطورية التى اقترنت  
منذ البداية بتعاون تقدى فى الكتلة الاسترلينية ثم بالمنطقة الاسترلينية  
بعد ذلك ، وبحقوق كاملة للكومنولث فى سوق رأس المال البريطانى .  
ويرجع استمرار قيامها الى المزايا الاقتصادية التى تجنيها منها الدول  
الاعضاء على حساب الدول غير الاعضاء ، وذلك لانها تشكل أيضا سندا  
اساسيا للكومنولث كنظام سياسى .

وقد تمخضت السوق الأوروبية المشتركة عن منطقة تفضيل أخرى  
تضم دولا غير الدول الأوروبية ، وهى الدول الافريقية التى كانت لاتزال  
تحكمها بعض دول السوق عند توقيع معاهدة زونا . وباعتبارها دولا  
تابعة سابقة للدول الاعضاء فى السوق ، فقد كان من الضرورى ضمها

بشكل أو بآخر الى النظام الاقتصادى الجديد ، وهو نظام لم يكن ليتبلور لو لم يتم ذلك .

وفى نهاية الستينات عملت السوق الأوروبية المشتركة وصممت الحكومة الفرنسية على ابقاء روابطها بمستعمراتها الافريقية السابقة قوية ، حتى لو كان ذلك على حساب تقديم تضحيات تجارية ومالية ملموسة . ويرجع هذا الموقف لاعتبارات سياسية واعتبارات اقتصادية وثالثة انسانية او اتفاقية .. بالاضافة الى أن الدول الكبرى وان اضطرت الى التخلي عن مسؤولياتها السياسية فانها لايمكن بسهولة أن تتحلل من مسؤولياتها الادبية التى تحملتها عن وعى أو لا وعى ، خاصة اذا كان فى ذلك مصلحة مادية لها .

ومن ناحية الدول النامية التى طلب اليها ان تنضم أو تستمر فى البقاء فى نطاق الكومنولث أو السوق الأوروبية المشتركة ، فانها قد تجاوبت بشكل فعال باستثناء غينيا . ويرجع ذلك لحقيقة ان هذه المناطق تتيج لها ميزات اقتصادية حقيقية دون أن تحيق بها آثارا اقتصادية معاكسة . ومن الصعوبة بمكان على حكومات الدول النامية ان ترفض تلك الميزات .

ومع ذلك فان مناطق التفضيلات ، خاصة السوق الأوروبية المشتركة ، يجب ان تثير اهتمام الدول النامية بل وقلقها أيضا ، ونقص الدول النامية تلك التى استبعدت من مناطق التفضيلات هذه . فهذه الدول لم تحس بعد بالآثار الكاملة للسياسة التمييزية ضد تجارتها الخارجية . ولكن كلما زادت سرعة التنمية الاقتصادية وتحسن ومستوى انجازاتها زادت قوة السياسة التمييزية ضدها . وسوف تغير مناطق التفضيلات من هذه العملية حيث تعجل بعملية النمو الاقتصادى فى الدول المنتسبة لتفوق قرينتها خارج هذه الدول .

وعلاوة على ذلك فان مناطق التفضيلات التى تقسم الدول النامية الى منتسبة وغير منتسبة ستزيد الصعوبة التى تواجهها هذه الدول فى الاستخدام الأمثل والكامل لفرص التعاون بينها ، والذي يمكن أن يتمثل فى تنسيق مشروعات التنمية بين هذه الدول أو تنفيذها بشكل مشترك فيما بينها ، أو الدفء عن مصالحها المشتركة فى مجال السياسة التجارية والمسائل الدولية .. الخ .



## قسم ٤ - اتجاهات التكامل

### ١ - حالات في التكامل

ذكرنا بعض حالات التكامل بين الدول الصناعية وآثارها السلبية والايجابية على الدول النامية ، وذلك حين تعرضنا لموضوع الحماية الزراعية وسياسة التعريفات على المنتجات الصناعية والتمييز الجمركي ولاشك أن المؤسسات التي تنمي عمليات التكامل وتطورها تحتاج لمزيد من التعليق :

**أولا : المجتمع الاقتصادي الاوروبى (السوق الاوروبية المشتركة)**  
European Economic Community (European Common Market)

تأسست عام ١٩٥٧ بمعونة وتحت ضغط الولايات المتحدة التي كانت تتطلع الى اقامة هيكمل اقتصادى سليم وسياسى متحد لغرب أوروبا يصبح حليفا يعتمد عليه في الصراع التاريخى مع الاتحاد السوفيتى . أما الاوروبيون فقد وجدوا فيها طريقا لتقدم اقتصادى اكبر ومزيد من القوة والوحدة السياسية .

**ثانيا : منطقة التجارة الحرة الأوروبية European Free Trade Area**  
تأسست عام ١٩٥٩ من الدول الباقية في غرب أوروبا كرد فعل للسوق الأوروبية المشتركة ، ولواجهة آثارها التمييزية على اقتصاديات هذه المنطقة . ومن وجهة نظر مؤسسيها ، فانها تهدف الى ايجاد تفاهم بينهم وبين السوق على ايجاد سوق مشتركة للدول الأوروبية جمعاء (\*) . وهذا التطور في حد ذاته يهدف لان يضمن لهم موايا حرية التجارة في المنتجات الصناعية داخل المنطقة الأوروبية .

**ثالثا : خطة كيندى لعام ١٩٦٢ Kennedy Plan**

كانت هى الأخرى رد فعل ، للتمييز ضد الولايات المتحدة التي استبعدت مما كانت تتوقع ان يكون سوقا اكبر للدول الأوروبية . وهى ايضا رد فعل للسياسة الزراعية الحمائية المتزايدة داخل السوق ، والتمييز الذى تمارسه السوق بتفضيل منتجات الدول الافريقية المنتسبة على منتجات الدول النامية في أمريكا اللاتينية وجنوب آسيا والتي تعتمد على المعونة الأمريكية .

---

(\*) انضمت بريطانيا وايرلندا والدانمرك الى السوق المشتركة اعتبارا من أول عام ١٩٧٣ .

**رابعة :** مجلس المعونة الاقتصادية المتبادلة : Council of Mutual Economic Assistance (Comecon) هو السوق المشتركة للدول الشيوعية .  
بالإضافة الى انه نتيجة منطقية للفكر الاقتصادي الماركسي فانه يعتبر أساسا أداة لدمج الروابط الاقتصادية والسياسية بين الاتحاد السوفيتي والدول الشيوعية الأخرى .

### ب - أثر هذه الإجراءات على الدول النامية

يمكن تلخيص أثر التطورات السابقة على الدول النامية فيما يلي :

١ - هناك سمة مشتركة لكل هذه المناطق والتكتلات في انها تشجع التوسع الاقتصادي السريع في الدول الصناعية المعنية ، مقترنة بزيادة عظمى في الكفاية والتصنيع الآلى وزيادة الإنتاجية بحيث تتجاوز كل امكانياتها الدول النامية .

اما الآثار السلبية لهذه التكتلات على الدول النامية فهي :

**أولاً :** تزايد الهوة بين مجموعتي الدول بالنسبة للنتائج القومية ومستويات المعيشة .

**ثانياً :** استمرار الانخفاض في تكاليف الإنتاج التنافسي في الدول الصناعية مما يزيد صعوبة التصنيع أمام الدول النامية (بما فيها الدول المنتسبة لهذه التكتلات) .

**ثالثاً :** عبء ثقل على رأس المال في الدول الصناعية نفسها ، الأمر الذي يقلل كمية رأس المال المتاح للتصدير للخارج ويزيد من تكاليفه ممثلة في أسعار الفائدة .

وبالنسبة للآثار الإيجابية فهي :

**أولاً :** يمكن ان يؤدي التوسع الاقتصادي وارتفاع مستوى المعيشة في الدول الصناعية الى زيادة الطلب على منتجات المناطق الاستوائية وعلى مواد خام جديدة أخرى وعلى سلع تنتجها الدول النامية .

**ثانياً :** قد يدفع تزايد ندرة الموارد الطبيعية (القوى المائية مثلاً) والابدى العاملة المشروعات الصناعية الغربية الى نقل بعض العمليات

التصنيعية الى الدول النامية التى تكون فيها عوامل الانتاج هذه أرخص وأكثر وفرة .

٢ - تفتح دول السوق الاوروبية ومنطقة التجارة الحرة والكوميون أسواقها للأعضاء والمنتسبين بينما تستمر في فرض الرسوم الجمركية العادية على وارداتها من الدول الأخرى . وبذا تمارس تمييزا في مواجهة بقية العالم على اتساعه يفيم عقبات جديدة أمام صادرات الدول الأخرى الى هذه الكتل . كما يحدث نفس الشيء لعملية التصنيع في الدول الصناعية غير المنتسبة .

٣ - ان اتفاق انتساب بعض الدول الافريقية للسوق الأوروبية المشتركة باتاحتها دخول منتجات هذه الدول للسوق يهدد بأن يؤدي الى توسيع انتاجها وتصدير منتجات استوائية للسوق بشكل يعوق صادرات الدول النامية الأخرى . وتؤدي هذه المحاباة في وقت لاحق الى مساعدة عملية التصنيع في الدول المنتسبة .

٤ - وتؤثر السياسة الزراعية الحمائية للسوق الأوروبية المشتركة على أولويات المتحدة والدول الأخرى الغنية التى يتوافر لديها فائض زراعى بالمناطق المعتدلة ، ولكنها بالدرجة الثانية تضر دولا نامية مثل الأرجنتين وأوروغواى .. الخ .

#### قسم ه - المعاملة المالية للمنتجات الاستوائية

تقوم السياسة المالية لمعظم الدول الصناعية على فرض ضرائب مرتفعة على بعض المنتجات الاستوائية مثل البن والشاي والكافور والدخان والفواكه الاستوائية (١) التى كانت ولا تزال تعتبر من الكماليات . وتكون هذه الضرائب في شكل رسوم استيراد أو ضرائب داخلية . ويؤدي تخفيض هذه الرسوم في حالات معينة الى ضياع موارد كبيرة على الخزنة العامة .

ولما كانت الضرائب سائلة الذكر تتناول سلعا يتميز استهلاكها بمرونة سريعة مرتفعة فانها تبقى الاستهلاك الى ماتحت المستوى الذى

---

(١) يخضع سكر القصب في بعض الدول الصناعية لضرائب مرتفعة وذلك لحماية الانتاج المحلي من سكر البنجر .

يمكن أن يبلغه لو انخفضت اسعارها بتخفيض الضرائب عليها . ومن ثم فان الدول المصدرة - ومعظمها نامية - تهتم بالغاء الرسوم المقررة على هذه السلع ، أو على الأقل حذف عنصر الضريبة الكمالية عليها .

#### القسم ٦ - المواد الاصطناعية Synthetic Materials

استمر التقدم في تصنيع المواد الاصطناعية ، وهو الذي كان قد بدا تحت ضغط الحرب الاقتصادية والانهيار الذي صاحبه في طرق المواصلات ، وذلك استجابة للطلب المستمر على مواد ذات مواصفات ميكانيكية وكيمائية وجماالية أفضل . ومن ثم فان المنتجات الطبيعية للدول النامية التي تتأثر أكثر من غيرها هي المطاط وخيوط القطن والحريير والصوف والسيرال والقنب الهندي . ويأتي بعدها منتجات أخرى مثل المشروبات .

ومن الواضح ان زيادة انتاج المواد الاصطناعية يؤدي الى الحد من استهلاك السلع الطبيعية المماثلة وتخفيضه لمستوى أقل كثيرا من الامكانيات الفعلية ، ناهيك عن الفرص المتاحة امامها لو لم تكن هذه المواد قد انتجت أصلا . ولاشك أن الأخيرة لها تأثيرها على أسعار المنتجات الطبيعية التي تنافسها .

وبشيوع نظام النشاط الحر في الدول الصناعية الغربية ، ومع الحوافز سائلة الذكر لتحسين انتاج المواد ، ومع الاهتمام اللازم باعتباريات الدفاع القومي فان الدور الذي تلعبه المواد الاصطناعية الآن وفي المستقبل في أسواق الدول الصناعية يمكن اعتباره عنصرا دائما يجب مراقبته عن كثب وباستمرار مع اجراء التعديل والتوفيق اللازم حسب تطوره .

#### الاتجاهات السائدة في الدول النامية

تناولنا في البنود السابقة بعض الحقائق والاتجاهات السائدة في الدول الصناعية وهي تؤثر على مجموعة الدول النامية وذلك من وجهة نظر المجموعة الأخيرة . وسنتعرض بمزيد من التفصيل للاتجاهات التي

تواجه أو ستواجه كل دولة نامية على حدة في المستقبل وذلك في علاقاتها الاقتصادية مع الدول النامية الأخرى .

من الناحية النظرية تتيح الدول الأقل تقدما Less Developed أمام زميلتها الدولة النامية Developing الفرص التالية :

١ - ان اقتصادياتها النامية - ومن ثم المتوسطة - قد تفتح أسواقا جديدة لاستيراد سلع تقليدية وجديدة .

٢ - انها قد تعتبر مصدرا أرخص لتوريد عناصر الانتاج من الدول الصناعية .

٣ - قد تفتح أسواقا جديدة بتخفيض استيرادها من الدول الصناعية لمصلحة الاستيراد من دولة أخرى .

٤ - وبالعكس فانها - كمنتج ومصدر لنفس السلع - قد تبدأ في التنافس أو زيادة التنافس فيما بينها في الأسواق الخارجية .

وتشير النقاط من (١) الى (٣) الى امكانيات التوسع في التجارة بين الدول النامية . الا ان استغلال هذه الامكانيات يواجه العقبات الرئيسية التالية :-

١ - أولا وقبل كل شيء يجب ان يكون المصدرون قادرين على منافسة الموردين التقليديين في السعر والصنف والخدمة واحترام التعاقد . وفي كل من هذه النواحي يتعين عليهم التغلب على صعوبات كبيرة ، وكذا تحيزات صارخة . وفيما يتعلق بالتسعير التنافسي فيجب ان نوجه النظر الى ان الاتجاه الى - أو ربما الحاجة الى - حماية عملية التصنيع بضرائب جمركية حمائية و/ أو قيود استيراد يضعف قدرة الدول النامية على تنمية تجارة الدولة من البداية ، ومع هذا تكافح الدول النامية من أجل مشروعات الرسوم الجمركية التفضيلية ، التي ستناقشها فيما بعد .

٢ - بينما نجد ان تجارة الدول النامية مع الدول الصناعية في كلا الاتجاهين (الاستيراد والتصدير) تعولها الأخيرة في الغالب ، فان العبء المالي للتجارة بين الدول النامية يجب ان تتحمله هذه الدول نفسها مالم تتولاها الشركات التجارية الدولية القريبة ويصبح هذا التمويل عبئا يستنزف باستمرار موارد رأس المال

النادر الذي تفتقر إليه الدول النامية لأهداف التنمية . ويزيد من خطورة هذه العقبة وجود قيود مدفوعات تقضى بالانستخدام الثنائي والتجميد المستمر لعائدات التصدير . وعلى العكس فإن التعامل بين الدول النامية والصناعية المتقدمة - في الستينات - أتاح للأولى ميزة أن عملاتها الوطنية أصبحت قابلة للتحويل ، كما أن ترتيبات المدفوعات الثنائية تجعلها تعمل بشكل أكثر يسرا نتيجة للتحركات الأكبر والأكثر تنوعا للتجارة ورأس المال التي تتميز بها علاقاتها الاقتصادية الخارجية .

## الباب الثاني

---

مجالس النشاط الحكومي  
في العلاقات الاقتصادية الخارجية





## الفصل الرابع

### الأنشطة الحكومية عدا سياسات التجارة والمدفوعات

#### ٢ - التوسع في الصادرات

##### قسم ١ - التوسع في الإنتاج للتصدير

##### ( ١ ) التوسع في الإنتاج

ناقشنا في صدر هذا الكتاب المقارنة بين التجارة الداخلية والإنتاج للاستهلاك المحلي وبين الصادرات والإنتاج التصديري ، والتوسع المحتمل فيهما . ونتيجة للتعميمات التي أوردناها فإن أية حكومة ترغب في أو تتعرض لضغط للأسراع في توسيع خطوط التصدير الحالية أو إقامة خطوط جديدة ، يجب أن تحكم على مثل هذه المشروعات من وجهة نظر الإطار الاقتصادي للدولة وسياستها الاقتصادية ككل . والمقياس الأساسي في كل الظروف هو الأثر طويل المدى على الاقتصاد القومي ، الذي أشرنا إليه في البداية . ومن المقاييس الاقتصادية الأخرى والهامة الآثار التي تنعكس على العمالة العامة وسوق رأس المال وميزان المدفوعات ، والتي يختلف وزنها النسبي من دولة لأخرى حسب ظروفها الاقتصادية والسياسية .

وقد تختلف وجهة نظر القائمين على الاقتصاد القومي عن وجهة نظر القائمين بالنشاط الفردي . ومن أمثلة ذلك أن تحويل حقول الأرز إلى مزارع للمطاط ، في ظل ظروف تتطلب استيراد أرز أجنبي ، قد يفيد أصحاب الأراضي ماديا . إلا أن ذلك قد يتسبب في تخفيض العمالة والنتائج القومية ، وربما صافي دخل الدولة من النقد الأجنبي . وبالإضافة إلى المعايير الاقتصادية فإن التوسع في خطوط الإنتاج الحالية أو إدخال خطوط إنتاج جديدة سواء للاستهلاك المحلي أو للتصدير ، يعتمد أساسا

على مدى توافر عناصر الانتاج مثل الارض والموارد الاساسية الاخرى  
والمناخ والقوى البشرية والطاقات الفنية .

### (ب) اعتبارات تتعلق بميزان المدفوعات

تتطلب مواجهة مصاعب النقد الأجنبي حرصا شديدا في تتبع آثار  
اى تغيير في نتائج عملية التجارة الخارجية - مثل التغيير في هيكل الانتاج  
بالدولة - على ميزان المدفوعات ، بالإضافة الى اثر اى زيادة أو نقص  
مباشر أو غير مباشر حالى أو مستقبلى في عائدات التصدير من النقد  
الأجنبي نتيجة لهذا التغيير .

واذا احتاج اى مشروع لاستيراد معدات أجنبية منذ بدايته فان  
النتيجة الحتمية تكون اتفاق نقد أجنبي . واذا كان هناك رأس مال  
أجنبي في المشروع فان هذا المشروع يمكن - على العكس - ان يؤدي الى  
ايراد بالنقد الاجنبى . في حين ان إعادة تحويل الفوائد والارباح وسداد  
رأس المال الى الخارج ستتسبب في النهاية في اتفاق نقد أجنبي . وقد  
تناولنا هذه الناحية بالتفصيل في البنود التى سنعرض فيها لتقييم اثر  
الاستثمارات الأجنبية على ميزان المدفوعات . وحين يبدأ الانتاج الجديد  
فانه يؤدي الى عائد اضافى من النقد الأجنبي . الا انه في نفس الوقت قد  
يتطلب مصروفات اضافية من النقد الأجنبي نتيجة لاستيراد مواد خام  
وسلع نصف مصنوعة وقطع غيار وخبراء اجانب .. الخ .

وأخيرا فانه في حالة ما اذا تدخل الانتاج الجديد مع خطوط الانتاج  
الحالية فان هذا ايضا قد يؤدي بشكل غير مباشر الى ضياع أو كسب  
نقد أجنبي .

### (ج) استغلال الموارد الطبيعية :

في كل الظروف نجد ان من المهام الاساسية للحكومة مسح الموارد  
الطبيعية والسيطرة على استغلالها . وتزداد أهمية ذلك اذا كانت هذه  
الموارد للتصدير .

ويجب التمييز بين ثنات الموارد الطبيعية التالية : -

١ - موارد تنضب بمرور الوقت ( كالمناجم والبترول ) .

## ٢ - موارد قابلة للتضبيب .

٣ - موارد يمكن ان تضبيب (مثل التربة القابلة للزراعة والغابات الخ) .

ولا حاجة بنا الى التعليق على الموارد القابلة للتضبيب (٢) فقد يؤدي استغلالها الى تدفق عائدات كبيرة بسرعة . ويجب استغلال هذه الموارد لاقصى الطاقات مع شروط خاصة تسمح بالاستغلال حسب اولويات تكون في مقدمتها الاحتياجات المحلية التي تهدف لزيادة امكانيات التصدير .

اما بالنسبة للموارد (٣) التي يمكن - ولكن لا يجب ان تضبيب فانها تحتاج لرعاية حكومية خاصة . ويجب ان تضمن الاجراءات القانونية والادارية المحافظة تماما على الطاقة الانتاجية للتربة القابلة للزراعة سواء كانت مزروعة فعلا ام لا . ولما كان الخشب من السلع المرغوب في تصديرها فان استغلال الغابات يجب ان يعتمد على اعادة تشجيرها ، مالم تتحول الأرض الى الزراعة مثلا . ويحتاج صيد الاسماك ايضا الى سياسة حكيمة للمحافظة على هذه الثروة خاصة اذا تم على اساس صناعي . ويحتاج الامر ايضا الى القيام بعمل على مستوى دولي .

ويخلق استنزاف الموارد كالمناجم (١) لافراض التصدير مشكلة دقيقة . فهل يتعين المحافظة على الموارد بفرض اطالة عمرها ؟ هناك حالات خاصة تكون فيها هذه السياسة سليمة اقتصاديا ، خاصة اذا كان من الممكن اقامة صناعة وطنية على اساس هذه الموارد .

ومن ناحية أخرى فان الخبرة تؤكد ان التطور الفني جعل من الممكن ان تفقد الموارد الوطنية قيمتها الاقتصادية لفترة مؤقتة على الاقل اذا فقد الفحم مكانته ليحل محله البترول . وفي بداية العشرينات من هذا القرن كان يبدو ان البوكسيت قد بدأ يقود الطريق للدرجة ان فرنسا التي كانت احدي كبار منتجيها ، بدأت تدرس في وقت من الاوقات الحد من استغلال مناجم البوكسيت وتصديره ، ومع ذلك فقد تم اكتشاف مناجم ضخمة في جميع انحاء العالم وربما تحولت صناعة الالومنيوم الى استخدام الصلصال قبل ان تختفى الاحتياطات المعروفة حاليا من البوكسيت .

والخلاصة انه في حالات كثيرة لا تتردد الدول النامية ، التي تكافح من أجل البقاء والانطلاق الاقتصادي ، في استخدام مواردها الطبيعية بشكل كامل ، دون اسراف .

#### (د) تجهيز المواد الخام الوطنية

من أفضل الطرق لزيادة متوسط قيمة الصادرات ادخال والتوسع في التصنيع المحلي للمواد الخام ( والمواد الغذائية ) التي كانت تصدر من قبل في صورتها الطبيعية مما يؤدي الى تصدير سلع مصنعة بدلا من المواد الخام . وتؤدي هذه الطريقة ثمارها خاصة عندما تكون هناك مصانع قائمة فعلا للإنتاج للسوق الداخلي ، ومن أمثلة ذلك انتاج جوز الهند والحبال والشباك من القنب الهندي في الفلبين .

ومن وجهة نظر الدول المنتجة ، فان مثل هذا التطور لابتعين بالضرورة ان يؤدي الى تخفيض الصادرات من المواد الخام المعينة مالم يكن من غير الممكن زيادة الانتاج المحلي لتغطية احتياجات التصدير واحتياجات الصناعات الجديدة . وعلى أى حال فلا بد من حدوث الانخفاض في صادرات هذه المواد الخام اذا كان هناك ضمان كاف لأن تحقق الصناعات الجديدة نتائج تصديرية ناجحة . وعادة ماتحتاج اسواق التصدير - المعرضة لمنافسة دولية - لمستوى جودة أعلى مما يحتاجه السوق المحلي .

#### (هـ) منتجات جديدة واستخدامات جديدة

يخلق التقدم التكنولوجي السريع الذي يتميز به عصرنا منتجات جديدة ، وايضا استخدامات جديدة للمنتجات القديمة .

ومن الطبيعي ان تسعى الدول النامية الى الاستفادة من التطور التكنولوجي الذي يشهده العصر الحديث . ومع ذلك فان أعمال البحث العلمى الجارية تركز بطبيعة الحال على احتياجات من يقومون بها ويتحملون عبئها وهى الدول الصناعية . ومن ثم تجد الدول النامية مبررا لتخصيص جزء من مواردها النادرة لتطبيق بعض أعمال البحث العلمى على احتياجاتها الخاصة او حتى لمحاولة القيام بهذا العمل بنفسها ( سنفصل ذلك فيما بعد ) . وهناك فرصة واسعة في هذا المجال للمشروعات المشتركة بين الدول النامية سواء كانت بين الدول المتجاورة او بين منتجي نفس السلع . والحليف الطبيعي لهم في هذه الجهود هم الصناعيون المستخدمون لمنتجاتهم .

### (و) عامل التكلفة

لتكاليف الإنتاج أثر حاسم على قدرة منتجات التصدير على المنافسة في السوق الدولية (أو ما يسمى بالتنافسية الدولية) . وتعنى زيادة التكاليف انخفاض حجم الصادرات ، مالم تقترن بزيادة الكفاية أو الجودة .

ان الكفاح من أجل خفض التكاليف عنصر يهتم به دائماً كل مشروع خاص . وتستطيع الحكومات ان تمارس انواعاً متعددة من التأثير في هذا الاتجاه منها : -

١ - تحسين المرافق infrastructure الاقتصادية ( المواصلات ، الموانئ التموين .. ( الخ ) .

٢ - تشجيع تحسين طرق الإنتاج ( استخدام المبيدات والاسمدة .. الخ )

٣ - تعليم المنتجين .

٤ - أعمال البحث (تحسين الاسمدة ، البدور والتقاوى المنتقاء .. الخ) وعلى ذلك فان افضل ماتستطيع حكومة ان تفعله بالنسبة للتكاليف هو الامتناع عن اتخاذ أية اجراءات تؤدي الى زيادة هذه التكاليف . وفي كل الاحوال يجب توخى الحذر والعناية منذ دراسة هذه الاجراءات ومنها : -

١ - زيادة الاجور .

٢ - تحسين ظروف العمل والظروف الاجتماعية .

٣ - زيادة المستوى الداخلى للأسعار والتكاليف بالحماية أو بقيود الاستيراد .

٤ - زيادة المستوى الداخلى للأسعار والتكاليف عن طريق احلال الخدمات الاجنبية بأخرى وطنية (كالنقل والتأمين .. الخ) والتي تؤدي لزيادة التكاليف و/ أو خفض كفاية الخدمات المحلية .

٥ - زيادة رسوم الإنتاج والضرائب التى تؤثر على سلع التصدير ، أو رسوم التصدير .

ويجب قياس الاثر النهائى لكل من هذه الاجراءات على الناتج

المحلّى . وهنا لا يصح التفاضل من قانون اقتصادى أساسى وهو ان اية زيادة ملموسة فى الاسعار والتكاليف اما ان تسد الطريق على نفسها بفقدانها للقوة الشرائية النقدية أو يترتب عليها بطالة وانخفاض الناتج القومى مما يؤثر عليها جميعا - مالم يتم تعويض هذه الزيادة بتغييرات اخرى .

## قسم ٢ - الرقابة على الجودة Quality Control

تلعب الرقابة على الجودة دورا هاما فى تصدير المنتجات الزراعية والمواد الخام . ويمكن تنفيذ هذه الرقابة عن طريق الوكالات الحكومية ، وعادة ما تسهم التجارة المعنية فى تحمل تكاليف الرقابة . وإذا مانفدت هذه الرقابة بكفاية وأمانة فانها تساهم فى زيادة المبيعات والاسعار .

ولا يدرك المنتجون عادة درجة الجودة الفعلية لمنتجاتهم ، وكذا درجة الجودة التى يحتاجها المستهلك . كما انهم يتجاهلون احيانا العوامل التى تحدد مستوى جودة السلعة . وتؤدى التذبذبات المؤقتة فى الطلب والسعر الى تشجيعهم اما على جنى المحصول مبكرا أو متأخرا أكثر من اللازم ، الامر الذى ينعكس على مستوى الجودة . كما قد يعتمد المنتج الى الفشل أو التحايل الذى لا يكتشفه الا المستهلك النهائى للسلعة ، الامر الذى تكون له آثار مدمرة طويلة الامد على الدولة المصدرة .

وفى منتجات معينة تقتزن الرقابة على الجودة بتصنيف السلع وتطبيق مقاييس الجودة . ومن أجل ايجاد وسائل مناسبة للرقابة يجب ايجاد تعاون وثيق مع تجارة التصدير والتجار والمستهلكين فى الخارج . وقد أصبحت الرقابة على صادرات القنب الهندى التى تقوم بها حكومة الفلبين مثلا يحتذى به فى الكفاية والامانة .

ويعترض التجار أو المستهلكون احيانا - لأسباب ترتبط بطريفة التصنيع - على شروط الرقابة ومتطلباتها ، مع ان عدم وجود هذه الشروط قد يؤدى الى تدهور مستوى الجودة بحيث لايسمح بتصدير اية منتجات لاتتوافر فيها هذه الشروط .

### قسم ٣ - العمليات السابقة للتصدير

يعتمد تصدير السلع الزراعية والمواد الخام ومنتجات الحرف اليدوية الى حد كبير على العمليات السابقة للتصدير (او تجارة ماقبل التصدير) . pre-export trade وينطبق على كل العمليات من الجنى أو الحصاد فى الحقل حتى الشحن للخارج .

وفيما يتعلق بتداول السلع وتناولها بطريقة فنية للتصدير يجب مراعاة :

- ١ - ان تكون السلعة معدة بشكل يسهل معه نقلها .
  - ٢ - ان يسلمها المنتج فى وقت وبشكل يسمح بالاقتصاد فى جنيها ، وتصنيفها ، او تصنيفها وتحاشى التبذير أو الاسراف الذى يؤدى الى تدهور قيمة السلعة .
  - ٣ - ان تصل السلع الى الموانى سليمة وفى الوقت المناسب ، وفى حالة جيدة .
  - ٤ - ان تتوفر تسهيلات مناسبة للتخزين فى مراكز الحصاد (الجنى) والموانى ( ومنها الثلاجات والتصنيف والتدريج والتعبئة .
  - ٥ - ألا توجد اختناقات bottlenecks تعوق استمرار تدفق السلع .
- وتتحقق المصلحة العامة - المتمثلة فى العدالة الاجتماعية وتنشيط الانتاج - بحصول المنتج على ثمن مجز ، وإدراكه لخطر الاعتماد على المربين والوسطاء من التجار . وفى نفس الوقت فان الاقتصاد القومى يهتم بأن يظل هامش الربح بين أسعار المنتجين وأسعار التصدير النهائية فى أدنى مستوى ممكن . وبالنسبة لأسعار المنتجين ، فان انخفاض الهامش يعنى انخفاض أسعار التصدير وزيادة المركز التنافسى للدولة فى أسواق التصدير .

وسنتناول هذا الموضوع بالتفصيل فى معرض الحديث عن أسعار التصدير .

وفى مجال العمليات السابقة للتصدير تعتبر الحكومة مسئولة عن الانشاءات الأساسية اللازمة مثل الطرق والمواصلات والمخازن والأمن . وتتيح العمليات السابقة للتصدير فرصا واسعة امام النشاط التعاونى المثمر والمفيد . ولكى تتمكن الجمعيات التعاونية من الوفاء باحتياجات

المقترضين فانها تحتاج لرأس مال يكفى لتمويل نشاطها ، الا انها يجب ان تكون في مركز يمكنها من تمويل المحاصيل أيضا . ومع ذلك فمن الافضل الا تنساق الحكومة وراء اغراء منح الجمعيات التعاونية وضعا احتكاريا ، اذ ان مثل هذا الوضع قد يجعلها تنزلق الى مستوى المؤسسات مرتفعة التكاليف - في حين ان الهدف الرئيسى يجب أن يبقى دائما هو توفير أكثر الخدمات اقتصادا وكفاية للمنتجين وللأقتصاد القومى ، بغض النظر عن شكل وملكية المشروعات التى تقدم تلك الخدمات .

ان الجمعيات التعاونية تبرر بقاءها بنفسها اذا أجبرت المنشآت الفردية العاملة في قطاعاتها على السعى لاحسن أداء بأقل أسعار . وبالتالي فان المنافسة الحرة تمنع وقوع الجمعيات التعاونية فريسة للطفيلية الاحتكارية . ومن ناحية أخرى فان الحماية والمعونة الحكومية تكون في مكانها المناسب حين تسعى المؤسسات الفردية الى تحطيم الجمعيات التعاونية عن طريق المنافسة غير المشروعة ، لكي تستحوذ ثانية على حرية العمل في مجال نشاطها السابق .

وتوجد في كثير من الدول الصناعية نظم متقدمة من الجمعيات التعاونية العاملة في مجال التجارة والبنوك والإنتاج ، وهى في وضع يمكنها من تقديم خبراء أكفاء للدول النامية .

#### قسم ٤ - ضمانات مخاطر التصدير Export Risks Guarantees

شهدت أزمة الثلاثينيات من هذا القرن أول أنواع ضمانات مخاطر التصدير الحكومية التى استخدمتها الدول الصناعية على نطاق واسع نتيجة لضغط البطالة الداخلية وعدم الاستقرار العام الذى ترتب على انهيار نظام المدفوعات الدولى - وكان من نتائج هذا الانهيار عدم قابلية عملات هامة للتحويل وتذبذب واسع في أسعار الصرف . وقد استحدثت مشروعات لتغطية مخاطر البيع الأجل وكان معظمها مبيعات معدات رأسمالية وسلع استهلاكية معمرة .

ولا يوجد مجال كبير لمشروعات ضمان مخاطر التصدير في الدول النامية ، اللهم الا في مجال محدود . فليس من المعتاد تأجيل الدفع في شكل ائتمان على معظم السلع المصدرة من الدول النامية . ويجب على



هذه الدول الا تبدأ بالبيع الآجل - وهو أمر لا يستطيعه اضلا لافتقارها لرأس المال ليجرد كسب مزايا تنافسية . وحتى اذا واجهت هذه الدول منافسة قائمة على الائتمان ( مثل صادرات القطن الأمريكى ) فيجب عليها أن تسعى الى مواجهة الموقف بالبحث عن حلول فى اتجاهات أخرى .

وبالنسبة للدول النامية فان ضمانات مخاطر التصدير يمكن تقديمها مع تقدم عملية التصنيع التى يصحبها نمو التجارة بين هذه الدول . ولاشك فى أن ندرة رأس المال تضع حدودا لتقديم البيع بالآجل ، الا ان ضمانات التصدير من الحكومات النامية قد تفتح الطريق امام تمويل مثل هذه الصادرات عن طريق رأس المال الأجنبى - الغربى . وسنتناول فى موضع آخر التمويل الخارجى للتجارة الدولية للدول النامية .

#### قسم ٥ - التوسع فى الأسواق الخارجية

##### ( أ ) - مجالات العمل

من الواضح ان أساس كل الجهود التى تبذل للتوسع فى التصدير هو تصدير السلع المطلوبة بالجودة المرغوب فيها وفى الوقت المناسب . ويعنى ذلك القيام برقابة واعية مستمرة لكل التطورات المتصلة بالتصدير ومن هذه التطورات نمو السكان والدخل والتطور فى التكنولوجيا وفنون التوزيع والاستهلاك وأساليبها ، والتى تؤثر بشكل مباشر فى الطلب على سلعة معينة .

وبعد ذلك يصبح من المهم إقامة علاقات مع :

- ١ - المشتري المرتقب .
  - ٢ - المنتج الصناعى الذى يستخدم سلع التصدير - اذا وجد .
  - ٣ - المستهلك النهائى .
  - ٤ - المنتجين المنافسين المحليين فى الدول المستوردة - ان وجدوا .
- فتتيح هذه العلاقات فرصا للعمل فى اتجاهات متعددة وهى :
- ١ - الإعلام ( البيانات ) .

- ٢ - تحسين أو تعديل الانتاج التصديرى .
  - ٣ - اكتشاف وادخال استخدامات جديدة .
  - ٤ - خلق سمعة تجارية بين المنافسين المحليين فى الدولة المستوردة ( الشهرة ) .
- وأخيرا فمن المهم الاعلان عن طريق وسائل الاعلام المستخدمة حاليا وهى :
- ١ - الاعلانات المطبوعة فى الصحف والمجلات .. الخ .
  - ٢ - الكتيبات .
  - ٣ - النشرات .
  - ٤ - الملاحق الصحفية .
  - ٥ - المؤتمرات .
  - ٦ - المشاركة فى - أو تنظيم - المعارض والاسواق التجارية .
- وهناك فرص كثيرة امام المشروعات المشتركة بين دول عديدة مثل مشروعات الشكولاته والبن والشاي والاحجار الكريمة .. الخ .
- ويمكن ان تقوم الحكومات فى هذه المجالات بمساعدة القطاع الخاص وتشجيعه على القيام بهذه الاعمال ، او تقوم الحكومة بها بنفسها . ولا غنى عن الخبرة الاجنبية فى هذا المجال ، حيث ان اجراءات من هذا النوع يجب ان تتحقق لها الفاعلية عن طريق تجاوبها مع عقلية وظروف من تمسهم من مستهلكى السلع .

### **ب - البعثات التجارية Trade Missions**

تعتبر اقامة بعثات تجارية فى الخارج من الامور التى تستحق الدراسة . وقد يكون لهذه البعثات وضع رسمى - من الممكن ان يكون دبلوماسيا - او شبه رسمى او خاص . وقد يغطى نشاط البعثة خطوط انتاج معينة او كل هذه الخطوط ، كما قد تكون مؤقتة او دائمة . وقد تعمل فى سوق رئيسى واحد او تغطى اسواقا متعددة ، او تزور مرة او بشكل دورى سلسلة من الاسواق . ويمكن ان تأخذ هذه البعثات شكل معارض دائمة او مؤقتة ، مستقرة او متنقلة .

وبالنسبة للدول الاصغر فانها قد تقيم مشروعات مشتركة تمثل عدة دول منها معا ، ولا تستطيع السفارات والممثلات عادة ان تحل محل البعثات التجارية ، مالم تكن الاولى منظمة اساسا كبعثات تجارية تعتمد اساسا على وزارة الاقتصاد او التجارة قدر اعتمادها على وزارة الخارجية .

ويلاحظ ان العلاقات التجارية للدول النامية الصغرى هي اساسا شبكة من العلاقات الاقتصادية ، كما تعتمد علاقاتها السياسية الخارجية انيوم على الامم المتحدة - بما في ذلك علاقاتها مع جيرانها . وبخلاف ذلك فان علاقاتها الخارجية تكون ذات طبيعة اقتصادية تماما ، فمن بين عشرين مندوبا لدول نامية أرسلوا للخارج في بعثات كبيرة ، وجد ان تسعة عشر منهم كانوا في بعثات ذات اهداف اقتصادية تدخل في نطاق عمل منظمات اقتصادية دولية كبرى مثل : منظمة الأغذية والزراعة ، صندوق النقد الدولي ، البنك الدولي للانشاء والتعمير ، البعثات الاقتصادية الاقليمية للامم المتحدة ، التحالف من اجل التقدم ، منطقة التجارة الحرة لأمريكا اللاتينية ، السوق الأوروبية المشتركة ومجموعة الدول الافريقية المنتسبة اليها ، منطقة التجارة الحرة الأوروبية .. وما اليها .

وعلى النقيض ، فان شبكة التمثيل الدبلوماسي الكلاسيكي التي تنتقل الدول النامية صورة طبق الاصل منها من الدول الكبرى ، تبدو سابقة لأوانها بعض الشيء ، بالاضافة الى عدم جدواها وزيادة تكاليفها بالنقد الاجنبي في احيان كثيرة وحالات معينة .

واذا تحولت هذه الى نظام من البعثات التجارية التي تعمل بشكل تنافسي ، فانها يمكن ان تكمل وتسهم في توسيع الانشطة الاقتصادية القائمة فعلا في أشكال متعددة الاطراف ، عن طريق المنظمات الدولية سائلة الذكر .

ويجب ان نذكر ان الدول الشيوعية - تجاوبا منها مع التركيز الماركسي على الاقتصاد - تأخذ بنظام البعثات التجارية الدولية بشكل يساوي في أهميته نظام تمثيلها السياسي على الأقل .

وقد تضطلع البعثات التجارية للدول النامية في الدول الشيوعية بوظيفة الحكومة كوكيل في عمليات الشراء والبيع .

ج - التعاون مع المشترين والمستهلكين والمنافسين في الدول المستوردة  
لا يمكن التقليل من أهمية التعاون مع الأطراف الأجنبية المعنية .  
فهناك سيل مستمر التدفق من الاتصالات بين المصدرين المحليين  
والمؤسسات الأجنبية المستوردة . ومع ذلك نشير الى ان العلاقات  
التجارية بين الدول الصناعية تقوم على أساس صلات عديدة من أشكال  
متنوعة عبر الحدود ، من طريق تجمعات وجماعات وطنية للصناع  
والتجار ، وهى صلات مازالت الدول النامية تفتقر اليها سواء فيما بينها  
او مع الدول الصناعية .

ويمكن لهذه العلاقات ان تساعد بشكل كبير الجهود المتعددة التى  
تناولناها في الفقرات السابقة . اذ ربما تستطيع الدول المصدرة  
بمساعدها ان تمارس تأثيراً غير مباشر على تشكيل السياسة الاقتصادية  
في الدول المستوردة ، خاصة عن طريق التفاهم بشكل مباشر مع  
الجماعات الاقتصادية المعنية ، او ربما أيضاً مع المنافسين المحليين في  
الدول المستوردة .

وكما أوضحنا فان هذه الاساليب معروفة تماماً وتقدم خدمات  
جليلة للعلاقات التجارية بين الدول الصناعية . وقد أثبتت البعثات  
التجارية التى إشرنا اليها سلفاً جدارتها وقيمتها في اقامة وربما تسير  
هذه العلاقات وتطويرها .

## قسم ٦ - أسعار التصدير

### ( أ ) التوسع في التصدير ، وأسعار التصدير

من الناحية النظرية، يكون لأى زيادة أو انخفاض كبير في الصادرات  
اثره على الأسعار الدولية للسلع المعنية . ومن الناحية العملية ، فقد  
يمكن مواجهة هذا الاثر او حتى التغلب عليه بحدوث تغيير في الطلب  
الخارجي الذى تأثر ، وبتغيير المخزون السلعى الأجنبى و/أو بالتغير في  
الانتاج أو العرض الذى قد يحدث في دول أخرى .

ونتيجة لذلك فإنه اذا وعندما تحدث دراسة لاجراءات زيادة  
الانتاج والتصدير بشكل ملموس ، فإن الآثار المحتملة على الأسعار  
العالمية تتطلب هى الأخرى دراسة وتفكيراً عميقين . ومن الخبرة نجد

أن زيادة العرض تؤدي الى تخفيض الاسعار بحيث تكون نتيجة زيادة الانتاج هي انخفاض الايراد الاجمالي . والعامل الحاسم هنا هو مرونة الطلب أى عند أى سعر يتوسع الطلب بقدر يكفى لامتصاص زيادة العرض ؟ ومن المستحيل أن نجد اجابة محددة ودقيقة لهذا السؤال ، وأن كانت التجارب والخبرة السابقة تفيد كثيرا في هذا المجال . وعلاوة على ذلك فإن عمليات المضاربة عادة ما تفسد التيارات الفعلية .

### (ب) تحديد الأسعار Price Fixing

ماهى الوسائل الاقتصادية السياسية التى تتأثر بها أسعار التصدير ؟

يشير التاريخ الاقتصادى الى طرق كثيرة للتلاعب فى السعر بوسائل احتكارية . ويتميز تاريخ صناعات مثل المطاط والصفائح والزئبق بأساليب احتكارية فردية وحكومية للسيطرة على الاسعار والانتاج . وقد تضع الحكومة حدا أدنى لاسعار التصدير ، كما قد تفرض حصص انتاج أو تصدير ، وقد تؤثر على أسعار التصدير عن طريق قيود النقد الاجنبى .

وفى حالات خاصة يمكن أن تتحد أكثر من حكومة فى اتخاذ اجراء مشترك . وقد تناولنا هذا الموضوع فى معرض الحديث عن الاتفاقات السلعية التى وددت فى معرض الحديث عن اتفاقات السلع والمنتجات .

ومن الواضح أن ارتفاع اسعار التصدير يعنى زيادة موارد النقد الاجنبى وزيادة الناتج القومى ، كما أن هدف زيادة الاسعار لاقصى قدر ممكن حقيقة لا تقبل الجدل فى النشاط الفردى الحر . ومع ذلك فهناك أسباب متعددة تدعو للحرص فى استغلال ظروف السوق المواتية . ففى المقام الأول نجد أن الاسعار المبالغ فيها ، التى يحتمل جدا أن تؤدي الى انخفاض عاجل فى الطلب ، يمكن أيضا أن تؤدي الى انخفاض طويل الاجل فى الطلب يجعل العائد الصافى فى النهاية اقل فى الدولة المصدرة . ففى الولايات المتحدة نجد أن المغالاة فى أسعار الكاكاو فى الخمسينات من هذا القرن أدت فى الحال الى خفض استهلاك الشكولاته بل أنها تسببت أيضا فى تعديل مستمر فى عادات الاستهلاك لدى الأمريكيين .

ومن ناحية أخرى وجد بالخبرة الطويلة ان اسعار البيع المرتفعة جدا بالنسبة للتكاليف تؤدي حتما الى توسيع الطاقة الانتاجية ، بما في ذلك دخول منتجين جدد باقامة وحدات جديدة للانتاج وربما في مناطق جديدة . ويؤدي هذا التطور الى فائض في الانتاج بل وانهيال في الاسعار، وتدهورها . ويكون الخطر اعظم بالنسبة للسلع مثل الشاي والبن التي يتطلب تعديل انتاجها حسب الطلب سنوات عديدة ، وتكون النتيجة عدم تعادل الانتاج الحقيقي مع الطلب الحقيقي ابدا .

وهناك عامل آخر يجب اخذه في الحسبان بالنسبة لسياسات الاسعار ، وهو احلال سلعة محل أخرى وخاصة بالنسبة للمنتجات الطبيعية التي تحل محلها أخرى صناعية . كما ان ندرة بعض السلع نتيجة لاقتصاد الحرب او التسليح ، والاسعار المبالغى فيها التي كانت سائدة في الاربعينات والخمسينات من هذا القرن ، كانت من أقوى العوامل التي اسرعت بالنمو الملحوظ في صناعة المنتجات الاصطناعية .

وثمة نتيجة أخرى للأسعار المبالغى فيها وهى ازدياد التكاليف الفعلية للانتاج حتى بالنسبة للمنتجين القدامى وتغير أنماط الاسعار والمصروفات التي تتركز على فروع منفصلة يصعب التغلب على آثارها فيما بعد .

### ج - تثبيت اسعار التصدير Stabilisation of Export Prices

توجد مشكلة أخرى تتعلق بتثبيت الاسعار يمكن اعتبارها أكثر أهمية من زيادة السعر ، وذلك من وجهة نظر قومية . فالمعروف ان تذبذبات الاسعار السائدة في اسواق العالم تزداد حدة بالنسبة لاسعار التجزئة ، الامر الذي يتحمل عبوه المستهلك النهائي . الا ان النتيجة تكون اشد اثرا على المنتجين ، خاصة في حالة المنتجات الزراعية . وان سهولة انفعال السوق لسعر بورصة لندن ونيويورك بالنسبة لسلعة ما ينعكس في اقصى بقاع الارض في الساحل الشرقى للصين بشكل آخر . الا ان اثر التذبذب في الاسعار يحيق الدمار بالميزانيات القومية وموازنين المدفوعات . والخطر من ذلك ان مثل هذه التذبذبات توقع الدول النامية في ازمات متتالية .

والامر الذى يزيد من حدة هذه الازمات ان السياسات الاقتصادية والمالية للدول النامية ، التي يتحكم فيها الفقر والحاجة للتنمية ، لا تترك

أية فرصة لتكوين احتياطات للميزانية أو ميزان المدفوعات أو تكوين مخزون سلعى احتياطى للاحتياجات الداخلية والخارجية .

وتزداد حدة التذبذبات في أسعار الصادرات نتيجة لرسوم التصدير وهى في حد ذاتها أداة من أدوات السياسة التجارية . وقد أحرزت بعض الحكومات نتائج طيبة من مشروعات تثبيت الأسعار ، كما حدث بالنسبة للكاكاو في غانا والقطن في الكونجو كينشاسا . ويرجع أصل هذين المشروعين إلى الفترة التي كانت هاتان الدولتان مستعمرتين فيها . وتقوم المؤسسات الحكومية وشبه الحكومية التي تعمل وسيطا في تصدير هذه المنتجات باحتجاز جزء من حصة بيع هذه المنتجات حينما ترتفع أسعار التصدير ، حيث تستخدم كإعانات أسعار للمنتجين في أوقات انخفاض أسعار منتجاتهم . صحيح أن هذا الإجراء لا يوضع حدا لتقلبات الطلب أو إيرادات النقد الأجنبي ، إلا أنه يخفف أثر هذه التقلبات على الدولة المنتجة ، بما يفيد المنتجين وربما الخزنة العامة أيضا .

#### قسم ٧ - تنوع الصادرات

في الوقت الذي تصدر فيه الدول الصناعية - كقاعدة - مجموعة واسعة من السلع ، فإن صادرات الدول النامية لا تشمل إلا عددا ضئيلا من المنتجات . ففي سيلان أو الفلبين تؤلف سلعتان أو ثلاثا ٨٠٪ أو أكثر من إجمالي الصادرات : الشاي والمطاط وجوز الهند في الأولى ، السكر والقنب وجوز الهند في الأخيرة . وتسمى هذه الدول جاهدة لزيادة عدد السلع والخدمات المصدرة عن طريق التنوع .

والحافز على التنوع واضح . إذ أن الاعتماد على عدد قليل من الصادرات التي تأتي بالتقدي الإجمالي اللازم لتمويل الواردات ، يعنى حساسية بالغة تجاه التذبذبات الدولية في التجارة والأسعار . وتقل هذه الحساسية بازدياد مجموعة المنتجات المصدرة ، يضاف إلى ذلك أن ازدياد المنتجات المصدرة يعنى في نفس الوقت ازدياد عدد المشترين وازدياد توزيعهم الجغرافي . وهذا التنوع ذو قيمة خاصة للدول التي تسيطر فيها منتجات معينة على الصادرات وتلعب دورا هاما في الحياة الاقتصادية والمالية للدولة . وهذه هي حالة الشاي في سيلان مثلا .

وعلى ضوء الظروف السابقة نوصي بالتفكير في توسيع قاعدة الصادرات بتنويعها أى ألبحث عن خطوط إنتاج جديدة بدلا من التوسع

في خطوط الانتاج القديمة . وتزايد ضرورة احلال خطوط انتاج جديدة بدلا من القديمة خاصة اذا لم يكن من الممكن توسيع هذه الخطوط القديمة . والواقع انه من الضروري احترام مقاييس العائد والدخل والعمالة الا ان التنوع له مغزاه ويجب اخذه في الاعتبار حتى على حساب التضحية في اتجاهات اخرى .

ولا يجب ان يغيب عن البال ان التنوع سيواجه ايضا في الاسواق الخارجية نفس المصاعب التي واجهتها من قبل محاولات زيادة مبيعات المنتجات التقليدية .

#### قسم ٨ - السياحة

تعتبر السياحة التي يقوم بها الاجانب للدولة (١) شكلا آخر من اشكال صادرات هذه الدولة ، وهي صادرات غير منظورة من الخدمات وحتى من السلع التي يستهلكها السائح أو يشتريها للخروج بها من البلاد ، ومثل تجارة التصدير العادية ، فان السياحة تأتي بعائدات من النقد الاجنبى . وتعتبر تنمية السياحة من الجهود التي تبذل لتنوع تجارة التصدير (التي وردت في البنود السابقة) .

وتبوء السياحة أهمية خاصة في ظل الظروف الدولية الحالية . اذ انه مع ازدياد المستمرة والسريعة لدخل الفرد في الدول الصناعية، يزداد الطلب على السياحة ويتوسع باستمرار . كما ان الخدمات السياحية الجديدة المعروضة لاتنفى الطلب المتزايد ولا تؤثر بالكاد على تجارة السياحة القائمة .

وفي الدول النامية أصبحت السياحة من الصناعات المربحة للاقتصاد القومى ، اذ انها تتطلب استخدام ايد عاملة كثيرة . وبجانب العمل توافر لدى كثير من الدول النامية موارد أخرى لها قيمتها ، مثل المناظر الخلابة والطقس الرائع والغابات الطبيعية ، والاماكن التاريخية والآثار والحضارات والديانات ، والعالم الفنية أو التاريخية للثقافات القديمة ، والمصحات .. الخ .

وتحتاج تنمية السياحة بالذات الى مايلى :

١ - فنادق ومطاعم حديثة تتفق واحتياجات السائح ، وان كانت هذه التسهيلات تصبح ذات جاذبية أكثر اذا صممت حسب جو البيئة المحلية .



٢ - وسائل مواصلات داخلية متقدمة ، مثل الطرق والسيارات والسكك الحديدية والطائرات بحيث يتوافر فيها أيضا عنصر الأمان الكامل .

٣ - فرص الاتصال والاحتكاك المباشر بالشعب وحضارته الوطنية .

٤ - سهولة الوصول للمنزهات العامة واتاحة فرص كاملة للتمتع برياضة الصيد اذا وجدت .

٥ - خدمات صحية تماثل المستوى الذى تعود عليه السائح فى وطنه .

٦ - مسح للظروف الحرارية والمناخية لاقامة المصحات المناسبة .

٧ - تنظيم العروض الثقافية .

٨ - نشر وتوزيع المعلومات ، والاعلام فى الخارج .

٩ - اقامة وكالات سياحية قادرة وراغبة فى التعاون مع مكاتب السياحة وجمعيات السفر الاجنبية .

١٠ - تتطلب كل الخدمات سلفة الذكر تدريب انعاملين على كافة المستويات ، مع توافر موظفين أكفاء فى مواقع العمل ، ووجود ادارة كفاء فى المناطق السياحية التقليدية .

ويتميز الطلب على السياحة بالمرونة : اذ ان السائح يتأثر بشكل قوى بالتغيرات فى السعر . ومن ثم فان عنصر التكاليف يحتاج لمراقبة مستمرة ، ومقارنة مع التكاليف فى المراكز السياحية الاخرى . وكما فى حالة الصادرات المنظورة ، فان العوامل التى تحدد التكاليف - بما فيها الاجراءات الحكومية - تتطلب عناية خاصة . واذا واجه السياح مستوى مرتفعا للاسعار فى الداخل ، نتيجة لاحلال الواردات فانهم سيدفعون ايضا نفس الثمن الذى تدفعه الصادرات المنظورة .

وقد تواجه السياحة مصاعب جمة من وجود قيود على النقد . اذ ان وجود سوق سوداء للنقد يعتبر عامل اغراء للسائح الذى يريد ان يخفض تكاليف سياحته ، وكذا للفنادق ووكالات السفر التى يهمها بالمثل ان تحسن مركزها التنافسى عن طريق الاسعار المخفضة (بالنقد الاجنبى) . وتواجه السلطات النقدية مشكلة التوفيق بين الحاجة لكفائية واحكام الرقابة على النقد وبين خطر هذه الرقابة ، الذى قد يتمثل فى ابعاد هؤلاء السياح الاجانب تماما عن الدولة . ( سيأتى فيما بعد الحديث عن

أسعار الصرف الخاصة للسياح وعن عملية تحصيل النقد الأجنبي من السياح) .

كما ان إجراءات الجوازات والهجرة ، من تأشيرات الى جمارك الى تسجيل الأجانب ، لها أهميتها . ان الجمارك وخدمات الجوازات والهجرة يكون لها انطباع واثر مستمر ودائم على السائح ، باعتبارها مرآة البلاد التي يراها السائح حال وصوله للدولة .

السياحة بطبيعتها طلب للرفاهية . ونتيجة لذلك فان ادنى مضايقة تكفى لتحويل هذا النوع من التجارة الى اتجاه آخر ، فيما عدا الدول السياحية التقليدية مثل المكسيك وإيطاليا وفرنسا وسويسرا التي تكون في متناول السياح من الدول التي يأتى منها اعداد ضخمة منهم .

والسائح يسعى أساسا الى السعادة والمتعة والجانب المشرق من الحياة ، ويهرب من المضايقات والمنغصات . وعلى المستوى الدولي فان الدولة الرابحة هي التي تمنى السائح وتتيح له فعلا أكبر قدر من المتعة وأدنى مضايقة ممكنة .

### ب - تجارة الاستيراد

تدخل الإجراءات الحكومية في قطاع الاستيراد في مجال السياسة التجارية الذي تناوله الفصل الخامس من هذا الكتاب . وتتناول في البنود التالية هذه الإجراءات الحكومية .

#### **قسم ١ - أحلال الواردات Import Substitution**

يجب الاهتمام أولا بالنواحي العملية للمشكلة والتي تناولناها بشكل عام في بداية الكتاب .

##### **(١) دواعي الأحلال :**

تعتبر عملية التصنيع في معظم الدول النامية الطريق الرئيسي للتوسع في العمالة والنتاج القومي . كما تعنى هذه العملية الى حد كبير أحلال الواردات من السلع تامة الصنع بسلع يتم انتاجها محليا ، وهذا الأحلال يفترض سلفا وجود تدخل حكومي بأساليب منها رسوم

الاستيراد وقيود الاستيراد الكمية ، وقيود المدفوعات ، والاتجار  
الحكومي ، والشركات التجارية الاحتكارية التابعة للدولة .. الخ .

وكما اشرنا فيما سبق فان المهمة التي تواجه الحكومة في هذا  
المجال بالذات عسيرة ، فمن ناحية يكون اثر الاجراءات الحكومية على  
الاقتصاد القومي ملموسا ويمكن ايضا ان يكون سلبيا ، لان الحكومة  
تتخذ موقفا تحت ضغط قوى من الشركات او الجماعات ذات المصلحة  
المباشرة في خطوط انتاج معينة او مشروعات معينة .

ففيما يتعلق بالسلع ذات الاهمية الحيوية للاقتصاد القومي (مثل  
الاسمدة والمبيدات الحشرية والوقود وقطع الغيار اللازمة لمحطات القوى  
ومعدات الموانئ والجرارات .. الخ) لاتجرؤ حكومة على المخاطرة بان تعطل  
تدفق واردات مثل هذه السلع لمدة طويلة ، ولا هي حتى تسمح بحدوث  
زيادة ملموسة في اسعارها او بحدوث انخفاض ملموس في الكمية المعروضة  
منها . وفي كل هذه الاتجاهات يجب على الحكومة مواجهة الميل القوي  
الى :

١ - زيادة الاسعار .

٢ - تخفيض الانتاج الذي قد يعنى تخفيض العمالة وانخفاض الناتج  
القومي .

٣ - تخفيض الصادرات الرئيسية الذي يتبعه انخفاض عائدات النقد  
الاجنبي .

وقد يكون لبعض هذه السلع اهميتها الخاصة بحيث يترتب على  
اى عجز بسيط في عرضها اثر كبير على الاسعار والانتاج وعائدات النقد  
الاجنبي . وبالنسبة لعائدات النقد الاجنبي فانه يمكن تحاشي الخسارة  
المتوقعة في قطاع التصدير بتقديم امانات للصادرات او باخراج صناعة  
التصدير من مشروع الحماية باجراءات مثل الحصص التعريفية وحصص  
الاستيراد او نظام السماح المؤقت ( وقد تناولنا كلا من هذه الموضوعات  
في اقسام اخرى ) .

ويؤثر احلال واردات من السلع الاستهلاكية بمنتجات تنتج محليا  
على الاسعار ومستوى الجودة . كما ان اثر الاحلال على الناتج القومي  
يمكن ان يكون ايجابيا او سلبيا ، والعامل الحاسم هنا هو مدى زيادة  
او انخفاض العمالة العامة .

وهناك ناحية لاتخفى حكومة دولة نامية على تجاهلها حين تلجئ الى الاجراءات الحمائية لدفع عجلة التصنيع ، اذ يجب ان تستبعد الصناعات التى تقام فى ظل هذه الظروف غير التنافسية من التصدير الى الاسواق الاجنبية ، بما فيها اسواق الدول النامية الاخرى ، وبحيث تقتصر هذه الصناعات على سد احتياجات السوق المحلية التى عادة ماتكون ضيقة ، كما ان فشلها فى الانتاج على نطاق اقتصادى يزد تكاليف الانتاج اكثر واكثر . ومن ثم فان الدول المعنية لاتبتعد اكثر واكثر عن السوق الدولية المتكاملة وعن هدف التقسيم الدولى للعمل فحسب ، بل انها تنحرف ايضا الى العزلة عن زميلاتها الدول النامية الاخرى ، وبذا تقضى على ركيزة ادماج مواردها الاقتصادية فى مشاريع تنمية مشتركة .

### (ب) الحماية التعليمية

لاتغنى الملاحظات السابقة عن النظر فى الحجة المؤيدة للحماية التعليمية كوسيلة مؤقتة لتشجيع صناعات معينة . ونقطة الضعف فى الاجراءات الحمائية هى انه اذا بدأ تطبيقها يصعب التخلص منها ثانية . ان اكثر اقتصاديات العالم تقدما فى هذه الحقبة وهو اقتصاد الولايات المتحدة قد اصبح على ما هو عليه الآن رغم السياسات الحمائية الشديدة لان حجم الاقتصاد الأمريكى كان ومازال ضخما ، لدرجة ان الانتاج يمكن ان يكون على اى مستوى بحيث يستفيد من التقدم الفنى ، فى الوقت الذى يترتب فيه على المنافسة افضل النتائج . ونفس المفهوم صحيح بالنسبة للاتحاد السوفيتى ، وربما اصبح صحيحا بالنسبة لدول مثل الصين والهند ، الا انه كلما صغر حجم الاقتصاد زاد الشك فى الحماية التعليمية كاداة للسياسة الاقتصادية . ولقد اعتمد التصنيع الناجح فى سويسرا على سياسة حرية التجارة ، ففى دولة صغيرة مثلها لم يكن لينجح تصنيع يقوم فى ظل حماية .

وفى حالة الدول النامية نجد للحماية التعليمية سمات مميزة ، ففى المفهوم الاقتصادى الغربى ينظرون الى الاثر التعليمى على اساس نوع الانتاج او مرحلة التصنيع التى يغطها . اما فى الدول النامية فينظر الى عملية التنمية الاقتصادية ككل لايتجزأ . وينعكس هذا النمو الى حد كبير على تنمية قيم مثل المهارة والاستعداد للعمل المستمر المنتظم (خاصة العمل فى المصانع) وتحمل مسئولية المؤهلات الادارية والتنظيمية اللازمة .

وفي ظل الظروف السائدة في الدول النامية يعني التقدم الاقتصادي الحقيقي أولا وقبل كل شيء نمو هذا الرصيد البشرى من ناحية الاتجاهات والمهارات والسلوك .

وفي الغالب فان أى نشاط في مشروع ما سواء نجح أو فشل ، يضيف شيئا الى هذا الرصيد البشرى ، ويستحق هذا الرصيد في حد ذاته الاستفادة من الحماية . ولا يعتبر ذلك مبررا لاية سياسة تعريفية عشوائية غير مخططة . وفي كل الظروف تصبح الحماية التعريفية الجمركية تدخلا حكوميا مباشرا في التطور الاقتصادي العام للبلاد . وحينما يكون لكل سنت قيمة ، فان التدخل يجب أن يقتصر بمفهوم عام معقول وسليم لما يمكن وما يجب أن يكونه هذا التطور .

## قسم ٢ - الزراعة

### ( ١ ) الزراعة في الدول النامية

يشتغل معظم سكان الدول النامية بالزراعة في غالب الاحيان . ومع المعدل المرتفع لزيادة السكان وازدياد الطلب على الاغذية باستمرار في هذه الدول ، يصبح من الضروري على حكوماتها أن تنظر الى القطاع الزراعى على انه أهم قطاعات الاقتصاد القومى .

فالوا نجد ان ارتفاع انتاجية العامل ( مع ارتفاع غلة الفدان ) هو الطريق الوحيد لزيادة دخل الفرد من المزارعين ، وهم أهم قطاع في السكان .

وثانيا فانه الطريق الوحيد لتوفير انتاج غذائى يكفى ايضا لتغذية السكان المشتغلين بمهن غير الزراعة ومن ثم تحرير الناس ليعملوا في مهن أخرى مثل الصناعة والخدمات والحرف اليدوية .

وثالثا فانه بالنسبة للدول النامية التى تعتمد فعلا على استيراد المواد الغذائية الضرورية يكون التوسع في الزراعة في حالات كثيرة أسهل طريق ، حيث لا يحتاج لقدرة كبيرة من رأس المال وحيث يكون أنسب الانشطة لطاقتها ، فهو يزيد ناتجها القومى ويحقق معدلا أعلى للعالة ويزيد من توفير النقد الأجنبى (من طريق إحلال الواردات) وهذه حالة الارز في سيلان مثلا حيث كانت تكاليف استيراده أكثر من تكاليف الإعانات اللازمة لإنتاجه محليا في سنة ١٩٦٥ .

وكان من نتيجة افعال بعض الحكومات لهذا المبدأ ، ومنها حكومة بيرون في الأرجنتين مثالا ، ان حاق باقتصادها الفوضى وأبلغ الضرر . وقد تجاهل الاتحاد السوفيتى هذا المبدأ لاسباب سياسية اذ اعتبرت التضحيات التي قدمها شعبه ثمنا ضروريا للقوة العسكرية والقوة السياسية للبلاد . وقد سارت الصين الشعبية على النهج الروسى فى البداية ولكنها بدأت تعطى الزراعة أهمية اكبر بعد نهاية الخمسينات لما استشعرته من أهميتها لها .

### (ب) الزراعة والاقتصاد الخارجى

تعتبر الزراعة - فى اطار هذا البحث - نشاطا متصلا بالاقتصاد الخارجى والانتاج الزراعى المخصص للاستهلاك المحلى ويواجه نفس المشاكل سواء فى الدول النامية أو الصناعية ، اذ يجب حماية هذا الانتاج فى مواجهة الظروف المخربة فى اسواق الدولية الناتجة من السياسة الزراعية للدول الصناعية ، وهى السياسة التى تخلق توافقا غريبا بين حماية الاستيراد واعادة التصدير كما ذكرنا .

ونلاحظ فى هذا المقام عدم وجود علاقة منطقية بين أسعار السوق الدولية والتكاليف . وبالنسبة للدول النامية فان الذى يزيد من خطورة الموقف عليها الأهمية الحيوية للزراعة والتى بينها فيما سبق فى الجوانب الثلاثة : الناتج القومى ، العملة ، الاقتصاد فى النقد الأجنبى . ولا يمكن أن يكون رد فعل الدول النامية لهذا الموقف أقل من قدر معين من الحماية الزراعية .

وفى هذا الصدد ينبغي الإشارة الى عادات الاستهلاك . فعلى سبيل المثال نجد ان أهل الفلبين بدأوا يستغنون عن الأرض المحلى ليستبدلوه بالقمح المستورد ، والسبب فى ذلك هو الرغبة فى تقليد الأمريكيين والأوروبيين ، بالإضافة الى ضغوط المستوردين وأصحاب المطاحن المحلية . وعلاوة على ذلك فان الخبز المصنوع من القمح أيسر فى الاستعمال من ذلك المصنوع من الارز كمادة غذائية . ويمكن تبرير الاحلال الجزئى حين يكون من الممكن فنيا واقتصاديا زراعة القمح محليا فى الفلبين . ولما كان هذا غير ممكن فانه يجيز النظر الى استهلاك القمح فى ظروف الفلبين على انه من الكماليات التى لايجوز ان تبرر فقدان الدخل والعمالة والنقد الأجنبى نتيجة استيراد قمح من الخارج لاستهلاكه محليا .

ومع وجود مبررات قوية - الى حد ما - للحماية الزراعية في الدول النامية ، فان مجال الحماية في هذه الدول يكون اضيق منه في الدول الصناعية . ويرجع ذلك لأسباب منها : ان لأسعار الغذاء الداخلى اثرا حاسما على مستوى الأسعار الداخلية ومن ثم على تكاليف المنتجات المصدرة والا هم من ذلك ان حماية أحد قطاعات الاقتصاد تعتبر مجرد إعادة توزيع للدخل ، أى محاباة القطاع المعنى على حساب القطاعات الأخرى . وفي الوقت الذى توجد فيه بالدول الصناعية قطاعات اقتصادية كبيرة غنية تستطيع ان تتحمل بسهولة التضحية في الدخل لصالح القطاع الزراعى الأصغر نسبيا ، فانه لا يوجد في معظم الدول النامية إلا قطاع غير زراعى واحد فقط ، له دخل محدود ، لا يتحمل التضحية لحساب انقطاع الصناعى . كما ان تحويل الدخل من القطاعات الأخرى الى قطاع الزراعة عملية لها حدودها التى اذا تجاوزتها الدولة النامية أصبحت أهداف التحويل عبثا ووهما ، أى ان هناك ميزة واضحة في حل معين يواجهها عيب واضح لنفس الحل .

ويعتبر التأثير على تحديد أسعار المنتجات الزراعية المحلية في دولة نامية أحد اجراءات السياسة الاقتصادية بعيدة الاثر التى يفرض فيها الفارق بين الصواب والخطأ . ولما كان هذا الاثر يمس جماهير عريضة من المنتجين ، والمستهلكين أيضا ، فلا بد ان يكون له مغزاه السياسى الملموس والهام ومن ثم فان الإخطاء في هذا المجال تكون لها نتائج خطيرة مدمرة ، كما حدث في حالة الارز السيلانى .

ويختلف الحال بالنسبة للإنتاج الزراعى المخصص للتصدير . ان مجرد وجود هذا الإنتاج دليل على قدرته التنافسية في الأسواق الدولية . وغالبا ما يكون هذا الإنتاج جزء هام من تجارة التصدير . ومن ثم يسرى عليه ما جاء في هذا الموضوع عن توسيع الإنتاج وأسواق التصدير والرقابة على الجودة وتثبيت إيرادات المنتجين .

### قسم ٣ - أسعار الاستيراد

ترى الدول النامية التى تعتمد أو التى لديها ما يبرر الاعتماد على استيراد السلع الحيوية ان من الأهمية بمكان المحافظة على استمرار تدفق الواردات بشروط معقولة وأسعار منخفضة ومستقرة . وهنا نجد ان

الدول النامية نفسها في موقف (المستهلك ولها نفس مصالح المستهلك في مواجهة الدول الصناعية التي تورد المنتجات الصناعية (وربما الغذائية) أو دول نامية أخرى تورد الاغذية (مثل سيلان التي تشتري الارز من بورما) .

ويتناول الفصل الخامس من السياسة التجارية والانفاقات السلعية المتعددة الأطراف multilateral commodity agreements والترتيبات الثنائية bilateral arrangements بما فيها الاتجار الحكومي government trading وكلها تتصل بالصرف والشروط والأسعار . وبالنسبة للترتيبات الثنائية ثبت عدم جدوى تثبيت الأسعار لفترة طويلة لأن اتجاه الأسعار للارتفاع لابد أن يحدث معه عجز في الإنتاج .

وبالنسبة للسلع الحيوية المستوردة فإن إيجاد مخزون سلمي منها في الدولة يمكن ان يكون ضمانا في حالات الطوارئ . وتحمل تجارة الاستيراد عادة الالتزام بتوفير هذا المخزون . وتستطيع الحكومات التي تريد تكوين هذا المخزون ان تأخذه في الحسبان سواء بالدخول بنفسها في التجارة المعنية أو بالانتفاع بخدمات القطاع التجارى الخاص في الشراء من الخارج والتخزين وإعادة البيع في داخل البلاد . ومع ذلك فإن المخزون السلمي في أية حالة يعنى تجميد النقد الاجنبى ، ومخاطر السعر ، ومخاطر تجارية أخرى . ويضيف تمويل هذا المخزون عبئا اضافيا على البنك الدولي الذى يعتمد بانعاش التجارة بين الدول النامية.

ان تنوع عادة الاستهلاك الذى يساعد في تنوع احتياجات الاستيراد وموارد التمويل يقلل من عنصر المخاطرة في الاستيراد حيث ينتشر على مجموعة اوسع من السلع وعدد أكبر من الموردين الاجانب .

وتجد دول نامية كثيرة انها مازالت تعيش في ظل الدول الحاكمة والمستعمرة فيما يتعلق بتركيز الاستيراد في ايدى عدد قليل من شركات الاستيراد التي تقصر معظم معاملاتها على شركات تتعامل معها في الدول المستعمرة السابقة ، وفي مثل هذه الحالات توجد حلول مقترحة لزيادة اهتمام الموردين الاجانب المحتملين باحتياجات البلاد الاستيراد ، وبذا تزداد المنافسة على عملية التوريد بين الموردين الاجانب . ومن الممكن ان تشجع الحكومة اقامة شركات استيراد جديدة تسعى لإيجاد مصادر أخرى للتوريد .



كما ان الرقابة على الجودة التى اوصينا بها بالنسبة للصادرات قد تكون مفيدة أيضا بالنسبة للواردات خاصة فى السلع التى تستهلكها جماهير عريضة من السكان ( وتشمل البذور والأسمدة والمبيدات الحشرية المستخدمة فى الزراعة - الخ ) اذ ان حماية المستهلك الذى لا حول له ولا قوة امام السلع المعيبة أو السيئة أو من الأسعار المبالغ فيها ، أمر يستحق ما يبدل فيه من جهد من الناحية الاقتصادية ، خاصة من وجهة نظر توفير النقد الاجنبى .

### العمليات اللاحقة للاستيراد

لا يصح النظر الى التجارة الداخلية فى السلع المستوردة على أساس انها ظاهرة منفصلة عن التوزيع الداخلى للسلع المنتجة محليا ، اذ ان هامش الربح عامل هام جدا بالنسبة لكل السلع الضرورية مثل السلع الرأسمالية أو المواد الغذائية الحيوية ، سواء كانت مستوردة أو محلية (هامش الربح هو الفرق بين سعر الاستيراد أو الانتاج والسعر الذى يتحملة المستهلك النهائي) .

ولاترجع أهمية هذا الهامش لان الارباح الاعلى تعنى نقص دخل المنتج و/أو زيادة سعر البيع للمستهلك ، بل ان فرض هامش ربح أعلى يساوى ارتفاع تكاليف قطاع النقل أو رسوم الاستيراد أو التصدير ، وهى تؤدي الى التأثير على خطوط الانتاج بحيث تصبح غير هامة للمنتجين أو المستهلكين ، وهنا تنكمش التجارة (أى التبادل السلمى) وتنكمش معها الانتاجية المترتبة على تقسيم العمل . ومع ثبات العوامل الأخرى ، نجد ان ارتفاع هامش الربح فى التوزيع يعنى انخفاض الناتج القومى وانخفاض المستوى العام للمعيشة .

### نوع النقل والمواصلات الدوليان

إذا استبعدنا المناطق المتخلفة فى العالم الأوروبى لوجدنا ان التجارة الخارجية للدول النامية مع أسواقها الرئيسية وأهمها غرب أوروبا وأمريكا الشمالية تعتمد أساسا على النقل البحرى الذى مازال يقوم بمعظم عملياته مؤسسات خاصة . ومن ثم نجد أن لأسعار الشحن - التى تتذبذب بعنف أحيانا وتحكمها اعتبارات سياسية - أثرا كبيرا على التجارة الخارجية للدول النامية . وتسيطر على وسائل النقل

والمواصلات (النقل ، التأمين ، المواصلات السلكية) منشآت فردية .  
ومؤسسات خاصة أو عامة مراكزها في الدول الصناعية .

وليس للدول النامية في معظم الاحيان - باستثناء اكبرها - الاثر ضئيل للغاية على الخدمات سائلة الذكر . ومع بعض الجهود المبذولة لاقامة شركات نقل بحرى وطنية ، فان هذا العمل ينطوى على قدر من المخاطرة التجارية ، كما انه يحتاج لقدر كبير من رأس المال ، ولايستخدم عددا كبيرا من العمال . وقد وجد من الخبرة ان المؤسسات التى تقوم بأعمال النقل البحرى الوطنى تتحمل تكاليف مرتفعة لاسباب متعددة تجبرها على زيادة اسعار الشحن ، الامر الذى قد يؤدى الى انكماش التجارة الخارجية ، والنتائج القومى بشكل غير مباشر ، نتيجة لاهميتها العظمى .

ورغم صحة ماتقدم فان الشحن عظيم الأهمية للتنمية الاقتصادية، الامر الذى يوجب الاهتمام به . وان مثال صناعة النقل البحرى النرويجية المربحة يوضح ماتستطيع دولة صغيرة ذات موارد رأسمالية محدودة ان تقوم به في هذا المجال . ويجب على الدول التى تقوم على جزر مثل الفلبين واندونيسيا وسيلان ان تستكشف بدقة فرص صيد السمك في أعالي البحار ، والنقل البحرى الساحلى ، بل والنقل البحرى عبر المحيطات أيضا . الا انه يجب أن يكون واضحا منذ البداية ان التحفظات التى أوردناها سلفا بالنسبة لاحتلال الواردات بانتاج محلى تنطبق بنفس الدرجة على هذه الصناعات . وهنا أيضا قد تختلف مصالح المؤسسات المعنية مباشرة عن مصلحة الاقتصاد الوطنى ككل ، بمنتهجه ومستهلكيه .

ويعتبر النقل البحرى مجالا سليما للتعاون بين الدول ، خاصة تلك الواقعة في نفس الطرق الملاحية . وبالنسبة لإدارة الموانى توجد امام الحكومات فرص قليلة للتدخل بتنسيق الاجراءات في كل المنطقة المعنية ، بحيث تمارس الحكومات المشتركة نفوذا وتأثيرا ملموسا على حركة النقل التى تخدم دولها وبحيث تكون أهداف التدخل هي :

- ١ - الحفاظ على حجم وتكرار وجودة مناسبة لعملية النقل البحرى ، بما في ذلك ما يتعلق بالحالات الطارئة .
- ٢ - أن يكون لها صوت مسموع في وضع سياسة أسعار الشحن وشروط النقل .

وعد تنافس ظروف تتمكن فيها شركات الشحن المشتركة - فقط - من تقديم خدمات النقل الناجحة ، ومع هذا فان التحفظات السابقة تنطبق بشكل اكبر على مثل هذه المشروعات المشتركة .

وتهتم الجات GATT ومنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD والبنك الدولي للإنشاء والتعمير IBRD بخدمة النقل والمواصلات الدوليتين . وتدخل هاتان الخدمتان في نطاق خطوط النشاط الاقتصادي ذات الأثر الحاسم على الاقتصاد ككل ، ومن ثم لا يمكن ان تترك للنشاط الفردي الا اذا توافرت لديه حرية وشعور كامل بالمسؤولية وعلى أى حال فان الدول الصناعية والمنظمات الدولية المهتمة بمصير الدول النامية والتوسع العام في التجارة الدولية لا تجسر على تجاهل أهمية نظام الشحن البحري الذي يعمل بأسعار شحن معقولة .

ويسرى ما قيل عن النقل والمواصلات على النقل الجوي ايضا . ففي الستينات من هذا القرن تتحمل الميزانيات الوطنية للدول النامية عبئا ثقيلا يتمثل في شركات الطيران الوطنية . ان محاولة الوصول للهيئة الوطنية تعتبر من الكماليات عالية التكاليف . ومع ذلك تحتاج التنمية العامة في بلاد كثيرة الى خدمة طيران داخلية لا يضمنها الا وجود خطوط جوية وطنية . وفي مثل هذه الظروف يمكن أن يكون نظام النقل الجوي الداخلى اقتصاديا اذا كانت تكمله خدمة دولية أخرى . وفي حالات أخرى تكون الخطوط الجوية الوطنية الوسيلة الوحيدة لاقامة صلات دولية مع الجميع .

## د - دور رأس المال الأجنبي

### قسم ١ - الاستثمارات الأجنبية

#### ( أ ) الحاجة لرأس المال الأجنبي :

تناولنا فيما سبق بالتحليل التحويلات الرأسمالية الى الداخل والمبررات الاقتصادية لهذه التحويلات .

ويبرز التاريخ الاقتصادي الحديث بأمثلة عديدة للدول التي نجحت في اجتذاب الموارد الرأسمالية للدول الصناعية المتقدمة من أجل التنمية الوطنية . ولم يكن من الممكن فعلا تحقيق التنمية الاقتصادية للولايات المتحدة وكندا وأستراليا بإبعادها العريضة لولا تدفق كميات هائلة من

رأس المال من بريطانيا والدول الأوروبية التى سبق تصنيفها تصنيف  
الولايات المتحدة وكندا وأستراليا .

ومن هذه الخبرة تلجأ حكومات الدول التى تدخل عملية التنمية  
الاقتصادية حديثاً الى القيام بعمليات استكشاف واسعة وكاملة لامكانيات  
مساهمة رأس المال الاجنبى فى تنمية اقتصادياتها .

ونتناول فى البنود التالية التمويل والاستثمارات طويلة ومتوسطة  
الاجل ، اما المعونة المالية الاجنبية فى شكل هبات ومنح ، ومعونة صندوق  
النقد الدولى فسيأتى دورها فيما بعد . .

### (ب) العرض والطلب :

فيما يلى أهم الموارد المحتملة لرأس المال الاجنبى :

١ - المنظمات الدولية وأهمها : -

البنك الدولى للانشاء والتعمير IBRD والوكالات التابعة له  
(مؤسسة التمويل الدولية IFC ، مؤسسة التنمية الدولية IDA)  
- بواشنطن .

بنك التنمية للدول الامريكية IDB المنبثق عن منظمة الدول  
الامريكية OAS بواشنطن .

بنك أمريكا الوسطى للتكامل الاقتصادى - تيجوجالبا  
بنك الاستثمار الاوروبى للسوق الأوروبية المشتركة ببروكسل .  
البنك الاسيوى للتنمية بمانيلا .

٢ - الحكومات الاجنبية أو مؤسساتها مثل بنك الاستيراد والتصدير  
بواشنطن .

٣ - رأس المال الاجنبى ، وأهم اشكاله المؤسسات المعنية بالاستثمار  
المباشر وشركات التأمين والافراد الذين يستثمرون رؤوس أموالهم  
فى أسهم أو سندات .

اما الاطراف المعنية بالحصول على رأس المال الاجنبى فى الدول  
النامية فهى :

١ - الدول ، المقاطعات ، المحافظات ، المجالس البلدية ، بما في ذلك المؤسسات والشركات المساهمة القوية .

٢ - البنوك الخاصة ومؤسسات التأمين ، وطنية كانت أو أجنبية .

٣ - المشروعات والشركات الخاصة الصناعية أو التجارية والشركات الوطنية والأجنبية .

وبالنسبة للشكل تنقسم الاستثمارات الأجنبية الى قسمين رئيسيين هما :

- الملكية الأجنبية foreign ownership وتكون في شكل استثمارات مباشرة ، مشاركة في رأس المال ، حقوق الملكية .. الخ .

- الائتمان الأجنبي foreign credits بما فيه الضمانات والكفالات .

ويمكن ان تعطى الضمانات في الدولة المدينة debtor نفسها ، فعلى سبيل المثال يلتزم البنك الدولي بمنح الائتمان اذا ضمنته الدولة التى يقيم فيها المدين . ويمكن أيضا ان تقدم الدولة المقرضة lending تلك الضمانات ، فقد اعتادت حكومة الدول الصناعية على ضمان الائتمان المقدم للدول النامية من المصدرين أو البنوك . وحتى المؤسسات الخاصة الأجنبية المشتركة في أعمال بالدول النامية فانها تجد ان من السهل أو الضروري عليها ضمان الائتمان الذى تقدمه لحكومة أو لمشروع في هذه الدول .

وهناك ثلاثة جوانب رئيسية لاستثمار رأس المال الأجنبي في الدول النامية سوف نتناولها في البنود التالية وهي : الجانب المالى ، مشكلات النقد الأجنبي ، مسألة الالتزام التعاقدى أى احترام العقود .

### (ج) الجانب المالى :

يتساءل المقرض من الخارج عما اذا كانت أرباحه من القرض تغطى على الأقل مصاريف خدمة الدين . وهو سؤال لكل المقرضين في العالم .

والسؤال واضح بالنسبة لمعدل الفوائد . ولما كانت قيمة الاستثمارات تتناقص بمرور الوقت ، فان هذا ينطبق أيضا على سداد

رأس المال . اما من ينتظر ان يسدد ديونه القديمة بالحصول على قرض جديد فيجب ان يدخل في حسبانته ان هذا لن يتيسر الا اذا كان المقرض المحدد مقتنعا بأن قيمة الاستثمار لن تمس وأن الإيرادات الجارية ستغطي خدمة الدين في المستقبل . ويجب ان يأخذ المدين في الحسبان ان مركزه المالى في المستقبل أو الظروف العامة للسوق (بما في ذلك موقف النقد الاجنبى) قد تتطلب اطالة مدة السداد . ومن ثم فان الذين قد يهدد حياة مشروعه نفسه .

ولاستخدام رأس المال الاجنبى في شكل مشاركة ميزة ، هي ان يكون للدائن نصيب في الارباح الفعلية فقط ، وقد تكون المخاطرة اقل بحيث يمكن اعادة رأس المال الاجنبى في اللحظة المناسبة . ومن ناحية أخرى فان المستثمر الاجنبى يتطلع الى مثل هذا النوع من المشاركة اذا ائتمن ان احتمالات الارباح الكبيرة تغطى وتموض احتمال المخاطرة ، او اذا كان يتوقع الحصول على مزايا أخرى كان يشترك في الادارة او يحصل على جزء من الانتاج ، بشروط مناسبة او بتوريد منتجاته هو .

ويجب دراسة هذه الحقوق وتقييمها بعناية ، حيث قد تعنى عبئا ماليا ثقيلا على المدين . وفي حالة الاستثمار الاجنبى المباشر الذى يشمل المشاركة التى تحقق سيطرة كاملة على المشروع ، يكون على المستثمر الاجنبى نفسه ضمان كفاية الإيرادات .

وفي معظم الاحيان تستطيع الحكومة ان تقترض رأس المال او تقدم الضمانات المباشرة او غير المباشرة عن طريق هيئات عامة او شركات مساهمة تكون مسئولة عنها ، وان تعتمد على إيراداتها العادية لسداد القرض . وهذا هو الاحتمال الوحيد لاستخدام الاموال المقترضة في تغطية مصروفات جارية أو استثمارات لاتخلق في حد ذاتها إيرادا عاما (كالطرق والمدارس والمستشفيات .. الخ) .

وتعنى هذه الطريقة رهن إيرادات المستقبل ، وهنا يصعب مستقبلا عمل ميزانيات متوازنة ويجب ايجاد ترتيبات منتظمة لسداد الفوائد واستهلاك رأس المال ، ومثل المشروع الخاص ، يجب الا تعتمد الحكومة أكثر من اللازم على سداد ديونها بقروض جديدة ، خاصة اذا كانت بنقد اجنبى .

وترتبط الفروض الاجنبية عادة بافراض خاصة أو طرق خاصة

لائفاق القرض . وبالنسبة لقروض الدول الصناعية للدول النامية ، فعادة ماتخصص الاستثمارات او القروض لمشروعات معينة ، وقد يضطر المدين ايضا الى صرف القرض في البلد الدائن (المقرض) ، وهنا يتعين على المدين أن يكون حريصا للغاية ، فهذه الظروف قد تحول القرض الى عبء لامبرر له . ولحسن الحظ فانه يحظر على البنك الدولي والوكالات التابعة له قبول او اقراض اموال بهذه الشروط .

#### ( د ) جانب النقد الأجنبي :

عادة ماتطلب موضوع النقد الاجنبى والاقتراض من الخارج في الدول النامية عناية اكبر من المشاكل المالية التى ناقشناها . وهو يحتاج لعناية واهتمام اعظم بالنسبة لدول تعتمد على تدفق الاموال الاجنبية في تنمية اقتصادياتها . كما انه من السهل ان يربك ميزان التقدم الاقتصادى بسبب مصاعب ميزان المدفوعات . ومن ثم فان تحليل اية عملية مالية بالدات لايجب ان يأخذ في الحسبان اثرها على الدخل والعمالة فقط ، بل ايضا - وبنفس الاهمية - اثرها على النقد الاجنبى .

والمرحلة الاولى وهى عملية تحويل رأس المال الى الداخل وتحسن موقف ميزان المدفوعات اذا دخلت الاموال الاجنبية في شكل نقد اجنبى (كما في حالة الاقتراض الحكومى) او كان في شكل سلع كان لا مفر من استيرادها بالنقد الاجنبى . ومن ناحية اخرى فلن يتجمع نقد اجنبى اذا استخدمنا الاموال الاجنبية في شراء واستيراد سلع لم يكن من الممكن استيرادها ، مثل معدات مشروعات تنفذها الاستثمارات الاجنبية .

وعلى النقيض فان تدفق الاموال الاجنبية يؤدي في مرحلة قادمة الى طلب على النقد الاجنبى لتحويل فوائد رأس المال الاجنبى وارباحه واستهلاكه . ويتم الاستهلاك في تاريخ محدد او على فترة يتفق عليها - ومن وجهة نظر او من ناحية تحويل الاموال نجد ان الاستثمارات الاجنبية تأخذ شكلين مميزين في مجموعتين منفصلتين هما :

١ - المجموعة الاولى وتضم الاستثمارات التى يأتى استخدامها بنقد أجنبى فى المستقبل ، بزيادة الصادرات أو بصادرات جديدة أو فنادق للسياح الأجانب . . الخ ، وبهذه الطريقة فانها تغل بنفسها النقد الأجنبى اللازم لتحويل واستهلاك رأس المال والفوائد الى الخارج . وبالنسبة لميزان المدفوعات فانه كلما زاد احتمال الحصول على مثل هذا النقد الأجنبى كان النقد الأجنبى مرغوبا فيه .

٢ - اما المجموعة الثانية فتضم كل الاستثمارات الأجنبية التى تغل بعد ذلك نقدا أجنبيا أو تؤدي للحصول على عائد أوفر من النقد الأجنبى . وفى هذه الحالة فان احتياجات النقد الأجنبى اللازمة لخدمة القرض فى المستقبل لا يصح ان تتحملها الإيرادات الإضافية المقابلة ، بل يجب أن تؤخذ من الإيرادات الحالية . ويمكن ان يكون لذلك آثار غير مباشرة على ميزان المدفوعات بطبيعة الحال . فمثلا قد يؤدي شق طرق جديدة أو إقامة وسائل مواصلات جديدة الى استقلال موارد لم تكن مستغلة من قبل ، أو قد تفتح طرقا جديدة الى أسواق وموان فى مناطق نائية أو كانت معزولة عن بقية البلاد من قبل . وتعتبر هذه المجموعة الثانية احدى حالات الرهن للمستقبل ، وهى قد تهدد فعلا ميزان المدفوعات وتحدث خسائر غير مطلوبة فى ميزان العمليات الأجنبية (الاحتياطيات من النقد الأجنبى) . ومن الخطورة بمكان ان تتوقع السلطات المعنية سدادا القرض من عائدات النقد الأجنبى للاستثمارات المقبلة . ولكن يمكن ان تكون هناك حرية فى التصرف اذا اعتمدنا على احتمالات الإيرادات من النقد الأجنبى على أساس انها ستزيد . وعلى أى حال فإن الاستثمارات الأجنبية فى المجموعة الثانية يجب ا القيام بها حين تساهم فى التنمية الاقتصادية العامة بطريقة لاتتواءم بخلاف ذلك .

ولا يجب ابدا تجاهل اثر تراكم الالتزام بنقد أجنبى لايفل نقدا أجنبيا ، الامر الذى يتضح من المثال التالى :



العالم	ديون جديدة متماقد عليها بالنقد الأجنبي	صافي الديون المتأخرة	الفوائد والأرباح المستحقة بالنقد الأجنبي ( بسعر فاصلة ٥٪ )	صافي حركة النقد الأجنبي	
				متجمع	نفقات
١٩٦٠	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٧,٥٠٠	٩٢,٥٠٠	
١٩٦١	١٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٢٢,٥٠٠	٧٧,٥٠٠	
١٩٦٢	١٠٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠	٣٧,٥٠٠	٦٢,٥٠٠	
١٩٦٣	١٠٠,٠٠٠	٤٠٠,٠٠٠	٥٢,٥٠٠	٤٧,٥٠٠	
١٩٦٤	١٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠	٦٧,٥٠٠	٣٣,٥٠٠	
١٩٦٥	١٠٠,٠٠٠	٦٠٠,٠٠٠	٨٢,٥٠٠	١٧,٥٠٠	
١٩٦٦	١٠٠,٠٠٠	٧٠٠,٠٠٠	٩٧,٥٠٠	٢,٥٠٠	
١٩٦٧	١٠٠,٠٠٠	٨٠٠,٠٠٠	١١٢,٥٠٠	١٢,٥٠٠	
١٩٦٨	١٠٠,٠٠٠	٩٠٠,٠٠٠	١٢٧,٥٠٠	٢٧,٥٠٠	
١٩٦٩	١٠٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠	١٤٢,٥٠٠	٤٢,٥٠٠	
١٩٧٠	١٠٠,٠٠٠	١,١٠٠,٠٠٠	١٥٧,٥٠٠	٥٧,٠٠٠	
.....	.....	.....	.....	.....	
.....	.....	.....	.....	.....	
١٩٨٠	١٠٠,٠٠٠	٢,١٠٠,٠٠٠	٣٠٧,٥٠٠	٢٠٧,٥٠٠	

وأيا كانت طبيعة الاستثمارات ، وحتى اذا لم ينشأ عنها مصاعب مؤقتة لميزان المدفوعات ، فان الطلب على النقد الاجنبى الذى تخلفه هذه الاستثمارات فى الحال يجب أن تتحمله ميزانيات النقد الاجنبى السنوية (التي يجب أن تعد لسنوات قادمة) . وستتناول النواحي والجوانب الفنية لميزانيات النقد الاجنبى فى بنود قادمة .

وقد تتمسك الدوائر الحكومية بفكرة انه اذا لم تغط ايرادات النقد الاجنبى فى أى وقت فى المستقبل الطلب على العمليات الخارجية ، واذا لم يتيسر الحصول على ائتمان اجنبى فيجب دائما إيجاد مخرج يوقف كل التحويلات للخارج مؤقتا بطريقة ما - فيما عدا التحويلات اللازمة لمواجهة احتياجات الاستيراد الجارى - أى بإعادة جدولة مواعيد الديون ، وربما إلغاء بعضها . ويؤرخ التاريخ الاقتصادى الحديث بكثير من امثلة هذه السياسة . ومع هذا لا يمكن التفاوض من الضرر الذى يصيب الاقتصاد القومى من هذه الاجراءات ، خاصة فى اطار التنمية :

فأولا سينتهى عمليا تدفق رأس المال الاجنبى والمشروعات الاجنبية ويحدث بدلا منه تسارع الى اخراج رأس المال سواء بالطرق المشروعة أو غير المشروعة ، وسواء من الأجانب أو من المواطنين .

وثانياً فان هذا التدفق للخارج يفسد الجهود الحكومية للرقابة على المدفوعات - وذلك تحت ضغط الشركات والأفراد المعنيين .  
وثالثا ستتأثر التجارة العادية بشكل معاكس .

ورابعا فقد تأخذ الحكومات الاجنبية اجراءات انتقامية . وقد تضيف الى ذلك لسوء الحظ أن تصرفات الدولة النامية لا يمكن إلا أن تؤثر على زميلاتها الدول النامية الاخرى . ان خطوة حمقاء ضد الاستثمارات الاجنبية من دولة نامية واحدة قد تؤثر على الاستثمارات الاجنبية في الدول النامية في العالم ، وتؤدي بالتأكيد الى زيادة صعوبة الحصول على هذه الاستثمارات .

وإذا فرضت سياسة اقتصادية - يتم توجيهها بحزم لتحاشي كوارث مستقبلية كالتى ذكرناها - نظاما معينا مستمرا مع التضحية بفوائد ضئيلة عاجلة فان هذه التضحية تكون صغيرة اذا قورنت بالضرر المقبل الذى يكون قد تم تحاشيه . والذى يؤكد صحة ذلك ان يكون الهدف العاجل للاقتراض من الخارج هو تغطية نفقات الميزانية الجارية التى لا يكون لها تأثير عاجل على التنمية .

ويخلق استخدام رأس المال الاجنبى مشكلة أسعار صرف العملات الاجنبية . وبسبب التقاليد وظروف ميزان المدفوعات السائدة عادة في الدول النامية ترم العقود الاجنبية على أساس النقد الاجنبى ، حيث تحسب بالدولار الأمريكى أو الجنيه الاسترلينى ، مالم يتفق الطرفان على حساب أو شروط أخرى تضمن الوصول لنفس النتيجة . ومغزى هذه الشروط انه في حالة اجراء تخفيض دولى في العملة فانه يتعين على المدين - الحكومة المقترضة - أن ينفق مبلغا أكبر من النقد الوطنى لتغطية التزامه بالنقد الاجنبى . ومن الصعب تغيير هذا الموقف ، فالمقترض يتحمل التزامه بالنقد الاجنبى، خاصة اذا كان شركة خاصة - وبجانب يأخذ في حسابه دائما هذا الاحتمال ، الذى يمكن ان يكون نتيجة كارثة مالية عليه . ومع ذلك فانه كقاعدة نجد ان الأسباب التى تؤدي للتخفيض تكون لها في نفس الوقت آثار اقتصادية جانبية أخرى، بحدوث زيادات تضخمية في الأسعار قد تعوض الكميات الاضاقية من النقد الوطنى اللازمة لمواجهة الدين الاجنبى وتجعل بهذا الشكل - اثر التخفيض

محتملا . وتختلف الصور تماما بالنسبة لاعادة تقييم  
revaluation العملات الأجنبية .

يوضح ما قيل في هذا الفصل مغزى ما يسمى قروض النقد السهل  
soft currency loans التى تقدمها على نطاق ملحوظ حكومة الولايات  
المتحدة للتخلص من فائض حاصلاتها الزراعية وأهمها القمح ثم  
القطن وسلع أخرى . ولهذا الغرض تبرم الحكومة الاميركية في معظم  
الاحيان عقدا لامداد الدولة النامية بهذه السلع بائتمان طويل الاجل  
وتسمح لها بالسداد بالعملة الوطنية في الدولة المقترضة على ان ينفق  
العائد داخل هذه الدول لمواجهة المصروفات الاميركية (مثل البعثات  
الدبلوماسية .. الخ) وللاستثمارات لأغراض التنمية .

#### هـ - حصانة العقود والمعاهدات

##### ١ - تعريف المصالح للخطر :

من المعروف ان الاجانب حين يستثمرون أموالهم في دولة نامية  
فانهم يسعون وراء مصالحهم وقائدتهم الخاصة . وينطبق ذلك على  
الحكومات الأجنبية أيضا ، التى قد تهتمها صداقة الدول المقترضة ، أو  
قوتها الاقتصادية أو العسكرية ، أو توسيع خطوط انتاج معينة في الدول  
المقترضة ، أو فتح منافذ جديدة لصادراتها هي .

وبالنسبة للدولة النامية فقد ناقشنا في البنود السابقة المعايير التى  
تقيس بها مصلحتها في الاستثمارات الأجنبية . فالاستثمارات الأجنبية  
التي لا تحقق هذه المعايير أو تخالفها فهى تعامل حسب القوانين  
والخط الاقتصادى للدولة والمركز الاقتصادى والمالى للدولة المعنية .  
ولكن ماهو الموقف بالنسبة للاستثمارات الأجنبية التى يكون من  
الواضح انها في مصلحة الدولة النامية والتى تعجل بنموها الاقتصادى ؟

يجب على الحكومات التى تقرر تهيئة المناخ المناسب للمستثمرين  
الاجانب لمصلحة التنمية الاقتصادية ان تقوم بما يلى : -

أولا وقبل كل شيء يجب ان تدرك تماما ان هناك طريقا واحدا  
لضمان تدفق الأموال بشكل مستمر ومرض ، وهو الوفاء الصحيح  
بالتبائنها ، والمعاملة العادلة للمستثمر الاجنبى ، وعلى النقيض فان  
الاجراءات التمييزية discriminatory measures والاخلال بالتعاقد

breach of contracts هي الطريق الاكيد لابعاد رأس المال والمشروعات الاجنبية عن الدول النامية . ومن ثم يجب الاهتمام بالاستثمارات الاجنبية التي تدعم المصالح الوطنية مع الاهتمام بنفس القدر بإمكان الوفاء بالارتباطات المالية وارتباطات النقد الاجنبى على هذه الاستثمارات . ومن ناحية الارتباطات التعاقدية الخاصة فان المعاملة العادلة في نظر المستثمر الاجنبى المحتمل هي عدم التمييز في الشئون الضريبية ، والتحويلات والاجور ، أوفاء بالالتزامات الاجتماعية مع تعويض حقيقى وعادل في حالة التأميم . الخ .

## ٢ - معاهدات حماية الاستثمارات :

عادة ما تسعى الحكومات المهتمة بتدفق الأموال الأجنبية لها الى منح المستثمر الأجنبي حماية قانونية مرضية وتأمينه من طريق التشريع الوطنى . ومن ناحية الأجنبي فان قيمة هذه الاجراءات تعتمد بطبيعة الحال على مدى استقرار الحكومة المعينة والسياسة العامة التي تتبعها . ومن ثم فقد وجدت حكومات الدول النامية في السنوات الاخيرة ان أكثر الضمانات فعالية بالنسبة للمستثمرين الاجانب هو المعاهدات التي تبرمها مع الدول الصناعية بشأن الحماية المتبادلة للاستثمارات الأجنبية . ومن هذه الدول الصناعية الولايات المتحدة والمانيا الغربية وسويسرا التي اشتركت في مثل هذه المعاهدات أو نصت على مواد تتعلق بالاستثمارات في معاهدات التجارة أو الصداقة التي أبرمت مع الدول النامية . وتكمن أهمية امثال هذه المعاهدات للمستثمرين الاجانب في انه في حالة الاخلال بالتعاقد يستطيعون اللجوء لحكوماتهم للتدخل وتستطيع هذه الاخيرة ان تطالب بالوفاء بالالتزامات التعاقدية أو ان تلجأ للتحكيم . والواقع ان هذه النصوص سلاح ذو حدين ، فالدول النامية لها مصلحة في الاهمية التي يعولها المستثمر الاجنبى على حماية المعاهدات له ، اذ انها تسهل اجتذاب هؤلاء المستثمرين وتسمح للمقترضين بالحصول على شروط أفضل سواء من ناحية سعر الفائدة أو مدة الاستثمار .

ومن مصلحة الدول النامية أن تراعى النقاط التالية بشأن هذه المعاهدات :

١ - يجب ألا تسرى نصوص المعاهدة تلقائياً على كل الاستثمارات الواردة من الدول الأخرى . كما ينبغي أن تحتفظ الحكومات لنفسها بحق

تقرير ما اذا كانت كل حالة خاصة تستفيد من المزايا التعاقدية التي اذا منحت مرة لا يصح سحبها ثانية ومن ثم فان الاستثمارات المختلفة المقترحة تستطيع بهذا الشكل ان تحدد موقفها .

٢ - يجب ان تكون الضمانات المقدمة بموجب هذه المعاهدات محدودة لفترات لا تتجاوز عشرين او ثلاثين عاما ، وبالشكل الذي لا يمنع الحكومات من توسيع نطاقها لتشمل مشروعات معينة خارج هـ.ه الحدود .

٣ - يمكن ان تشتمل المعاهدات على نصوص بشأن طبيعة التاميم بعد انتهاء الضمانات التعاقدية .

٤ - يجب ان يكون مفهوما من البداية ان نهاية اجل المعاهدة لا يجب ان يؤثر على ضمانات الاستثمارات التي منحت قبل انتهائها ، كما ينبغي ان تظل هذه الضمانات سارية المفعول بالنسبة لكل استثمار لكامل المدة المنصوص عليها في المعاهدة .

وقد سبق محاولات ابرام المعاهدات الثنائية سالفة الذكر جهود لابرام ميثاق متعدد الاطراف للاستثمارات الدولية ، وهي جهود ارتبطت باسم المصرفي الالماني ABS واحرزت تقدما عامي ٦٥ ، ١٩٦٦ . وتعتقد بعض الدوائر ان العقوبات الدولية على نقض احكام الميثاق (مثل حظر الاستثمارات الاجنبية والائتمانات التجارية الجديدة تماما على الدول غير الاعضاء في الميثاق ) تحسن كثيرا موقف الاستثمارات الدولية وتزيد فرص الدول المقترضة في الحصول على ائتمانات . وقد عارضت الولايات المتحدة هذا المشروع الدولي لاعتقادها ان الترتيبات الثنائية تهتم بشكل افضل بالظروف الخاصة لكل دولة ، ولانها اى الولايات المتحدة تشعر بقوتها الاقتصادية والسياسية التي تستطيع بها ان تحمي الاستثمارات الاجنبية الامريكية .

وفي مارس ١٩٦٥ قدم البنك الدولي للانشاء والتعمير مشروعا لنص «ميثاق تسوية نزاعات الاستثمارات بين الدول ورعايا دول أخرى» .  
Convention on the Settlement of Investment Disputes between States and Nationals of other States

اصبح هذا الميثاق ساري المفعول في عام ١٩٦٦ . وبموجب الميثاق ينشأ مركز دولي لتسوية نزاعات الاستثمارات تحت اشراف البنك الدولي ، يقدم خدماته لمن يطلبها حتى لا تجبر الدول الواقعة على اللجوء

المركز إلا للضرورة . ومع ذلك فإنه ما ان تتفق دولة متعاقدة مع مستثمر اجنبي على التوفيق أو التحكيم بموجب اليشاق فان عليهم الالتزام بتوصيات وسيط التوفيق أو الحكم .

### ٣ - التامين على ائتمانات التصدير ومشاريع التمويل :

Export Credit Insurance and Finance Schemes

ثبتت تماما الفوائد الجليلة لمشروعات التامين على ائتمان التصدير الرسمية وشبه الرسمية ومشاريع تمويل صادرات الدول الصناعية . وقد نفذت الدول الصناعية هذه المشاريع ابلن الازمة الاقتصادية الكبرى في الثلاثينات من هذا القرن من أجل دفع وتنمية ما بقي من تجارة تصديرها السابقة . وتساعد هذه المؤسسات الدول النامية مساعدة كبرى بتوفير ائتمانات متوسطة الاجل لها لاستيراد سلع رأسمالية . وكذلك لحكومات هذه الدول والمؤسسات الاجنبية فيها . ويجب تعديل الروتين الحكومي ليتجاوب معها بما في ذلك نظام المدفوعات . وعلى مستوى السياسة التجارية يجب ان تستخدم الحكومات نفوذها لدى حكومات الدول الصناعية لتدعيم الاجراءات التحريرية بالنسبة لبلغ الائتمان أى كميته ومدته وسعر الفائدة .

وقد خشيت الدول الصناعية ان يؤدي إنشاء مؤسسات لمساعدة تجارة التصدير الى ان يسيء المستوردون الاجانب استغلالها بمحاولة الحصول على شروط أفضل عن طريق ضرب مصدر باخر ووكالة ائتمان حكومية باخرى ، ولذلك فقد أبرمت عدد منها اتفاقية بزن Bern Convention وهى فى حقيقتها اتفاق ودى gentlemen's agreement حيث يتعهد الاطراف المتعاقدون باعلام بعضهم البعض بالاساليب التى يتبعونها فى مجال ضمانات مخاطر التصدير وتمويل الصادرات ، كما يتفقون من وقت لآخر على أقصى حد للشروط التى يسمحون بها لمصدرهم ومؤسساتهم فى تمويل الصادرات الوطنية . وفى الحدود المتفق عليها فى اتفاقية بزن قد تحدد الحكومات أو وكالاتها شروطا لمصدرها أو بنوكها وربما للمستوردين الاجانب المعنيين أيضا . وتختلف هذه الشروط من وقت لآخر حيث تتوقف على الموقف الداخلى من ناحية معدل العمالة والدورة الاقتصادية والسيولة المالية وميزان المدفوعات واتجاهات النشاط الاقتصادى العام . . الخ . كما تختلف الشروط من دولة لاخرى فى الاستيراد اذ تتوقف على ظروف الائتمان المتقلبة ، وعلى مديونيتها

العامة (الدين العام) وسياستها التجارية وسياسة المدفوعات .  
والاستقرار السياسى والاقتصادى وسلامته .

ونتيجة لوجود ضمانات مخاطر التصدير الاجنبى وتمويل الصادرات فان المستوردين فى الدول النامية يختارون عادة بين الاسعار المنخفضة وشروط الائتمان الافضل ، والاخيرة اكثر أهمية لهم منها للمستوردين فى الدول الصناعية . وفى حالات معينة ، والى حذما ، فقد يوجد ما يبرر تفضيلهم لائتمان أطول و/أو اسعار فائدة اقل على اسعار اقل للسلع . وإذا وجدت قيود على النقد فمن الافضل ان تشجع جهة الرقابة على النقد المستورد على قبول أفضل الشروط المتاحة لهم .

#### ٤ - معاملة الاستثمارات القديمة :

فى كل الحالات التى ترغب الدول النامية فيها فى قبول الالتزامات الرسمية للاستثمارات الاجنبية ، بشكل أو بآخر ، يواجهها سؤال حرج عن كيفية معاملة الاستثمارات التى تمت قبل إبرام هذه الاتفاقات وحتى اذا لم تكن هناك نية للتمييز ضد الاستثمارات القديمة ، فقد ترفض الحكومة ان تقدم لها أية تنازلات بمنحها مزايا الاتفاق الدولى الجديد ، فهو وضع قانونى لم تكن تتمتع به من قبل .

ومن الصعب وضع قاعدة عامة تسرى فى كل الحالات ، الا انه يمكن تلخيص المصالح المعرضة للخطر فيما يلى : -

١ - ان الدول الصناعية تعارض من ناحية المبدأ أى تمييز بين الاستثمارات القديمة والجديدة وهى تخشى على وجه الخصوص ان تؤدي موافقتها على التمييز بين فئتي الاستثمارات الى الاساءة الى وضع الاستثمارات القديمة . وكحل وسط يمكن ان تضمن للاستثمارات القديمة الوضع القانونى الذى كانت تتمتع به على الأقل .

٢ - ان على الدول النامية المهتمة باجتذاب رأس مال جديد ان تدرك ان سوء معاملة الاستثمارات القديمة سيؤثر بشكل ضار على تدفق اموال جديدة ويضعف الاثر الايجابى للامتيازات المقدمة للمستثمرين الجدد .

٣ - ان اصرار الدول الصناعية على المساواة فى المعاملة بين الاستثمارات القديمة والجديدة يمكن ان يمنع التوصل الى أى اتفاق على

الإطلاق ، او يقلل من الامتيازات التي يمكن التوصل اليها بطريق آخر ، اذ قد تشعر الدول النامية بعجزها عن الوفاء بالالتزامات الناشئة عن سريان الامتيازات الجديدة على الاستثمارات القديمة .

٤ - وعلاوة على ذلك فقد تتردد حكومات الدول النامية في اعطاء ضمانات جديدة لمثل هذه الاستثمارات القديمة التي تعتقد انها تضر الاقتصاد القومي ، والتي لو تقدمت بعرض جديد لما قبلتها الحكومة حسب القواعد الجديدة . واذا تم الاعتراف بمثل هذا المبدأ يمكن الرجوع الى التحكيم الدولي في حالات النزاع .

### (و) الازدواج الضريبي :

تهدف الاتفاقات الثنائية للازدواج الضريبي الى تحاشي أو تقليل فرصة خضوع نفس بند الدخل او نفس الاصل لنفس الضريبة في أكثر من دولة ، بسبب اختلاف قوانين الضرائب بينها . وقد شهدت الحقبة الأخيرة عددا من مثل هذه الاتفاقات بين الدول الصناعية .

ففي حالة حصول شركة مقيمة في الدولة (أ) على دخل أو امتلاكها لأصول في الدولة (ب) فإن الاتفاق ينص على نسبة الضرائب التي تخضع لها هذه البنود في كل من الدولتين (أ ، ب) ومن السهل أن تتوصل الدول الصناعية الى تفاهم في هذه الظروف حيث ان العلاقات القائمة بينهما تكون ذات طبيعة تعويضية متبادلة .

كما ان ضرائب الاجور في دولة الإقامة - اذا فصلنا دخل رأس المال ... الخ - تتشابه في معظم الاحيان .

الا ان الوضع يختلف بين الدول النامية . فبالنسبة لها لا يكون الموضوع هو عملية خضوع مواطنيها للضرائب في الخارج ، بل ان تفرض هي ضرائب على الدخل الناتج والاصول الواقعة داخل أراضيها والتي اكتسبها أو يمتلكها مواطنون أجانب أو شركات أجنبية تخضع لسيادة ضريبة أجنبية . وفي مثل هذه الظروف تصبح اتفاقات الازدواج الضريبي ، كما تمارس بين الدول الصناعية ، لصالح طرف واحد . وتستدعي مصالح الدول النامية اتباع أسلوب مختلف . فبينما نجدها أققر من أن تستغنى عن بنود ضريبة تخضع لسيادتها وسيادة تشريعها



الوطنى ، فانه يهملها جدا ان تمتنع الدول الصناعية عن اخضاع مثل هذه البنود للضرائب مرة أخرى ، ليس مرضاة لدافعى الضرائب ، بل لان مثل هذا الاعفاء يجعل لبلادها مكانة تجذب اليها الشركات والاستثمارات الاجنبية . كما ان امتناع الدول الصناعية عن اعادة اخضاع هذه البنود للضرائب يعادل في مفعوله معونة تنمية للحصول على اموال وخبرة اجنبية .

ويتناقض الاقتراح السابق مع قواعد الازدواج الضريبى التى تتميز بها اتفاقات الازدواج الضريبى التقليدية التى تعد على اساس احتياجات الدول الصناعية . ويجب ان تسمى الدول النامية فرادى الى الحصول على اعتراف باحتياجاتها فى المفاوضات الثنائية مع الدول الصناعية او بشكل مشترك فى «الجات» وغيره .

### (ز) الحجج المعارضة للاستثمارات الاجنبية :

يرجع الاعتراض الرئيسى للدول النامية على الاستثمارات الاجنبية القديمة والحديثة الى ان هذه الدول ما ان تحصل على او تدعم استقلالها السياسى حتى تسعى وتكد لتصنع حياتها تحت نفوذ وسيطرة قواها الوطنية . وقد يخلق التصميم على تحقيق هذا الهدف عداء لا مفر منه ضد الشركات الاجنبية القائمة فى البلاد وضد الشركات الجديدة المتمثلة فى الاستثمارات المباشرة الجديدة . والاسباب تكون واضحة فى حالة الحكومات التى تسير على سياسة اقتصادية اشتراكية او شبه اشتراكية بالنسبة للاستثمارات الاجنبية المباشرة . ولكن الاعتراضات تقل عند دخول الاموال الاجنبية فى شكل ائتمان قصير ومتوسط وطويل الاجل .

وبالنسبة للاستثمارات الاجنبية يجب على حكومات الدول النامية ان تكون واقعية فى نظرتها الى عدم الاستقرار السياسى الداخلى ، وربما الخارجى ايضا ، وكذا الضعف النسبى للعقلية الحضارية والشعور بالمسئولية التى يسود احيانا فى بعض الدول الناشئة . ان المستثمر الاجنبى ند ذكى ذو خبرة واسعة وعالية فى مجال الاعمال ، وعادة ما يكون هؤلاء المستثمرون اقوياء اقتصاديا . وهم يستطيعون فى الدول النامية - عن طريق صنائعهم - ان يمارسوا نفوذا غير مرغوب فيه على الهيئات الحكومية والمجموعات البرلمانية ، وعادة ما لا يميز هؤلاء المستثمرون . بالاخلاص او الشعور بالمسئولية تجاه هذه الدول النامية .

وعلاوة على ذلك يجب الاهتمام بحقيقة ان الاستثمارات الاجنبية، خاصة المباشرة ، عادة ماتوجه الى خلق أو التوسع في انتاج التصدير أو تجارة التصدير . ومازال هذا الواقع ، الذى يعتبر سمة مميزة للنظم الاستثمارية السابقة ، هو الذى يحدد مشاريع استثمارات اجنبية كثيرة . وبالنسبة للمستثمرين الاجانب فان هذه المشاريع لها ميزة وجود النقد الاجنبى اللازم لتحويل الارباح واستهلاك رأس المال . وعلى حكومات الدول النامية ان تدرس بحرص موضوع زيادة الاعتماد على الاسواق الاجنبية والذى قد يصاحب الاستثمارات الاجنبية ، وكذا المزايا العاجلة لزيادة تنوع الانتاج والصادرات .

والتحذير الآخر - وهو ليس اعتراضا - يرجع الى صعوبة اخضاع العلاقات بين الشركات القابضة (الام) الاجنبية والشركات التابعة لها المقيمة في الدولة النامية لرقابة فعالة ، سواء من جانب حكومة الدولة المضيفة (النامية) التى ترغب في تنسيق هذه العلاقات مع سياساتها المالية ، او من جانب ادارة الرقابة على النقد الاجنبى . ويظهر ذلك واضحا حين تشمل هذه العلاقات توريد سلع انتاجية اجنبية الى الشركة التابعة ، أو شراء وتصدير سلع أنتجتها الشركة التابعة ، أو استخدام الاخيرة لبراءات اختراع وخبرة فنية أو لخدمات ادارية و/أو تجارية تقدمها الشركة القابضة . وفيما يتعلق بالضرائب فان صعوبة وضع سياسة لهذه العلاقات يجعل من السهل جدا ظهور الارباح الفعلية في الدولة التى تكون فيها الضرائب اقل . وفيما يتعلق بالرقابة المنتظرة على النقد الاجنبى فان هذه العلاقات تجعل من السهل على الشركة التابعة ان تستوفى من الشركة القابضة نقدا اجنبيا اقل من استحقاقها، أو ان تدفع نقدا اجنبيا للشركة القابضة اكثر مما تستحقه الاخيرة .

### (ج) ندرة رأس المال في الدول الصناعية

تعرض الدول النامية لتحمل آثار أحد الملامح الانسانية لأسواق رأس المال في الدول الصناعية وهى الندرة النسبية لرأس المال في هذه الدول . والسبب الرئيس لهذه الظاهرة هو أن التطوير الآلى واستغلال الطاقة النووية والتقدم التكنولوجى الشامل والتوسع الاقتصادى البالغ السرعة في الدول الصناعية أدت جميعها الى زيادة الطلب على رأس المال وتوافر فرص كثيرة امام الشركات المساهمة والفردية داخل المناطق

الصناعية في العالم . وفي نفس الوقت كان هذا التقدم الفني ذاته - وخاصة في احلال المنتجات الطبيعية بأخرى صناعية - يقلل من الدور الذى تلعبه الدول النامية كمورد للمواد الخام . وعلاوة على ذلك فان الاتجاه الاجتماعى الحديث الى المساواة في الدخول قد يقلل الى حد ما من تكوين رأس المال capital formation في الدول الصناعية .

واخيرا وليس آخرا فان السيل المتدفق بشكل طبيعى من رأس المال والمهارات الادارية والخبرة الفنية والعمال المهرة التى تحسد الدول النامية الدول الصناعية عليها يجبان تفهم على انها نتيجة للنظام السياسى القانونى والاقتصادى المميز للدول الصناعية . وحتى في الغرب لايزيد عمر هذا النظام على مائتى عام ، وفي دول صناعية كثيرة يقل عمره كثيرا عن ذلك . الا ان جذوره لم تمتد بعد في الدول النامية ، فهو موجود على السطح فقط بشكل بدائى في اطار عام مختلف اجتماعيا وتاريخيا . وتفتقر الدول النامية الى السمات الاساسية لهذا النظام مثل الاستمرار والاستقرار والامن السياسى والقانونى والاقتصادى العام والخاص .

ومن ثم لاستطيع الدول النامية ككل ان تعتمد حاليا على هذا السيل من رأس المال والمهارات الادارية التنظيمية عن طريق منافع متعددة ساعدت في وقت من الاوقات على تحريك عملية النمو الاقتصادى في امريكا واستراليا . كما ان الاتحاد السوفيتى نجح في خلال بضعة احقاب في بناء اقتصاد على درجة عالية من التصنيع بموارده الخاصة وذلك بتضحيات بلدها الشعب السوفيتى وبلاستغلال الذكى للتقدم التكنولوجى الغربى .

## قسم ٢ - تمويل التجارة

يمول رأس المال الغربى معظم التجارة الخارجية للدول النامية ، باستثناء النسبة الضئيلة من تجارتها التى تتم مع دول شيوعية . ويتوافر النقد الاجنبى حين تفادى الصادرات الوطنية البلاد ، وتستحق مدفوعات النقد الاجنبى حين تصل الواردات الى الدولة او بعد وصولها بوقت معلوم ، حسب شروط الشراء . وفي كلتا الحالتين يتيسر تدفق السلع استيرادا وتصديرا ، ولم يكن ليتم ذلك لنقص رأس المال في الدول النامية .

ومع ذلك فان هذا الوضع يفترض سلفا ان شركات غربية تدبر

التجارة الخارجية للدول النامية ، حتى القدر الضئيل الذى يتم بين هذه الدول بعضها البعض . وتكون هذه الشركات متصلة بأسواق رأس المال الغربية التى لا تيسر وصول الشركات المحلية اليها ودخولها الا نادرا ، لان مركزها الائتماني قد لا يكون قويا بما فيه الكفاية في نظر شركات التمويل الغربية هذه . وفي الظروف الحالية يعنى الغاء وجود شركات التجارة الغربية الغاء رأس المال الغربى ، مما يخفض بالضرورة تجارة التصدير والاستيراد . كما ان الافتقار الى رأس المال التجارى هو أيضا أحد الأسباب العديدة التى تبقى التجارة مع الدول الغربية في مستوى منخفض .

ولاشك ان فروع البنوك الغربية في الدول النامية تستطيع ان تقلل من الصعوبات سالفة الذكر ، مادامت شركات التجارة الوطنية قادرة على الوصول الى مستوى ائتماني معها لم تكن تستطيع ان تصل اليه بالاتصال المباشر مع البنوك الغربية في الخارج . ومن ثم فانها تستطيع بشكل غير مباشر الحصول على تسهيلات تجارية ائتمانية اجنبية ، الامر الذى لم تكن تستطيعه عن طريق آخر .

وفي معظم الدول النامية تحتاج البنوك الخاصة الوطنية لوقت طويل قبل ان تصل الى مركز يؤهلها للحصول على كميات ملموسة من الاموال التجارية الغربية لتمويل التجارة الخارجية لرمالها ، ومن ثم تستطيع بل يجب ان تسعى حكومات هذه الدول لان توفر مؤسساتها الحكومية ضمانات كافية من انواع مختلفة تمكنها من توفير مثل هذه الاموال والارصدة الاجنبية للتجارة الخارجية لدولها . وقد تدرس الدول الاصغر اقامة مؤسسات مصرفية مشتركة يغطى نشاطها دولاً عديدة او منطقة كبيرة .

والخطوة الاخيرة هي اقامة بنك دولي للائتمان التجارى بكمثل بشكل ممتاز عمل صندوق النقد الدولي والبنك الدولي للانشاء والتعمير . ويستطيع مثل هذا البنك - اذا توفر له مركز مالي يشابه مركز البنك الدولي للانشاء والتعمير - ان يوجه الاموال الغربية الى المؤسسات المصرفية المناسبة في الدول النامية والمخصصة فقط لتمويل التجارة الدولية . ويمكن ان يكون البنك فرعاً جديداً للبنك الدولي للانشاء والتعمير ، وبذا يستفيد تلقائياً من سمعة الأخير .

ومع ذلك فان مهمته توفير الاموال اللازمة للائتمان التجارى والاساليب المختلفة لتقديمها تختلف بشكل واسع عن طريقة الاداء

التقليدية الممتازة لأعمال البنك الدولي بحيث يكون من الأفضل إقامة مؤسسة منفصلة تماما ترتبط بالصندوق والبنك مثل ارتباط هاتين المؤسستين ببعضهما . وقد نوقش هذا الموضوع في موضع قادم يتعلق باتحادات المدفوعات الإقليمية .

وتجدر الإشارة في هذا المقام الى قولنا السابق الذي اقترحنا فيه ان يكون تمويل المخزون التجارى لسلع الاستيراد الرئيسية مهمة أخرى لمثل هذه المؤسسة التجارية المصرفية الدولية المقترحة .

وستأخذ الاقتراحات سالفة الذكر بالنسبة لتمويل التجارة الخارجية للدول النامية اتجاها جديدا بنمو حركة التصنيع والتجارة بين هذه الدول نفسها . ولأسباب واضحة يجب ان تلقى شركات التجارة الوطنية تشجيعا خاصا لدخول هذا المجال والتوسع فيه ، وسيصبح توجيه الاموال - ومعظمها من أصل غربي - لتمويل هذا النشاط أكثر قوة .

اما مشروعات تأمين الائتمان المرتبطة بتمويل التجارة الدولية فقد نوقشت عند الحديث عن تجارة التصدير في الدول النامية ، وكذلك عند الحديث عن صادرات الدول الصنامية .

### هـ - دور الخبرة الفنية الأجنبية

#### قسم ١ - التعاون مع المؤسسات الأجنبية

إذا وضعت الاعتبارات القومية أولا فان الصحيح التي سبقت ضد الاستثمارات الأجنبية تسرى أيضا على التعاون التجارى أو الفنى مع المؤسسات الأجنبية . ولا شك في ان مثل هذا التعاون يؤجل نهضة الخبرة التنظيمية الوطنية ، وهو يدمم ويطيل فترة وجود الحوافز الأجنبية في النفوذ الأجنبى على الحياة الاقتصادية الوطنية ، وهنا تجد المؤسسات الأجنبية المعنية نفسها وقد دخلت الحلقة المفرغة التي ولجتها من قبل المؤسسات الأجنبية التي لها استثمارات مباشرة وهي : -

١ - أن عدم الاستقرار السياسى إذا اضيفت اليه الاتهامات القومية السائدة ، يجعلان الاستثمارات الأجنبية أو التعاون معها

عملا شديدا الخطورة يجبرها على السعى للحصول على أقصى قدر من  
الارباح والتحويلات .

٢ - ويخلق هذا السلوك بدوره ويؤدي الى اجراءات حكومية  
مضادة تصاحبه ولا يمكن مع ذلك الا ان تزيد الموقف صعوبة حيث  
يرداد موقف الشركات الاجنبية تشددا . وتدرك هذه الملاحظات كل من  
المؤسسات الاجنبية الصغيرة والمتوسطة الحجم على وجه الخصوص ،  
حيث ان الشركات الكبرى تسير على سياسة طويلة الاجل بسبب قوتها  
ولانها بطبيعتها اعتادت على تحمل قدر من المسؤولية الحضارية .

وتزداد قيمة المؤسسات الاجنبية بالنسبة للصناعات التي تحتاج  
لكمية كبيرة من رأس المال والتقدم الفني المتقدم . فعند اقامة مثل هذه  
الصناعات لاتجبر الدول النامية - حكومات كانت او مؤسسات  
وطنية على السير فيها بدون تعاون المؤسسات الاجنبية المختصة ،  
وذلك لسدرة رأس المال والمتدرة الفنية والادارية اللازمة . ومن  
ناحية اخرى فان الموارد الطبيعية قد تساند اقامة هذه  
الصناعات وتضعل ذلك عملا ممكنا . وصناعة الالومنيوم مثال جيد  
للمشاكل التي تظهر في هذا المجال . ان توافر قدر كبير من الطاقة  
الكهربائية الرخيصة في مكان يمكن الوصول اليه بسهولة وبتكاليف نقل  
منخفضة هو المطلب الاساسي . والمطلب الثاني هو توافر مناجم كبيرة  
للوكسيت الجيد - سواء داخل البلاد او خارجها - يسهل الوصول  
اليها . وحتى اذا توافر هذان المطلبان فلايمكن اقامة مصنع للالومينا او  
الالونيوم او ادارته بدون معونة فنية كبيرة من منتجي الالونيوم القائمين ،  
وهي معونة لابد ان تستمر مدة طويلة .

وباستثناء المشروعات الطليعية الاولى ، التي كانت في حقيقتها  
معامل كبيرة فقط ، لم يتم مصنع بدون معونة فنية واسعة من المشروعات  
التقليدية ، حتى في اليابان او الاتحاد السوفيتي . وينطبق ذلك ايضا  
على اقلية المشروعات الكيماوية .

وفي نفس الوقت تحتاج صناعة الالونيوم الجديدة في الدول النامية  
ايضا الى المعونة . وخارج الدول الشيوعية ، تسيطر شركات مساهمة  
كبيرة قليلة على هذه الصناعة وذلك من البوكسيت حتى المنتجات تامة  
الصنع . ويتبع ذلك ان مصنعا صغيرا جديدا في دولة نامية ، مادامت  
تعتمد على صادرات الالومينا او سبائك الالونيوم ، يمكن ان يجد

سوقا رائجة بأسعار مريحة عن طريق تعاون تعاقدى طويل الاجل مع احدى هذه الشركات . ومن ثم ، ولاسباب تجارية ايضا ، فان مصنعا منعزلا سيحقق الفشل على ارجح الاحتمالات ، على أساس ان رأس المال اللازم لإقامة مصنع متواضع هو ٢٠ - ٣٠ مليون دولار ، بما في ذلك محطة القوى اللازمة له ، الأمر الذى يعتبر كارثة حقيقية .

والجانب التالى الذى يتعين دراسته بالنسبة للتعاون الفنى أو التجارى الاجنبى هو احتياجات النقد الاجنبى . ويعنى أى تعاون من هذا النوع نفقات بالنقد الاجنبى تتمثل فى مصاريف الخبرة الفنية أو مصاريف المديرين الاجانب فى الخارج ، وعمولة المبيعات . . الخ . وقد يصحب ذلك مساهمات أو تحويلات مستترة ، خاصة اذا قام الشركاء الاجانب ببيع وتوريد المواد الخام والمعدات الاجنبية ، أو اذا اشترت المنتجات الوطنية لإعادة بيعها فى الخارج ، أو اذا قام المصنع الوطنى - مع أنه مستقل - بتحويل المواد الخام الاجنبية فقط على أساس اتفاق تحويل Transformation Agreement . وفى كل هذه الحالات يصبح من الافضل التعاقد على الترتيبات بشروط واضحة وقاطعة ، خاصة فيما يتعلق بالدولة ، أى بالنسبة للضرائب والمسئوليات الاجتماعية والتحويلات للخارج . وقد تكون الرقابة هنا اصعب واقل احكاما .

## قسم ٢ - براءات الاختراع الاجنبية والخبراء الاجانب

Foreign Licences and Foreign Experts

لما كانت براءات الاختراع الاجنبية نوعا خاصا من واردات الخبرة الاجنبية فان ما قبل من قبل من حجج تؤيد أو تعارض هذه الخبرة ينطبق عليها أيضا . ومع هذا فانها تكون فى مركز يمكنها من التحايل على الاجراءات المالية وقبود النقد الاجنبى . ومن الافضل فرض رقابة خاصة فى حالة حقوق الاختراع التى تمنحها الشركات الاجنبية فى الخارج لشركات تابعة لها داخل البلاد .

ومن المنطقى ان تتطلع البلاد النامية الى استخدام الفنيين والمديرين الاجانب كاجراء مؤقت يهدف الى تعليم وتدريب مواطنيها حتى يستطيعوا ان يحلوا مكانهم بنفس الكفاية حين يفادرون البلاد او يتولوا وظائف جديدة يتعين تدريب مواطنيها عليها ، الاخرى . ويشير استخدام هؤلاء

الغربيين نفس المشاكل التي تثيرها الاستثمارات الأجنبية والشركات الأجنبية وحقوق الاختراع الأجنبية تقريبا .

ويطالب الغربيون بأجور أعلى نسبيا تتفق مع مستوى الأجور في بلادهم ، بالإضافة الى تعويض المخاطر المالية والصحية ومخاطر الامن التي قد يتعرضون لها . كما أنهم يصرون أيضا على ان يحول جزء كبير من دخلهم الى الخارج لسببه واضح هو أنهم قد لا يقررون ان يظلوا بقية حياتهم في هذا البلد النامي ، ومن ثم فهم يريدون ان ينقلوا مدخراتهم الى أماكن يحتاجونها فيه مستقبلا .

ونتيجة لذلك يجب على الشركات التي تستخدم فنيين ومديرين أجانب ان تقدر تكاليف هؤلاء الفنيين والمديرين ومدى الاستفادة منهم . كما يجب على الحكومات - بنفس القدر - ان تقارن الكسب من النقد الاجنبى الناتج من تشغيل الأجانب ، بالتحويلات من النقد الاجنبى التي سيطلبونها .

اما الشركات الخاصة - وهي الشركات الأجنبية التي تعمل في دول نامية - فهي تستخدم في الغالب أقل المواطنين تكلفة بالنسبة لها . وتنشأ الخلافات بين الشركات الخاصة الأجنبية والحكومات حول هذا الموضوع في الغالب نتيجة لاختلاف تقييم المؤهلات اللازمة . ولاشك أن للخبرة الفنية أهميتها ، والتنظيم والتدريب يؤيدان اليها . ومع هذا فإنه في مصنع حديث أو مؤسسة تجارية جديدة ، نجد من أهم عوامل نجاح المشروع توافر قدر كبير من الشعور بالمسؤولية والدقة المتناهية لدى العاملين فيه . وفي أوروبا وأمريكا الشمالية نجد ان هذه العوامل كانت نتاج عملية استمرت قرونا طويلة . وبينما يمكن في الدول الحديثة تكرار التفغيرات الأخرى بمعدل أسرع ، فإن هذه العملية بالذات تحتاج لوقت طويل فيها . ويجب على حكومات الدول النامية ان تواجه هذه الحقيقة بعناية وانصاف ، مالم تكن مستعدة لان تدفع الثمن في شكل تقدم اقتصادى بطيء .

### قسم ٣ - تعريب المواطنين

هناك امكانيات لتدريب الرجال في مجال العلاقات الاقتصادية الخارجية وهي :

١ - الشركات المشتركة في مشروعات دولية ، وهي مجال مناسب للتدريب .



٢ - برامج المعونة الفنية للأمم المتحدة ومشروع كولومبو والمنظمات المثيلة لتدريب كبار المسؤولين في الخارج . كما يتم جانب كبير من التدريب باتفاقات ثنائية عن طريق المنح الدراسية الحكومية وخلافها .

#### قسم ٤ - البحث العلمى

يبقى بعد ذلك الشكل الاخير للخبرة الاجنبية والذي لم يلق الاهتمام الذى يستحقه وهو الطاقة والامكانيات والمعدات الغريبة للبحث العلمى . ولا توجد دولة نامية لاتستطيع بشكل ما ان تستفيد من احد اشكال البحث فى المجالات التالية :

- ١ - الصحة : المسح الصحى للمواطنين وعلاجهم .
  - ٢ - الجيولوجيا : المسح الجيولوجى (التنقيب) .
  - ٣ - المواصلات : الطرق ووسائل النقل والمواصلات .
  - ٤ - المحافظة على التربة من التآكل والتعرية وحماية الغابات .
  - ٥ - الزراعة : اختيار الاسمدة والنباتات الجديدة ومعالجة المزارع : واستخدام الاسمدة والمبيدات الحشرية المناسبة .
  - ٦ - صيد الاسماك : مسح مواطن الاسماك فى البحار العميقة .
  - ٧ - الصناعة : ادخال الاساليب المناسبة ، تحسين الجودة ، بحوث المنتجات الجديدة .
  - ٨ - التسويق : بحوث الاستخدامات الجديدة للمنتجات الزراعية والصناعية ، بحوث اساليب التسويق المناسبة ، دراسات الاسواق الاجنبية وعادات الاستهلاك والاتجاهات الاقتصادية العامة .
- وهناك ثلاث قواعد عامة يجب ابرازها فى هذا المجال وهى :
- اولا : ان البحث الناجح يمكن ان يكون مضيفة للوقت والمال اذا لم تتابع نتائجه وتنفذ فى الوقت المناسب ، ومن ثم فان احتمالات وامكانيات المتابعة الفورية يجب ان تدرس بعناية قبل بدء هذا العمل
- ثانياً : ان نوع البحث يحدد ما اذا كان من الممكن تطبيقه داخراً البلاد او خارجها .

**ثالثاً :** ينظر الآن الى عمل البحوث على انه معونة لاتموض من الدول الصناعية .

ومن الواضح ان على الحكومات ان تستفيد من هذه الفرصة حسب ما سيجيء فيما بعد . لكن لم تحصل الدولة النامية على هذه المعونة ، فان البحث العلمى الجيد يكون ذا أهمية عظمى حتى انه يبرر ما ينفق عليه من اموال .

### **و - دور الشركات الدولية الكبرى**

تميز اقتصاد العالم الغربى منذ عام ١٩٠٠ باقامة مشروعات الأعمال الكبيرة ، فى شكل شركات مالية وصناعية مساهمة . وقد أصبحت مثل هذه المؤسسات عاملا حاسما فى التقدم التكنولوجى والثروة المادية فى الدول الغربية الصناعية ، كما أصبحت قوة يحسب حسابها فى الحياة السياسية للأمم .

وقد تبجد الدول النامية نفسها على اتصال بمثل هذه المؤسسات فى ظروف مختلفة . كما قد تسيطر واحدة أو أكثر من هذه المؤسسات على السوق الدولية ، أو على الأقل أسواق خارجية هامة لمنتجات تصديرية ضرورية ، أو تسيطر على منتجات ضرورية لتموين العالم . كما قد تملك أو تسيطر على قطاعات كبيرة من الانتاج فى الدول النامية نفسها (مثل موارد المناجم ، معامل التكرير ومناجم البوكسيت بالإضافة إلى الومينا الألومنيوم والمزارع .. الخ) . ويمكن جدا أن تتعامل حكومة دولة نامية مع شركة واحدة أو مجموعة مترابطة من الشركات ، وهناك حالات تركز فيها الحياة الاقتصادية للدولة ، أو على الأقل قطاع السوق والنقد الإختبى ، على شركة أو مجموعة واحدة للانتاج والعمالة والتمويل وإيرادات النقد الأجنبى . وقد تكون مثل هذه الشركة أقوى من الحكومة اقتصاديا ، كما يكون مركز هذه الشركة فى الخارج حيث تصبح كل مواردها المالية فى غير متناول يد أى تدخل قانونى أو سياسى .

وأحيانا تكون مجموعة الشركات من هذا النوع من بقايا النظام الاستعمارى القديم ، أو تكون سببا للركود الاقتصادى . كما أن الحكومات الضعيفة اقتصاديا وسياسيا ليست بمنأى عن الانحراف الى مثل هذا الموقف من جديد . ويؤدى ذلك بطبيعة الحال الى إثارة مشاكل صعبة ودقيقة لكل من يسهم الأمر . وتجدر الشركات الأجنبية - التى يديرها من

الخارج أشخاص ليست لهم صلات شخصية بالبلاد ، انه من الصعب اظهار الشعور بالمسؤولية تجاه البلاد وحكومتها . وبالمثل تجد الحكومات صعوبة في الثقة بهذه المؤسسات التي تكون الى حد كبير خارج نطاق سلطتها او حتى التفاهم معها ، مع اننا تعتمد عليها في نفس الوقت . وعلاوة على ذلك فان الخصوم السياسيين للحكومة يمكن في اى وقت وبسهولة ان يثيروا الراى العام القومى ضد هذه الشركات الاجنبية بحيث يستخدم هذا الراى العام كسلاح قوى ضد الجماعة الحاكمة . وقد تنعرض الحكومة بدورها لضغط سياسى عن طريق السياسيين او الاحزاب او الجاليات او طبقات اجتماعية معينة .

ومن وجهة نظر الدولة النامية فان انفع حل هو التعاون المخلص بشرط استعداد الشركة له ، وان تكون الحكومة قادرة بما فيه الكفاية على خلق الثقة التي يعتمد عليها اخلاص الشريك . ان مجرد المشاركة الوطنية في ملكية رأس مال الشركة الوطنية التابعة لشركة مساهمة اجنبية كبرى يكفى في حد ذاته كضمان لعلاقة مخلصه .

والذى يزيد الامر سوءا الا يتوافر الاساس الضرورى للعمل الناجح ، وهذا الاساس هو الاستقرار السياسى الداخلى وما يستتبعه من وحدة وقوة وثقة في النفس .

وتتوقف وسائل العمل على عوامل منها طبيعة المشروع الاجنبى . فمثلا لابد من ان يختلف التعاون بين الفلبين - كمننتج لجوز الهند - وشركة يونيليفر Uniliver ، وهى من اكبر شركات المواد الغذائية في العالم ، عن التعاون بين ايران وكونسورتيوم (مجموعة شركات) البترول الدولى في عبادان . وفي حالات خاصة نجد ان التعاون بين اكثر من حكومة تتعامل مع نفس الشركة قد يعطى هذه الحكومات قوة مشتركة تكفل وتكفى للتوصل لحل ناجح ومرضى . ومن احسن الامثال على ذلك التعاون بين مجموعة الشركات المصدرة للبترول .

وعلى اى حال فان امثلة تسوية البترول الايرانية ، او سياسة التنمية التي اتبعتها اخيرا شركات البترول الامريكية العاملة في فنزويلا، توضح ان افضل الصور للتعاون مع الشركات الدولية قد تكون ذات فائدة جمة للتنمية الاقتصادية للبلاد .

## ز - المعونة الخارجية

ترى الدول النامية ان الدوافع التى تدفع الدول النامية الآن - شيوعية كانت او غربية - الى تقديم معونة مالية غير مشروطة هى دوافع مشبوهة . ومع ذلك فانه بالنظر لفقر الدول النامية وحاجتها الماسة الى التوسع الاقتصادى السريع فان حكوماتها لا تستطيع الا ان تستفيد من الفرص التى تتيحها لها تلك الدول ، بشرط عدم تعارض هذه المعونة مع حرية العمل والاستقلال السياسى والرغبة فى أخضاع الاقتصاد القومى لسيطرة الامة بشكل قوى وكامل . وعند قبول معونة اجنبية لا يجبر احد على أن ينسئ انها ستنتهى ان عاجلا او آجلا . وعلاوة على ذلك فان المعونة الاجنبية - حتى اذا توفرت لدى الطرفين احسن النوايا - يمكن بسهولة أن تصبح معوقة بدلا من أن تفيد الدولة التى تتلقاها .

وتتحمل حكومات الدول النامية مسئولية تحاشي هذه المخاطر بضمنان عدم اعتماد الاقتصاد القومى على المعونة كمورد مستمر ، بل على العكس الاستفادة الى أقصى قدر ممكن من المعونة من أجل البدء بأسرع مايمكن فى التحرك بدونها .

وتقوم المعونة الخارجية أساساً على التعاون الوثيق بين من يعطى ومن يأخذ . ويجب أولا أن يدرك الطرفان المشاكل الرئيسية للمعونة وأفضل الطرق للاستفادة من الموارء المتاحة . ومن ناحية أخرى فان هذا الإدراك يجب أن يؤدي الى اتخاذ الإجراءات المناسبة ، حيث ان جماعات معينة قد تحاول أن تستأثر لنفسها بمزايا هذه المعونة .

اما الآثار السلبية فأقلها هو الذى يصحب المعونة الفنية وتدريب الموظفين فى الدولة النامية أو فى الخارج ، وكذا معونة البحث العلمى والهباء فى شكل أموال وسلع ، خاصة اذا كانت معدات . وأولى هذه الاشكال ان تكون المعونة فى شكل توفير وعرض السلع - خاصة من فائض الانتاج المحلى - على ان تدفع قيمة هذه السلع بالعملة الوطنية للدولة النامية ، وربما امكن اعادة استخدام هذه الاموال ثانية فى أغراض التنمية بالاتفاق بين الحكومات المعنية . الا ان لهذه الطريقة مشاكلها الداخلية ، وان لم تكن هذه المشاكل صعبة تماما . ومع ذلك فانه فى حالة الولايات المتحدة التى تستخدم هذا النوع من المعونة نجد ان هذه المعونة التى تأخذ شكل منح بتصدير كميات كبيرة من فائض السلع

— خاصة الاغذية والقطن — تؤدي بطبيعة الحال الى احداث اضطراب في اسواقها الدولية . وبذا فقد تضار الدول النامية بشدة ، سواء كانت منتجة او مصدرة . كما قد تتأثر العلاقات بين الدول النامية ذاتها .

وتبذل منظمة الاغذية والزراعة FAO جهودا كبيرة لتحاشي او الحد من هذه الآثار . وقد أبدت الولايات المتحدة استعدادها للالتزام بالحلول الوسط الضرورية في هذا المقام .

وبالاضافة الى المعونة التي تقدمها الدول ، سواء ثنائيا او جماعيا ، تهتم المنظمات الدولية بتقديم معونات التنمية في شكل منح ومعونات تسدد بدون فوائد . وقد تعددت أنشطة هذه المنظمات في الستينات من هذا القرن ، واصبحت تغطي الجوانب التالية :

#### ١ - تقديم اموال الاستثمار ، ويقوم به :

- ( أ ) البنك الدولي للانشاء والتعمير IBRD — واشنطن .
- ( ب ) مؤسسة التنمية الدولية IDA — واشنطن .
- ( ج ) منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD — باريس .
- ( د ) بنك الاستثمار الاوروبى للسوق الاوروبية المشتركة — بروكسل .
- ( هـ ) صندوق التنمية للسوق الاوروبية المشتركة — بروكسل .
- ( و ) بنك أمريكا الوسطى للتكامل الاقتصادى — تيجوجاليا .
- ( ز ) بنك التنمية للدول الامريكية IDB — واشنطن .
- ( ح ) البنك الافريقى للتنمية في ابيدجان .
- ( ط ) البنك الاسيوى للتنمية في مانيلا .

#### ٢ - تقديم قروض قصيرة الاجل ، ويقوم به :

صندوق النقد الدولي في واشنطن .

#### ٣ - تقديم المعونة الفنية ، التي تقترن احيانا بمعونة راسمالية متواضعة في شكل معدات ويقوم به :

- ( ١ ) المعونة الفنية للامم المتحدة في نيويورك .

- (ب) منظمة الأغذية والزراعة في روما .  
 (ج) اليونسكو (المنظمة التعليمية العلمية الثقافية للأمم المتحدة)  
 UNESCO في باريس .  
 (د) منظمة العمل الدولية في جنيف ILO  
 (هـ) منظمة الصحة العالمية WHO في جنيف .

وقد أكدنا فيما سبق الحاجة الى اقامة بنك دولى يكون له وضع  
 شبيه بوضع البنك الدولى للانشاء والتعمير ، يقوم بالتمويل الفرعى  
 للتجارة الخارجية للدول النامية .

### ح - دور الجهاز المصرفى فى الاقتصاد الخارجى

تستلزم العلاقات الاقتصادية الخارجية فى الدول النامية القيام  
 بالعمليات المصرفية الآتية التى يكون للنجاح فى ادائها أهمية عظمى :

١ - بالنسبة لتجارة الإستيراد والتصدير :

- ( أ ) ضمانات الدفع payment guarantees عن طريق خطابات  
 الضمان وغيرها .  
 (ب) تداول مستندات الشحن .  
 (ج) سداد قيمة الواردات وتحصيل قيمة الصادرات مع عمليات  
 النقد الأجنبى اللازمة .  
 (د) تمويل التجارة عن طريق الائتمان .

٢ - بالنسبة للعمليات التجارية السابقة على التصدير او التالية  
 للاستيراد :

- ( أ ) المدفوعات (وقد تقترن بضمانات دفع) .  
 (ب) التمويل عن طريق الائتمانات .

٣ - بالنسبة للعمليات الرأسمالية :

- ( أ ) المدفوعات (مع عمليات النقد الأجنبى اللازمة) .

(ب) تحقيق الالتقاء بين المستثمر والمقترض عن طريق اصدار السندات .

(ج) ضمانات الدفع للائتمانات والقروض .

(د) تقديم الائتمانات .

٤ - المدفوعات الدولية لأغراض أخرى :

( ١ ) المدفوعات ، مع عمليات النقد الاجنبى الضرورية .

(ب) ضمانات الدفع .

(ج) الائتمانات المرتبطة بمثل هذه العمليات .

ويجب توضيح مغزى الوظائف المصرفية المتعددة في ظل ظروف محلية معينة . الا أن المحافظة على التوسع في العلاقات الاقتصادية الخارجية يتوقف الى حد كبير على اداء أو عدم اداء تلك الوظائف ، كما وكيف ، بطريقة ناجحة وشروط معقولة ومطابقا لمتطلبات مناسبة . وإذا لم يكن الحال كذلك فيجب السعى لايجاد علاج . ويمكن السماح للمؤسسات القائمة أو حثها على تحسين أو التوسع في أو تنظيم خدماتها و/أو تخفيض مصاريفها . ولكن يجب في نفس الوقت وضع الاساس القانونى الادارى لهذه العملية . ويمكن للمؤسسات الخاصة أو المختلطة أو العامة ان تكون هى الحل المناسب .

٢ - أن تقديم الائتمان يثير مشكلة أساسية - حيث ان عرض الائتمان يكون محدودا للغاية - خاصة فيما يتعلق بائتمانات النقد الاجنبى . وهنا يجب الاهتمام بالجوانب التالية :

١ - التركيز والاستخدام الاقتصادى للتسهيلات الائتمانية القائمة .

٢ - تنشيط المدخرات المحلية عن طريق الامتيازات والاعفاءات الضريبية المفزية وتحسين الاجراءات المصرفية .

٣ - اجتذاب رأس المال الاجنبى من المصادر الخاصة والحكومية ومن المؤسسات .

وقد تناولنا دور المؤسسات المصرفية الأجنبية في الدول النامية . وأوضحنا أن هذه تعتبر إحدى الخطوات المشروعة لتوسيع السيطرة الوطنية على الاقتصاد القومى ، بحيث تستثمر الشركات

الوطنية على قدر الامكان بفرص العمل الوطنية . ولكن ذلك قد يتناقض مع الحاجة لتحقيق اهداف حيوية مثل التوسع في الانتاج والتجارة والمعمالة وزيادة الدخل القومي . وفي كثير من الدول النامية تستطيع فروع البنوك الأجنبية الدولية أن تقدم خدمات لاستطيع البنوك الوطنية تقديمها - كما وكيف - لمدة طويلة قادمة ، خاصة موارد رأس المال الاجنبى للاستثمارات وتمويل التجارة .

وبالنسبة لمعظم الدول النامية نستطيع ان نستنتج مايلى :

١ - يجب على هذه الدول - اذا لزم الامر - ان تتحرك بحذر شديد عند تأميم صناعة البنوك ، على الأقل في مجال العمليات المصرفية الدولية international banking .

٢ - يجب عليها في نفس الوقت الا تقوم بتثبيط همة وتخويف البنوك الأجنبية ، بل عليها ان تشجع وتدعو هذه البنوك خاصة ذات المستوى المرتفع ورأس المال الوفير لاقامة فروع تابعة لها في الدولة النامية ، ويمكن هنا ان يقصر نشاطها على العمليات الخارجية فقط .

٣ - يجب تشجيع البنوك الوطنية وتدريبها على دخول مجال الصرافة الدولية (ويمكن البدء بالقيام بالعمليات الحكومية) .

٤ - يجب ان تسعى البنوك الوطنية الى توثيق العلاقة والتعاون مع الحصول على معونة فنية ورأسمالية أيضا من البنوك الأجنبية في الخارج .

وبالنسبة للنقطة الاخيره ، توجد دائما بنوك أجنبية لها مكائنها يسرها التعاون مع البنوك المحلية كمراسلين لها مع منحها حقوقا لا تمنح لفروع هذه البنوك الدولية نفسها ، وذلك بدلا من فتح فروع لها . ويمكن ان تقوم تلك البنوك بتدريب الوطنيين في مؤسساتها بالخارج .

### ط - دور التأمين في الاقتصاد الخارجى

يعتبر التأمين المقترن بالادخار (تأمين الحياة) ظاهرة داخلية . وحين يتم ذلك بعملات دولية - وريما مع شركات تأمين أجنبية - فإنه يعتبر تحويلا رأسماليا للخارج . وفيما يتعلق بقيود المدفوعات للخارج فإنه



يواجه نفس مصير هذه العمليات . ونتيجة لندرة رأس المال في الدول النامية فان هذا التأمين الخارجى يصبح غير مرغوب فيه في أى اقتصاد نام .

وهناك تأمين ضد الحوادث وهو نوع خاص من الخدمات التأمينية. ولما كان هذا التأمين يغطى مخاطر الاعمال ( النقل ، الحريق ، الكوارث الطبيعية) فان ملاحظتنا عن الخدمات تنطبق عليه أيضا . وبالنسبة للاقتصاد ككل فمن الاهمية بمكان اداء الخدمات الضرورية بأعلى كفاية ممكنة وبأقل تكاليف مستطاعة أيضا . ومرة أخرى ، فان معدل الرسوم هنا لا يكون مجرد مسألة إعادة توزيع للدخل ، بل انه قد يمنع بشكل مباشر نشاط رجال الأعمال ، كما يحدث في حالة المبالغة في زيادة أقساط التأمين على النقل ، وبدا ينخفض ويتكاسل النشاط الاقتصادى والنتاج القومى ، الامر الذى يعوق سير الجميع في الزمن الطويل .

ويعتبر التأمين على الحوادث أحد جوانب الاقتصاد الخارجى للدول النامية . الا انه لا يجد اهتماما كاملا على الدوام . فمثلا يجب النظر الى تأمين النقل البحرى والتأمين الداخلى على المنشآت والمعدات التى اذا دمرت وجب استبدالها بأخرى مستوردة على انه تأمين بالنقد الاجنبى، حيث ان حادثا من هذا النوع يعنى ويؤدى الى ضياع دخل بالنقد الاجنبى او تحصل مصروفات اضافية بهذا النقد . ويجب أن يكون معلوما ان امرا مثل هذا لا يهم الشركة أو المؤسسة الخاصة فحسب (التى يحتمل جدا الا تحصل على النقد الاجنبى اللازم للتعويض او استبدال المعدات) بل انه يهم أيضا الدولة ككل حيث ان الذى سيتحمل اثره العاجل هو احتياطات النقد الاجنبى الوطنية . ومن ثم فان تحمل عبء التأمين الاجنبى الذى تدفع أقساطه بالنقد الاجنبى يؤمن شركات التأمين الوطنية ضد ضياع نقد اجنبى على الدولة ككل .

واخيرا هناك «التأمين الذاتى» . فبالنظر الى المخاطر التأمينية المتعددة في دولة كبيرة مثل الهند نجد ان الاقساط التى تدفع بالنقد الاجنبى أو الضمانات التى يتم تعويضها بالنقد الاجنبى تتساوى في النهاية . اما الدول التى لا يوجد فيها الا قاعدة تأمينية ضيقة فمن الخير لها أن تصر على التأمين لدى شركات تأمين أجنبية ، بحيث يبرم العقد بالنقد الاجنبى غير القابل للتحويل . ويمكن الوصول الى نفس النتيجة عن طريق شركات التأمين الوطنية التى تستفيد من التأمين على التزاماتها لدى مؤسسات إعادة التأمين الاجنبية .



## الفصل الخامس

### السياسة التجارية

يتناول هذا الفصل السياسة التجارية بمعناها التقليدي ،  
وجوانبها الرئيسية هي :

- سياسة التعريفات (السياسة الجمركية) .
- القيود الكمية على التجارة .
- إعانات التجارة (الدعم) .
- الاتجار الحكومي (قيام الدولة او الحكومة بالعمليات التجارية) .
- الاشكال الاخرى للتدخل الحكومي المباشر في سير العمليات الاقتصادية الخارجية .

ويجب النظر الى كل انواع السياسة التجارية من ناحيتين مختلفتين  
تماما :

**الاولى :** انها تخضع للسياسة القومية للدولة ، وبهذا الشكل  
فانها تخضع للقانون في الاطار التشريعي للبرلمان والحكومة التي تقرر كل  
ما يتعلق بها في مجال حقوق السيادة .

**اثنائه :** انها يجب ان تكون موضعا لمفاوضات وتفاهم بين الدول  
المختلفة على اساس التطبيق المتبادل لسياسات واجراءات التجاره  
المنظورة وغير المنظورة فيما بينها . وفي هذه المفاوضات لاتهتم الدولة (ا)  
اساسا بسياساتها هي بل بسياسات الدول (ب ، ج ، د) . الخ . التي

ترغب في أن تقوم هذه السياسات على أساس وتطبق بشكل يتناسب مع تجارتها هي . وتكون هذه الدولة مستعدة لدفع الثمن في شكل امتيازات متبادلة ومزايا تمنحها سياستها التجارية لغيرها ، إذا طلبت الدول الشريكة ذلك . وتوضع شروط وقواعد الامتيازات المتبادلة في الارتباطات التعاقدية الثنائية وتلتزم الحكومات والبرلمانات المعنية تلقائيا بتلك التعاقدات طوال مدة سريانها عند ممارسة حقوق سيادتها .

ونناقش في الجزء (أ) التالي أشكال السياسة التجارية كما عرفناها من قبل من وجهة نظر الاولى ، وفي الجزء (ب) من وجهة نظر الثانية .

### ( أ ) السياسة التجارية الوطنية المستقلة

قسم ١ - السياسة الجمركية

( أ ) المضمون والأهداف :

من الناحية التاريخية نجد أن الهدف الرئيسي من فرض رسوم على التجارة (وعلى التبادل السلمي) هو توفير مورد مالي من الضرائب . ولا كان التقييم السليم وجمع وتحصيل الضرائب المباشرة يتطلب سلطة حكومية حازمة وجهازا حكوميا حديثا وكفئا ، فان رسوم الاستيراد والتصدير تظل أول مورد لا يمكن الاستغناء عنه من موارد الميزانية في الدول النامية ذات الاقتصاد الحر . وحتى في الدول الصناعية فان هذه الإيرادات لازالت تمثل بندا هاما من إيرادات الميزانية حتى ان نقصها نتيجة لاقامة الاتحادات الجمركية الحديثة أو مناطق التجارة الحرة يسبب مشاكل خطيرة لوزارات الخزانة في هذه الدول . وفي نفس الوقت فان الرسوم على حركة التجارة عادة ما يكون لها اثر ملموس على الحياة الاقتصادية للمناطق المعنية . ويتوقف نوع الاثر على الاطار الذي تطبق الضرائب داخله وعلى المميزات الاقتصادية للسلع التي تسعها هذه الضرائب . بينما يتوقف عمل الاثر على نسبة الرسوم الى قيمة السلعة .

وفي الفترة من عام ١٨٥٠ الى عام ١٩٣٩ حين كان مبدأ الحرية التجارية سائدا - لم تكن الحكومات تهتم كثيرا بالمغزى الاقتصادي للرسوم الجمركية ، وكانت هذه الرسوم منخفضة أساسا ، حتى ان آثارها الاقتصادية لم تكن ملموسة .

وبعد عام ١٩٤٠ تغير دور الحكومة في الحياة الاقتصادية للامة

بشكل اساسي بسبب التوافق الفريد لعدد من الاحداث السياسية والاجتماعية والاقتصادية ، واصبحت وظائف ومسؤوليات الحكومة عاملا حاسما في الاقتصاد القومى . ومن ثم اصبح الجانب الاقتصادى لرسم الاستيراد والتصدير - أى سياسة التعريف الجمركية - بارزا لدرجة انه فى الدول الصناعية كان يتفوق على الجانب الضريبى المالى بل ويسبقه . وعلى النقيض ، فانهم لما كان الابرار المالى هدفا هاما للسياسة الجمركية فى الدول النامية ، فان هذه الدول تجد نفسها فى حيرة : اذ يجب عليها ان تدرس سياستها الجمركية من وجهتى نظر مختلفتين تماما وعادة ما تكونان متعارضتين الا وهما الناحية الضريبية والناحية الاقتصادية .

وما هو الحل :

على اساس هذا التناقض قد تضع الدول النامية سياستها الجمركية بالشكل الآتى :

١ - من الناحية الضريبية : تحدد الحكومة الحد الأدنى ليرادات الميزانية القومية من تحصيل رسوم الاستيراد والتصدير . ويجب ان ترسم سياسة الجمارك بحيث تغل هذه الإيرادات على الأقل .

٢ - من الناحية الاقتصادية : تحدد الحكومة طريقة تحصيل الرسوم على الواردات والصادرات وعلى الأنواع المختلفة من السلع ، بحيث يكون اثر الرسوم على الاقتصاد ونموه غير ضار على قدر الإمكان، وبحيث لا يتناقض مع السياسة الاقتصادية العامة والخاصة للحكومة . ويجب أن تتفق السياسة التى تملى وتحكم هذه الرسوم مع سياسة التنمية الاقتصادية وان تدعمها وتساهم فى تطورها وتنميتها فى نفس الوقت .

ويجب أن يلاحظ أنه فى الدول النامية التى تسير على مبدأ قيام الدولة بالعمليات التجارية (الاتجار الحكومى) تفقد السياسة الجمركية التقليدية - وهى الناتج الطبيعى لمجتمع الاقتصاد الحر - الجزء الأكبر من جوهرها ، الأمر الذى أدى الى التخلص من هذه السياسة . فبالنسبة لدولة شيوعية ، يكون فرض الضرائب على الدولة مجرد عملية دفترية . وقد أعاد الاتحاد السوفيتى ادخال نظام الجمارك عام ١٩٦٢ لاستخدامه كأداة للتمييز ضد السوق الأوروبية المشتركة ومنطقة التجارة الحرة الأوروبية . الا أن التعريف الجمركية الروسية الجديدة لم تكن لها نتائج

عملية كبيرة حتى الآن . وعلى أى حال فيجب أن نأخذ في الحسبان أن كل الآثار الضريبية أو الاقتصادية التى نحصل عليها فى مجتمعات الاقتصاد الحر من فرض رسوم الاستيراد أو التصدير يمكن أن تحصل عليها الدول الشيوعية عن طريق التوجيه المناسب لعمليات الاستيراد والتصدير من جانب الوكالات الحكومية القائمة بالتجارة الخارجية . ونتيجة لذلك فإن المزايا الجمركية التى تقدمها الدول الشيوعية ليس لها أثر من الناحية العملية .

### (ب) الناحية المالية :

من وجهة النظر المالية المحضة يجب أن نأخذ فى الاعتبار الحقائق والحجج التالية :

#### ١ - رسوم الاستيراد :

تحصل الدولة مادة على أكبر عائد إذا قامت بفرض الرسوم على السلع الضرورية جدا التى تستورد بكميات كبيرة ، كالسلع الرخيصة المخصصة للاستهلاك الشعبى . إلا أن متطلبات العدالة الاجتماعية قد تتناقض مع هذا الاعتبار ، حيث قد تملئ فرض رسوم منخفضة على السلع الضرورية المخصصة للاستهلاك الشعبى ، ورسوم أعلى تدريجيا على السلع الكمالية أو الأقل ضرورة .

ويوجد حد مالى أمثل بالنسبة لكل مجموعة من السلع ، بحيث إذا تجاوزته الرسوم ارتفاعا أدت الى انخفاض للواردات بالدرجة التى تخفض اجمالى الإيرادات المالية للرسوم الجمركية من مثل هذه السلعة . وعلى النقيض فقد يؤدى فرض رسم منخفض الى زيادة الاستيراد لسلعة ما بالدرجة التى تزيد اجمالى الإيراد المالى العام .

وقد يؤدى فرض رسوم مرتفعة على سلعة ما الى إبدالها بسلعة أخرى مستوردة . يكون الرسوم المفروضة عليها أقل . كما قد تقضى الرسوم المرتفعة على نفسها إذا فرضت على مواد خام أو سلع نصف مصنعة ولم تفرض رسوم تعويضية على المنتج النهائى لها ، الأمر الذى يؤدى فى النهاية الى عدم انتاج هذه السلعة فى الدولة .

وأخيرا وليس آخرا فقد يؤدى فرض رسوم مرتفعة الى انخفاض

الإيرادات الجمركية الإجمالية عن طريق التهريب والتزوير وفساد الجهاز الجمركي ، وينطبق ذلك بالذات على السلع مرتفعة القيمة كالمجوهرات والساعات وبعض العقاقير .. الخ .

## ٢ - رسوم التصدير :

لا تؤثر شركات التجارة ولا حكومات الدول النامية منفردة بشكل كبير على الأسعار الدولية لمعظم صادراتها ، ومن ثم فإن رسوم الاستيراد يمكن عادة أن تضاف إلى أسعار التصدير ، وبالتالي تحول إلى المشتري الأجنبي ليتحمل عبئها . ونتيجة لذلك يتحمل المصدرون هذه الرسوم أنتى تخفض هامش الربح الذى يبقى لهم ويحفزهم على ضغط تكاليف الإنتاج بما فيها الأجور والإيجارات . وتقترب الرسوم من الحد الذى يجعل نتيجة أى ضغط على الأرباح والتكاليف هى انخفاض الإنتاج ، ومن ثم التصدير . ويجب على وزارة الخزانة أن تأخذ هذه الحدود فى الاعتبار ، إذ أن تجاوزها يؤدي إلى انخفاض حقيقى فى الناتج القومى والمستوى العام للمعيشة ، وأخيراً ، الإيرادات المالية المعنية .

وفى الحالات القليلة التى تحتل فيها صادرات دولة نامية مركزاً احتكاريًا أو شبه احتكاريًا ، يمكن إضافة رسوم التصدير على أسعار البيع ، ومن ثم تحميلها للمشتري الأجنبي . إلا أن الذى يحد من هذه الزيادات السعرية هو مرونة الطلب على هذه السلعة . فبعد نقطة معينة تؤدي الزيادة فى السعر إلى نقص فى الطلب ، وعندئذ يتعين على المصدرين أن يختاروا بين خفض كمية الصادرات أو تخفيض أسعار التصدير . ويؤدي الاختيار الأخير بالطبع إلى انخفاض مباشر فى الإيرادات المالية ، بينما يسمح الأول بزيادة تلك الإيرادات ، إلى أن يؤدي الضغط على الأرباح والتكاليف إلى خفض الإنتاج والتصدير . ويجب أن تهتم السلطات الضريبية بمنحى التصدير وأسباب أى هبوط يطرأ عليه .

## (ج) الناحية الاقتصادية

### ١ - رسوم التصدير :

لما كانت النتيجة المباشرة لفرض رسوم تصدير هى خفض هامش ربح المصدر أو المنتج ، فإن أثرها الاقتصادى يكون معدوماً من الناحية العملية ، وفى هذه الحدود تعمل الرسوم اقتصادياً كما لو كانت ضريبة

دخل مباشرة وان كانت تتميز عنها باختلاف اسلوب التقييم ومقدار الرسوم . وبخلاف هذه النقطة يكون اثر الرسوم هو انخفاض في الصادرات قد يؤدي الى انخفاض في العمالة او عائدات النقد الاجنبي والناجح القومي ومستوى المعيشة .

وكما يحدث طبعاً بالنسبة لكل الضرائب ، فقد يكون هناك اثر اقتصادي غير مباشر ، حيث يمكن ان تؤدي زيادة الضرائب الى التحول من الادخار الفردي الى الانفاق العام ، او من الانفاق الفردي الى الادخار العام ، مع انخفاض او ارتفاع في القدرة على تكوين رأس المال capital formation واثر سلبي او ايجابي مماثل على التنمية الاقتصادية .

## ٢ - رسوم الاستيراد :

تعتبر رسوم الاستيراد مشكلة معقدة ينبغي دراستها على ضوء معرفة المفرد الاقتصادي لتجارة الاستيراد التي تناولناها .

### ١/٢ الرسوم التوعية واثرها الحمائي :

نناقش اولاً مشكلة الاثر الحمائي للرسوم الاسمية nominal ، اذ يجب ان تعلم الحكومة التي ترغب في اضعاف نوع من الحماية على صناعة وطنية قائمة او ستقوم ، درجة الحماية التي تحصل عليها من فرض رسم نوعي معين حتى يمكنها تطبيقه بالشكل المناسب .

وقد شرحنا هذا المبدأ عند الحديث عن صادرات الدول النامية التي تطبق عادة رسوماً تصاعدية . أما تعريف الاثر الحمائي فهو انه كمية الرسوم على انسلعة معبراً عنها بنسبة مئوية من القيمة المضافة ، أي القيمة التي يغطيها الرسم اقتصادياً .

ونوضح فيما يلي الأرقام التي أوردناها في مثال سابق بعد ان أعيد ترتيبها بالنسبة لواردات الدولة النامية (ن) من الدولة المصدرة (ي) .

ويوضح الجدول ان نفس الرسم القومي تكون له آثار حمائية مختلفة ، حيث يتوقف على السعر . وعلاوة على ذلك فانه لما كانت الاسعار تتقلب في السوق ، فان الاثر الحمائي لرسم نوعي معين لا يكون



ثابتا ، بل يختلف باختلاف السعر حتى ان الاثر المطلوب لا يمكن تحقيقه الا بالتقريب وهو يختلف أيضا باختلاف الوقت .

### مثال

دولار		
مثال (٢)	مثال (١)	
		سعر الاستيراد للطن من السلعة س قبل احتساب الرسوم في الدولة ن
٤٠	٦٥	سعر البيع للسلعة تامة الصنع ت شاملا رسوم ١٥ ٪
٨٠	٨٠	سعر الاستيراد للسلعة ت ناقصا الرسوم
٦٩ر٥٦	٦٩ر٥٦	٨٠ = س + $\frac{١٥}{١٠٠} \times س$
١٠ر٤٤	١٠ر٤٤	رسم ١٥ ٪
		هامش الربح بالنسبة للمنتج م ن في الدولة ن
	١٥	٨٠ - ٦٥
٤٠		٨٠ - ٤٠
		الهامش التنافسي للمنتج م ص في الدولة المصدرة ص
٢٩ر٥٦	٤ر٥٦	الاثر الحمائي لرسم قدره ١٠ر٤٤ دولار
		١ - معبرا عنه بنسبة مئوية من القيمة المضافة في الدولة ن
	٪٦٩ر٦	١٥ : ١٠ر٤٤
٪٢٦ر٧		٤٠ : ١٠ر٤٤
		٢ - معبرا عنه بنسبة مئوية من القيمة المضافة التنافسية في الدولة ص
	٪٢٢٨ر٩	٤ر٥٦ - ١٠ر٤٤
٪٣٥ر٣		٢٩ر٥٦ : ١٠ر٤٤

نستنتج من هذه البيانات ان الحكومة التي تحبذ جدليا وترغب في الوصول الى النتائج الاقتصادية لاحتلال الواردات ، والتي تكون لديها فكرة واضحة عن الآثار الحمائية لرسوم الاستيراد التي تكون مستعدة لفرضها ، ان هذه الحكومة يجب ان تهتم بأى تغير يطرأ

على هذه الآثار . وينطبق ذلك على وجه الخصوص على حكومة تضع برنامجا للتنمية الاقتصادية ، اذ يجب ان تكون مستعدة لاجراء التغييرات الاقتصادية والتعديلات اللازمة في التعريفه حالما تجد ان تغيير الاثر الحمائي يسير في اتجاه مضاد لبرنامجها الاقتصادي .

## ٢/٢ تنسيق التعريفه الجمركية

وتتعلق الملاحظة التالية بما يمكن تسميته «التنسيق التعريفى العام» . ومع ذلك يجب ملاحظة ان تعبير «التنسيق التعريفى الداخلى» يستعمل هنا بمعنى يختلف تماما عن ذلك المستخدم فى المناقشات الجارية عن مناطق التجارة الحرة . فبالنسبة لاعضاء هذه المناطق مثل منطقة التجارة الحرة الاوروبية EFTA يعنى ذلك التعبير تنسيق تعريفاتها الجمركية فى شكل رسوم متساوية ، دون اقامة تعريفه مشتركة كاملة تجاه العالم الخارجى ، أو مايسمى بالجدار الجمركى .

## ١/٢/٢ التنسيق داخل قطاعات التعريفه الجمركية :

تتأثر القطاعات التعريفية كل على حدة بالتنسيق فى التعريفات من ناحية الآثار الحمائية وليس من ناحية الرسوم الاسمية . كما ان ما قيل بالنسبة للرسوم على المواد الخام ونصف المصنوعة وتامة الصنع من الناحية المالية تزداد اهميته بالنسبة للحجج التى تؤيد الحماية الجمركية . فاذا اخذنا حالة القطن الخام أو غزله أو المنسوجات أو الملابس القطنية لوجدنا انه اذا استفادت كل المنتجات - من القطن حتى الملابس - من الحماية الجمركية ، مما يعنى ان تكون كل الاسعار المحلية أعلى من الاسعار العالمية ، أمكن اقامة مرحلة التصنيع التالية ( وهى فى هذا المثال الملابس القطنية الجاهزة ) دون المراحل التمهيديّة . ولكن لايمكن ان تتم مرحلة سابقة من التصنيع (كالغزل) بدون اقامة كل المراحل التالية لها . ويرجع ذلك لان المرحلة النهائية تستطيع ان تجد منفذا فى السوق المحلية ، فى حين يتعين على المراحل السابقة - اذا لم تتوافر المراحل التالية - ان تجد أسواقا فى الخارج حيث لا تكون منتجاتها تنافسية ، بسبب أسعارها المرتفعة نتيجة للحماية الجمركية .

ونستنتج مما تقدم انه اذا استفادت أية مرحلة تصنيع من الرسوم فان المراحل التالية لها يجب - على الأقل - ان توضع فى مركز يمكنها

من تحمل الاسعار التى زادت بسبب الرسوم التى تحملها موردها وذلك بفرض الرسوم المناسبة . وحتى هذه النقطة لا يمكن القول بأن الرسوم تستطيع أن توفر لمراحل الانتاج التالية حماية مناسبة ، بل يجب النظر الى الرسوم كغطاء للحماية التى أسبغت على المراحل الاولى من الانتاج . وتكون حماية المرحلة التالية من الانتاج فعالة اذا تجاوز الاثر الحمائي العام ما يحتاجه الامر لمواجهة الحماية الممنوحة في المراحل السابقة . ونتيجة للتموض الذى يحيط بالعلاقة بين الرسوم الاسمية وآثارها الحمائية ، فان الرسوم تؤثر عادة في الاتجاه المضاد ، الامر الذى يعرقل بشكل مباشر المراحل التالية للانتاج ، بل وكل خط الانتاج المعنى .

ومن الناحية العملية يجب أن ندرك أن العلاقة الدقيقة بين الرسوم النوعية (الاسمية) والرسوم القيمة وآثارها الحمائية هي ببساطة نتيجة لرسوم اسمية مختلفة في نفس مجموعة السلعة . وإذا تساوت الرسوم من المواد الخام حتى السلع تامة الصنع فان الرسوم تتساوى كما يكون اثرها الحمائي متساويا على كل مراحل التصنيع . وفيما يلي جدول لمعرفة هذا الاثر على أساس أن هناك رسم موحد بنسبة ١٥٪ :

### جدول الاثر الحمائي على مراحل التصنيع

الاثر الحمائي في	صورة نسبة مئوية	القيمة المضافة	سعر الاستيراد	رسم	سعر الاستيراد	مادة خام
في الخارج	من القيمة المضافة	داخليا	شاملا الرسم	١٥٪	بدون رسم	تصنيع :
١٥٪	—	—	١١٥	١٥	١٠٠	مرحلة (١)
١٥٪ = ٢٠ : ٣	٢٣	٢٠	١٣٨	١٨	١٢٠	مرحلة (٢)
١٥٪ = ٤٠ : ٦	٤٦	٤٠	١٨٤	٢٤	١٦٠	مرحلة (٣)
١٥٪ = ١٠٠ : ١٥	١١٥	١٠٠	٢٩٩	٣٩	٣٦٠	

ولهذا النظام ميزتان ملحوظتان على نظام التعريف العادى ، الاولى هي بساطته الواضحة والثانية هي استقلاله عن تغيرات الاسعار . ثانيا كانت الاسعار فان كل مرحلة تصنيع تستفيد من الاثر الحمائي البالغ ١٥٪ . ونفترض هنا طبعا — كما في الجداول التالية — أن المنتجين

الوطنيين يستخدمون الحماية الممنوحة لهم في كل المراحل . وإذا لم يحدث ذلك في إحدى المراحل ، فإن الهامش غير المستخدم يمكن استخدامه في المراحل التالية دون أضرار بالآخرين .

ومع أن هذا النظام للرسوم الجمركية يعتبر حلاً معقولاً لمشكلة التنسيق التعريفي في أحيان كثيرة - أن لم يكن في معظم الحالات - إلا أنه لم يستخدم أبداً ، لأن نسب التعريفة لكل بند لا توضع على أساس استنتاجات منطقية غالباً بل على أساس حلول وسط وضغوط متعارضة وعدم المام كامل بأبعاد القضية . لذلك أعد الجدول التالي ليكون أقرب إلى الحقيقة ، وإن كان هذا الجدول أكثر تعقيداً :

رسم اسمى على المادة الخام	صفر٪
رسم اسمى على السلع التى جرى	
تصنيفها : المرحلة الاولى	١٠٪
المرحلة الثانية	١٠٪
المرحلة الثالثة	٥ ٪
المرحلة الرابعة	١٥٪
المرحلة الخامسة	٢٥٪

وهنا تتراوح الرسوم بين ٥ ٪ ، ٢٥ ٪ ويكون لها أثر حمائي يتراوح بين ٣ ٪ ، ٨٠ ٪ كما يتضح من الجدول التالي . كما أن المرحلة الثالثة ليست محرومة من الحماية فحسب بل إنها تتحمل أيضاً ٣ ٪ لصالح المرحلة السابقة . ونقطة التعادل هنا هي ١٥ ٪ . وفوق هذه النقطة يتطور الأثر الحمائي الأمر الذى تكون نتيجته انخفاض الأثر الحمائي على المرحلتين الرابعة والخامسة .

ونلاحظ أن الرسوم الاسمية البالغة ١٥ ٪ في المرحلة الرابعة يكون لها أثر حمائي أكبر من الرسوم الاسمية المرتفعة البالغة ٢٥ ٪ في المرحلة الخامسة .

ويتضح ذلك كله في الجدول التالي :

سعر الاستيراد بدون رسم	سعر الاستيراد الرسم + (١) + (٢)	القيمة المضافة في المراحل الفرق بين المرحلين في	القيمة المضافة في المراحل الفرق بين المرحلين في	الأثر الجمالي في صورة نسبة مئوية من القيمة المضافة في المراحل
(١)	(٢)	(٣)	(٤)	(٥)
١٠٠	—	١٠٠	—	—
١٢٠	١٢	١٣٢	٢٠	٣٢
١٦٠	١٦	١٧٦	٤٠	٤٤
٢٦٠	١٣	٢٧٣	١٠٠	٩٧
٣٠٠	٤٥	٣٤٥	٤٠	٧٢
٤٢٠	١٠٥	١٢٥	١٢٠	١٨٠

ومن الأهمية بمكان ان نحسب — على أساس إعفاء المواد الخام من الرسوم — مقدار الرسوم الاسمية في المثال السابق بالنسبة لكل المراحل الخمس للتصنيع حتى نحصل على حماية متماثلة بنسبة ١٠٪ مثلا .  
وفيما يلي جدول يبين طريقة حساب هذا الاثر :

سعر الاستيراد بدون رسم ( بالدولار )	القيمة المضافة في المراحل شاملة حماية بالدولار	سعر الاستيراد شاملا الحماية المطلوبة	الرسم الاسمي كنسبة مئوية المطلوب بالدولار من سعر الاستيراد
١٠٠	—	١٠٠	—
١٢٠	٢٠	١٣٢	٢
١٦٠	٤٠	١٦٦	٦
٢٦٠	١٠٠	٢٧٦	١٦
٣٠٠	٤٠	٣٣٠	٢٠
٣٢٠	١٢٠	٤٥٢	٣٢

ومع ذلك يجب أن نكرر هنا أن أى تغير فى السعر يغير أيضا بقية ملامح الصورة . فيتغير السعر فإن الرسوم الاسمية لن يكون لها نفس الاثر الحمائى البالغ ١٠ ٪ ، بل بالاحرى آثار مختلفة على كل المراحل المختلفة . الا أنه لايصح المبالغة فى التغير الذى قد يحدث فى فترة سنة مثلا حتى أن زيادة أو انخفاض الاثر الحمائى بمقدار النصف - على أساس حدوث تغيرات سعرية ملموسة لن تكون له آثار خطيرة كبرى .

ويحتمل جدا أن تؤدي إعادة النظر فى التعريفات الوطنية السارية على ضوء ما تقدم - الى اكتشاف حالات كبيرة نجد فيها أعلى الآثار الحمائية لادنى مراحل التصنيع نتيجة لان هذه المراحل تتفق عادة مع ادنى القيم المضافة القرينة . ويزداد الموقف سوءا حيث لاحتاج اليها تلك المراحل كثيرا فى معظم الحالات . وعلاوة على ذلك فانه فى أى نوع من هذه السلع يجب أن تكون مراحل التصنيع متماثلة بالنسبة لاحسن السلع من ناحية قدرتها على المنافسة فى التصدير . ومع هذا فان عادة الحماية تحرم السلع من ميزة التصدير حيث تقع السلعة فريسة لدائرة مفرغة من التكاليف المرتفعة الناتجة عن الحماية والاقتصار على السوق المحلى نتيجة لهذه التكاليف المرتفعة ، وانخفاض الجودة نتيجة لضيق حجم السوق المحلى ، واخيرا الاتجاه الى ارتفاع التكاليف نتيجة لمستوى الانتاج المنخفض وهنا يتضح الاثر السلبي للابقاء على أو ادخال مراحل اخرى للتصنيع .

واخيرا يجب ان نقول كلمة بشأن توقيت الاجراءات الحمائية بالنسبة لانتاج معين . وكما يحدث عادة ، فانه اذا ادخلت دولة معينة مرحلة تالية من قبل المراحل السابقة ، فان القيمة المضافة فى هذه المرحلة فقط هى التى تحتاج الى حماية ، وهى التى يكون لها الاثر الحمائى . واذا حدث بعد ذلك أن ادخلنا المراحل الاولى ووسعنا نطاق الحماية ليشمل هذه العمليات الجديدة ، فان الرسم النوعى المطبق على المرحلة الاخيرة يجب تعديله لضمان انسجام الآثار الحمائية على المراحل التالية .

## ٢/٢/٢ التنسيق الشامل للتعريفات الجمركية

اذا تبلورت الجداول السابقة فى منطق اقتصادى يتبع بالنسبة لانتاج معين ، فان المنطق الاقتصادى على مستوى أعلى يتطلب من الدول النامية القيام بتنسيق عام بين خطوط الانتاج المختلفة المعرضة

لإحلال داخلي internal substitution . فإذا كان هناك مثلا خط إنتاج معين يمكن إحلاله وهو يتمتع برسوم معقولة ، فلا يكون من المقبول تطبيق رسوم أخرى على خط إنتاج آخر له نفس السمات الاقتصادية ويجب أن تعكس الاختلافات في الرسوم الاختلاف الحقيقي في أنماط خطوط الإنتاج والا ستكون النتيجة تدهور أنماط الإنتاج .

وتبرز أهمية ما تقدم في الزمن الطويل اما التوقيت فهذا موضوع آخر . وبالنسبة لخطوط الإنتاج المختلفة فإنها قد لا تنمو في نفس الوقت حتى ولو كان لها نفس الشكل العام . وكما في حالة مراحل التصنيع المختلفة في خط إنتاج معين فإنه المناسب جدا توسيع الحماية عندما يبدأ الإنتاج فعلا وإن كان من الممكن الوعد مقدما بتوسيع التنمية المطلوبة . كما أن تتابع إجراءات التعريفة الجمائية قد يشكل جزءا من برنامج التنمية .

إن تنسيق سياسة التعريفة داخل خطوط الإنتاج على حدة وفي النظام الجمركي ككل يضيع عادة خلال عمليات إعادة النظر فيها ، حتى إذا أخذ في الحسبان منذ البداية . وقد يحدث ذلك على وجه الخصوص نتيجة للمفاوضات على التعريفات التي تجري مع دول أجنبية . وعلى ضوء الأهمية الكبرى لتنسيق التعريفات الجمركية بالنسبة للاقتصاد القومي والتنمية الاقتصادية ، يكون من المهم أيضا تنسيق القرارات المتعلقة بتعديل هذه التعريفات . ومن الأفضل تصحيح عدم التناسق الناتج من التغيرات المتكررة للرسوم والتي تحدث نتيجة لتعديلات مستقلة ، وذلك لتحاشي أي اختلال غير مرغوب فيه في قطاعات الإنتاج والتجارة . ويجب ترك الباب مفتوحا أمام إجراء أي تعديلات عند إجراء المفاوضات على التعريفات مع الدول الأخرى .

### ٣/٢ أثر التعريفة الجمركية على السلع المختلفة

١/٣/٢ السلع الاستهلاكية الحيوية المستوردة : تعمل رسوم الاستيراد التي تفرض في الدول النامية على السلع الاستهلاكية التي لا تنتج محليا أو التي لن يمكن إنتاجها في المستقبل القريب عمل الضرائب المباشرة . ومع ذلك فإنها قد تؤثر في نفس الوقت على أنماط الطلب الاستهلاكي . وبميل الطلب إلى التحول من السلع التي تأثرت بالرسوم إلى سلع أخرى ، سواء كانت مستوردة أو تنتج محليا . وقد يعني التحول إلى سلع محلية توفير النقد الأجنبي بالإضافة إلى التوسع في

الانتاج الداخلى والعمالة . وفى كلتا الحالتين لن ينفق المستهلكون دخلهم بالطريقة التى يرونها أفضل عادة .

**٢/٣/٢ المعدات والسلع الانتاجية المستوردة :** لما كانت المعدات والسلع الانتاجية المستوردة تخدم فى النهاية السوق المحلى ، فان اثر رسوم الاستيراد عليها يكون مثل اثره على السلع الاستهلاكية المستوردة الذى آوردناه فى المثال السابق . ولما كانت هذه المعدات والسلع تخدم صناعات التصدير فان رسوم الاستيراد تعمل من الناحية الاقتصادية فى نفس الاتجاه الذى تعمل فيه رسوم التصدير على أى سلع وبنفس الآثار كما بينا فيما سبق . ويجب ملاحظة أن هذه الرسوم لاتضعف المركز التنافسى للصادرات التى تشمل خدمات مثل السياحة .

### **احلال الواردات Import Substitution :**

كما ذكرنا من قبل فان التعقيد يبدأ بالسلع الاجنبية التى يمكن أيضا أن تنتج محليا ، ولكن بتكاليف أعلى ، او على الأقل مساوية لاسعار الاستيراد ، وبالسلع الاجنبية التى يمكن استبدالها بسلع أخرى يمكن انتاجها محليا ، ولكن بتكلفة أعلى او جودة أقل . وفى كلتا الحالتين فان اثر رسوم الاستيراد على اسعار البيع قد يؤدى الى قيام انتاج محلى او توسيع هذا الانتاج اذا كان قائما بالنسبة للسلع التى كانت تستورد من قبل . ومن ثم فان الرسوم على هذه السلع تعتبر أداة للحماية ، وهى الأساس العريض للنظرية الاقتصادية والسياسة التجارية والمصالح المعارضة لرجال الاعمال .

وإذا لم يحدث احلال للواردات ، فان الرسوم يكون لها طبعاً الآثار التى وصفناها عندما تعرضنا للموضوع - اذ تعمل كضرائب مباشرة ، ولكنها يمكن فى نفس الوقت أن تعوق تجارة التصدير .

وإذا حل الانتاج المحلى محل الواردات السابقة فان مثل هذا الاحلال يؤدى الى النتائج الاقتصادية التى بلورناها فى شرحنا . وكما اوضحنا فان الاثر على الانتاج المحلى يمكن أن يقاس على أساس المعادلة التالية :

الاثـر الحمائى (بالزائد أو الناقص) لاحلال الواردات على الانتاج القومى يعادل قيمة الانتاج المستورد بسعر الاستيراد ، ناقصا المبنوك التالية :



- واردات سلع انتاجية جديدة بسعر الاستيراد (١)
- الانخفاض في الصادرات بسعر التصدير (٢) .
- الانخفاض في خطوط الانتاج الاخرى بسعر الاستيراد (٣) .

٢. اثر احلال الواردات على الانتاج القومى

= قيمة الواردات - (١) ، (٢) ، (٣) .

وحين يجرى هذا التقييم العام يجب على واضعى السياسة ان يأخذوا فى الاعتبار الحقائق والاعتبارات التالية :

## ٢/٤ الآثار الحمائية غير المطلوبة :

يمكن ان يكون لرسم الاستيراد آثار حمائية لم تكن مرغوبة اساسا على الاطلاق لانها تتناقض مع السياسة الاقتصادية للحكومة . وقد يحدث ذلك مثلا حينما تخضع السلع الكمالية لرسم ضريبة عالية لأسباب ضريبية ومن أجل العدالة الاجتماعية ، فى حين تكون اقامة صناعات السلع الكمالية للاستهلاك المحلى أمر غير مرغوب فيه . (ومع ذلك يجب ملاحظة أنه لا يوجد ما يبرر تقييم الحكم على صناعات التصدير على أساس انتاجها أو عدم انتاجها للسلع الكمالية حيث أن هدفها الوحيد هو الحصول على نقد أجنبى ، اذ قد تقام صناعات كمالية خصيصا للتصدير) . ومن الاجراءات الفعالة لمنع تحول الانتاج الى فروع اخرى فرض ضرائب تعويضية على الانتاج الداخلى .

كما يكون من المفيد أيضا فرض رسوم عالية على السلع الانتاجية المخصصة فقط لثل هذه الصناعات وعلاوة على ذلك يبقى امانا الالتجاء الى القيود الادارية أو الائتمانية طبقا للسياسة الاقتصادية للحكومة .

## ٢/٥ الحدود الزمنية للرسوم الحمائية :

ان الحدود الزمنية التى يجب ألا تتعداها الرسوم الحمائية موضوع جديد . فأى رسم ذى طبيعة حمائية يعتبر عبئا على الاقتصاد القومى ، حيث أن الاخير يتحسن وضعه اذا استطاع الخط الانتاجى الذى فرضت الحماية لصالحه ان يعمل بدون هذه المظلة الحمائية . ويجب الا يفكر المرء فقط فى المشتريين المحليين ، ولكن أيضا فى أن العمل بدون حماية هو مقياس للتنافسية الدولية ، وربما للقدرة على الانتاج على مستوى التصدير - بما فى ذلك التصدير لدول نامية .

ونتيجة لذلك فان نفس التبرير والتخطيط الاقتصادي الذي يدفع الحكومة الى اسباغ حماية جمركية ، يجب أن يدفعها بنفس القدر الى خلق وضع يسمح بالرجوع عن الحماية دون تضييع أو افساد آرائها الإيجابية . ومن الأدلة على قصر النظر وعدم الواقعية ان ذلك لا يحدث الا نادرا حيث لا يمكن دائما الرجوع عن الحماية . الا ان هناك حالات كثيرة يمكن الوصول فيها لهذا الهدف بما يحقق المصلحة العامة مصلحة الجميع .

وهناك أساليب لذلك منها تحديد توقيت لشريان الرسوم الحمائية تزال بعده هذه الرسوم تلقائيا . وهناك حل بديل بتخفيض هذه الرسوم الحمائية على مدى فترة زمنية محددة . والطريقة الثالثة هي القيام دوريا بإعادة النظر في كل رسم حمائي .

## ٦/٢ استثناءات : الزراعة والإغراق .

تعتبر الزراعة استثناء عاما مما تقدم اذ ان لها مشاكلها الجمركية الخاصة . وقد ناقشنا هذه المشاكل في البنود السابقة عند الحديث عن الملاحظات العامة على الزراعة في الدول النامية وصلتها بالعلاقات الاقتصادية الخارجية لها . ويجب أن نضيف نقطة جديدة عن الإغراق التجاري الذي يحدث بالنسبة لكل أنواع الواردات .

ولفظ الإغراق dumping نفسه قد يحوطه بعض الغموض . لقد عرفت المادة ٦ من الاتفاقية العامة للتعريفات والتجارة (الجات) الإغراق بأنه الاجراءات التي تدخل بموجبها منتجات دولة ما سوق دولة أخرى بأقل من القيمة الحقيقية للمنتجات

« by which products of one country are introduced into the commerce of another country at less than the normal value of the product ».

كما تضيف تعريفا لتعبير ماهو «أقل من القيمة الحقيقية» . وتتألف الاجراءات الجمركية التي قد تدفع دولة نامية الى اتخاذها كرد فعل للإغراق الاجنبي من الحماية الجمركية الاضافية او توسيع نطاق هذه الحماية ليشمل فروع الانتاج التي تنافسه عادة ، ومجاراة لطبيعة الاجراءات الإغراقية يجب أن يسمح قانون الجمارك بمثل هذه الاجراءات المضادة المؤقتة . وتكمن الصعوبة هنا في التعرف على قياس الإغراق الفعلي والوقت الذي يتوقف فيه هذا الإغراق .

وبالنسبة للواردات من الدول الشيوعية فإن المقياس العادي لتحديد أساليب الاغراق قد يفشل تماما ويضطر الحكومات المعنية الى التطلع لطريقة أخرى للمقارنة والقياس ، مثل الاسعار التي تحكم الاقتصاديات الحرة (١٤) .

## ٧/٢ السماح المؤقت وعمليات الصناعة التحويلية :

تخلق مشكلة احلال الواردات مشاكل أخرى تتعلق باعادة رسوم الاستيراد الى مصدرى السلع التي تتأثر بشكل مباشر أو غير مباشر بمثل هذه الرسوم . وهدف ذلك هو الا يؤدي فرض الرسوم على السلع المستوردة الى اضعاف المركز التنافسي للمصدرين الى الحد الذي يعرض تجارة التصدير لكساد حقيقى .

ومع ذلك فان نظام السماح المؤقت drawback يمكن أن يساء استخدامه لاختفاء امانات التصدير الفعلية . فالدولة النامية التي تضار من سلعة أجنبية سواء في سوقها أو في اسواق خارجية تتنافس فيها مع دولة أخرى يجب أن تدقق في السماح المؤقت الذى تمنحه تلك الدول لصادراتها .

ومن الواضح ان هذه الاجراءات تخلق مشاكل ادارية . وهى تكون مقبولة اذا ماتم دفع الرسوم فعلا وبشكل سليم وعلى السلع التي يعاد تصديرها فقط . وقد يتطلب ذلك تحديدا دقيقا للنسبة المئوية للسلع التي تستهلك محليا وتلك التي تصدر للخارج . وبالمثل فقد يتعين تحديد كمية أو قيمة السلع المستوردة الداخلة في انتاج السلع المصدرة أو المستهلكة . وهناك مشاكل خاصة بالنسبة للخدمات مثل السياحة . وقد اقترحنا في البنود القادمة تحديد اسعار نقد أجنبى خاصة للسياح كوسيلة لتعويض زيادة التكاليف نتيجة للحماية .

وحين يعتمد المصدرون على السلع المستوردة بشكل مباشر فان الهدف الذى يتحقق من السماح المؤقت يمكن التوصل اليه بوسائل الحصص التعريفية tariff quotas أيضا والواردة فيما بعد .

---

(١٤) تنقضى المادة ١٧ من معاهدة ستوتنهم ( منطقة التجارة الحرة الاوروبية ) بأنه فى حالة الاغراق ؛ تستطيع الدولة العضو التي تتأثر به ان تطلب من الدولة المصدرة أن تسمح باعادة استيراد السلع المعنية دون عوائق أو رسوم .

وفى مثل هذه الظروف يمكن منح المصدرين حرية الاستيراد بدون رسوم جمركية على سلع أجنبية معينة ، مع فرض الرقابة المناسبة .

ومن الناحية الاقتصادية يبدو ان اعادة الرسوم الاخرى (مثل الرسوم والضرائب الداخلية العادية بما فيها ضريبة المبيعات) هو شكل خاص من اشكال اعانة التصدير . وتتيح اعادة رسوم التصدير فرصا معينة ناقشناها على ضوء المقياس الذى ينطبق على الاعانات ، والذى سنعرض له فيما بعد .

اما عمليات التحويل الصناعية التى تنساب بين الدول الصناعية، فإنها تستحق عناية خاصة فى الدول النامية . ولهذه العمليات اشكال متعددة هى :

١ - قد تقبل الدولة ( ١ ) سلعاً معفاة لاعادة تصديرها بعد اجراء عمليات تصنيع محلية عليها ، سواء وردت هذه السلع من أية دولة او من دولة معينة على أساس اتفاقات التجارة الثنائية . كما قد تسمح باعادة تصدير السلع الى دولة المنشأ او تقبل التصدير لاية دولة أخرى .

٢ - قد تسمح الدولة ( ١ ) بدخول سلع معفاة من الرسوم سواء من أية دولة او من دول معينة على أساس اتفاقات تجارية ثنائية ، وهى سلع يتم تصنيعها فى الخارج من مواد منشؤها الدولة ( ١ ) نفسها .

٣ - قد تقبل الدولة ( ١ ) دخول منتجات مستوردة من الدولة (ب) على أساس اتفاقية تفضيلات جمركية وتكون هذه المنتجات مصنعة فى دولة ثالثة من سلع منشؤها الدولة (ب) .

ومع ان مبدأ تصنيع المواد الوطنية فى دولة أخرى امر شائع بين الدول الصناعية الغربية ، فقد يكون أداة نافعة للدول النامية فى التنسيق بين برامج التنمية بين هذه الدول . فمشروع الألومنيوم الايرانى الهندى الواردة ذكره فى البنود القادمة يقضى بتحويل الألومنيوم الهندية فى مصنع الألومينا الايرانى ، بحيث يعاد الألومنيوم أو جزء منه الى الهند (\*\*) كما يتيح المشروع فرصة أخرى لتصدير الكوك البترولى الايرانى لتصنيع الالكتروود الذى يعاد جزء منه الى ايران . وهدف هذا الترتيب هو

---

(\*\*) تخلت ايران عن هذا المشروع وتعاونت مع باكستان وشركة دولية كبرى فيه .

فتح أسواق خارجياً، جديدة أمام الكوك الإيراني . ومع ذلك فإن تصنيع الائكتروود سواء للسوق المحلي أو للتصدير ، يمكن القيام به في إيران نفسها .

توضح هذه الأمثلة انه في ظروف معينة تسمح حركة التحويل (التصنيع في دولة أخرى) بتحقيق نفس النتائج المترتبة على التعريفات التفضيلية التي تمنعها أحكام الجات . ومن ثم فإنه إذا تم الضغط أكثر من اللازم على هذا الأسلوب بالتوسع في استخدامه على نطاق واسع ، فقد تعتبره «الجات» نقضا للقاعدة العامة بعدم التمييز .

## ٨/٢ ضرائب المبيعات Turnover Taxes :

نتناول في هذا البند ظاهرة محيرة فعلاً . فهي وإن كانت تتصل في جوهرها بنظام السماح المؤقت ، إلا أنها تتميز عنه من الناحية الرسمية .

وتنقاد الدول التي تطبق نظام ضريبة المبيعات على السلع المتداولة فعلاً إلى نوعين من الإجراءات بالنسبة لتجارتها الخارجية . ففي حالة الواردات تميل هذه الدول إلى فرض رسوم تعويضية ، مالم تفضل زيادة رسوم الاستيراد ، والا فإن الضرائب الداخلية ستخفف أو تُلغى اثر الضريبة الحمائية ، إذا وجدت . وفي حالة الصادرات تنقاد هذه الدول إلى تقديم اعفاء ضريبي أو إعادة الضرائب ، حيث إن الضريبة ( التي يجب أساساً أن يتحملها المستهلك النهائي ) لا يمكن أن تنقل إلى المشتري الأجنبي ، بل إنها تؤدي فقط إلى إضعاف المركز التنافسي للصادرات المعنية .

ولكى ندرك الملاحظات السابقة نضرب لها مثلاً ، إذا فرضنا وجود متغيرين في ميزانية دولة معينة وهما ، ف . وفي المتغير ف تغطي الضرائب المباشرة ٩٠٪ وضريبة المبيعات ١٠٪ من إجمالي الميزانية ، بينما في المتغير ف تغطي ٤٠٪ ، ٦٠٪ على التوالي . وبالنسبة للتجارة الخارجية فإن المتغير ي يشمل ضرائب استيراد تعويضية ضئيلة جداً مع إعادة ضرائب التصدير القليلة ، بينما يشمل المتغير ف ضرائب استيراد تعويضية عالية جداً وكذا إعادة ضرائب التصدير المرتفعة . وبالنسبة للمصدرين ، يعني ما تقدم انه في المتغير ي يتحمل هؤلاء المصدرون نصيباً أكبر في الميزانية القومية منه في المتغير ف ، ومن ثم يكونون أقل قدرة على المنافسة في المتغير ي عنه في ف . وفي جانب

الاستيراد يجب معرفة اثر المتغيرين على المنتجين المحليين الذين يتنافسون مع مستوردين او موردين اجانب . فبالنسبة للمستوردين يمثل المتغيرى رسما صغيرا جدا على السلع المستوردة ، بينما ينقل المتغير ف عبئا ملموسا عليهم . ونتيجة لذلك فانه في المتغيرين بينما يدفع المستوردون ضرائب مباشرة اقل ، فانهم يدفعون ضريبة مشتريات أعلى . وتكون قيمة البندين أعلى منها في المتغيرين . وبذا فان المتغير ف يحايي المنتجين الوطنيين للسلع المستوردة حيث يخفض اجمالى مساهمتهم في الضرائب المباشرة ، وفي نفس الوقت يخضع البضائع المستوردة لضرائب تعويضية أعلى .

يوضح ماتقدم انه على أساس إيرادات ضريبة اجمالية معينة ، فان حجم المساهمة في الايرادات الاجمالية لضريبة المبيعات مضافا اليه ضريبة التصدير التى يتم اعادتها وضرائب الاستيراد التعويضية ، يكون له اثر ملموس على المركز التنافسى لتجارة التصدير وحماية الاستيراد (\*\*) .

الا انه لا بد من زيادة الاهتمام - خاصة في الدول النامية - بسياسات ضريبة المشتريات المتبعة في الدول الاخرى . وتعلق هذه التوصية أساسا بالعلاقات بين الدول النامية والصناعية ، خاصة وان ضريبة المبيعات أكثر شيوعا في الدول الصناعية منها في الدول النامية . ونتيجة لضرائب الاستيراد التعويضية وإعادة ضرائب التصدير المصاحبة لضرائب المبيعات (\*\*) تواجه الدول النامية درجة أعلى من الحماية عندما تصدر منتجاتها الى الدول الصناعية ، وكذا قدرا اشد من المنافسة من جانب تجارة تصدير الأخيرة . وعلى «الجات» و/أو المؤتمر الدولى للتجارة والتنمية UNCTAD معالجة هذه المشكلة الدقيقة .

---

(\*) ومن ثم تلزم الحكومات بدراسة اثر ضريبة المبيعات الداخلية على تجارتها الخارجية دراسة عميقة وعافية .

(\*\*) فى ناحية الاستيراد نجد أن ضريبة الاستيراد التعويضية تفرض بالإضافة الى الرسوم المادية . وفى ناحية التصدير نجد أن إعادة الرسوم تخفض اثر رسوم التصدير اذا وجدت ، ويحصل عليها المصدر بالإضافة الى ما قد يحصل عليه من رسوم جمركية نتيجة لنظام السماح المؤقت .

## ٩/٢ وسائل أخرى للحماية - الحماية الإدارية :

وفي حتام هذا الفصل يجب ان نتذكر ان الأهداف الاقتصادية التي يمكن الوصول اليها عن طريق الحماية الجمركية يمكن الوصول اليها أيضا بوسائل الحصص الكمية للاستيراد سواء فرضت بهذا الشكل أو كانت اثرًا جانبيًا للرقابة على النقد الأجنبي . وسنقارن بين الطريقتين في الفصل الخاص بحصص الاستيراد .

كما ان «القيود الإدارية» تعتبر أيضا أداة من أدوات الحماية . وقد تمتد هذه الحماية من إجراءات الحجر الصحي ومتطلبات الجودة الأخرى الى طرق حساب قيم الواردات التي تخضع للضريبة وإلى الإجراءات التشريعية لتسوية المنازعات الجمركية . وقد بدلت ولازالت تبذل جهودا في «الجات» لعلاج هذه المشاكل . ويمكن بالنسبة لنقاط معينة ان تحل هذه المشاكل في اطار المعاهدات التجارية .

### د - أساليب سياسة التعريف الجمركية

#### ١ - بنود التعريف الجمركية :

لبنود التعريف الجمركية أهمية ملموسة ، اذ انها اما ان تسهل أو تعقد التعريف ، سواء بالنسبة لمصلحة الجمارك الوطنية أو لكل الاطراف المعنية بالتجارة الخارجية والمشاركة في مراحلها المختلفة . كما ان وجود تعريف جمركية مبنية ضرورة لا غنى عنها لاي نظام تعريفى سليم اقتصاديا وضريبيا . وبالمثل فان أى مشروع قاصر يجعل من المستحيل تحقيق مثل هذا النظام الجمركى السليم . ولهذا السبب فانه لما كانت الركيزة الأولى هى مفهوم عام للرسوم الجمركية لذلك فلا بد من اختيار بنود التعريف حسب متطلبات الرسوم الجمركية .

#### ١/١ اتفاقية بروكسل : The Brussels Convention

ابرمت اتفاقية بروكسل فى ديسمبر ١٩٥٠ لتحديد بنود التوبى السلى فى التعريف الجمركية . وكانت هذه الاتفاقية نتيجة متواضعة ولكن نافذة لمفاوضات طويلة جرت بين أعضاء منظمة التعاون الاقتصادى الأوروبية OEEC وحجر الأساس لمنظمة التعاون الاقتصادى والتنمية OECD التى تأسست عام ١٩٥٩ ، كأول محاولة جادة لاقامة اتحاد

جمركى اوروى . وقد كلف مجلس التعاون الجمركى Customs Cooperation Council باعداد ومتابعة التبئبب الجمركى بمساعدة سكرتارية دائمة مقبمة فى بروكسل . وتعهد الموقعون على الاتفاقية وهم دول غرب أوروبا فقط باستبدال التعريفة الموحدة للاتفاقية بتعريفاتهم الجمركية ، وذلك كشرط سابق لزيادة التعاون الجمركى فى شكل أو آخر . وبعد ذلك الوقت سارت عدد من الدول الأوروبية المشتركة على أساس مشروع بروكسل . كما ان التعريفة المشتركة للسوق الأوروبية المشتركة قد أعدت على أساسه . ومنذ أواخر الخمسينات أبدت دول عديدة من أمريكا اللاتينية وآسيا وأفريقيا اهتماما ملحوظا بمشروع بروكسل حتى أنها انضمت إلى مجلس التعاون الجمركى CCC . وفى أواخر الستينات كانت الولايات المتحدة هى أكبر دولة لايضمها المجلس .

وببدو ان تعريفه بروكسل هى أفضل وانسب مشروع للتعريفة اقبح حتى الآن . كما أنها نتيجة لجهود تعاونية مستفبضة بذلك أفضل الخبراء الجمركيين فى عدد من الدول ومن بينها دول تساهم بنصيب كبير فى التجارة الدولية .

## ٢/١ التبوبب التجارى الدولى الموحب :

Standard International Trade Classification (SITC)

وبجانب تعريفه بروكسل يوجد التبوبب التجارى الدولى الذى أعدته الأمم المتحدة . وكانت الفكرة من هذا التبوبب اقناع كل الدول بأن تعد احصاءات التجارة الخارجية لها على أساس تبوبب سلعى موحب، بحيث يمكن مقارنة أرقام التجارة الخارجية دوليا . ويطببق التبوبب الموحب فى شكل منقح الآن ، وكان ذلك نتيجة مشاورات تمت بين سكرتارية الأمم المتحدة ومجلس التعاون الجمركى «الجات» ومنظمة التعاون الاقتصادى الأوروبية واتحاد الدول الأمريكية Pan American Union . ولاغراض احصائية تستخدم السوق الأوروبية المشتركة التبوبب المنقح بشكل أكثر تفصيلا عن التبوبب الموحب للتجارة الدولية SITC . وقد نشر القسم الاحصائى للسوق كتيباً عام ١٩٦١ «و جدول مقارن للتبوبب حسب تعريفه بروكسل والتبوبب الموحب والتبوبب التجارى الدولى» .

وقد يتساءل المرء عما إذا كان من الممكن ان تطبق التعريفات الوطنية



تبويب الامم المتحدة . واذا اعدت الإحصاءات التجارية الوطنية فعلا  
 نأى أساس هذه الخطوط فان تماثل التعريفات الجمركية ستكون له ميزة  
 توحيد حسابات الجمارك وإحصاءات التجارة .. ومع ذلك فان تبويب  
 الامم المتحدة هو نتيجة فلسفة ومنطق اقتصادي محض ، يخدم التحليل  
 الاقتصادي للتجارة الدولية متجاهلا الاعتبارات المالية الضريبية  
 والجمركية . ويميز هذا التبويب أساسا بين الأغذية ، المواد الخام ،  
 السلع نصف المصنوعة ، والسلع تامة الصنع . ويجعل هذا الأساس  
 تبويب الامم المتحدة غير صالح كأساس للتعريفات الجمركية ، ليس فقط  
 من وجهة نظر الخدمات الجمركية ، بل أيضا من ناحية النظام الجمركي  
 الاقتصادي السليم . ويتطلب كلا الاعتبارين تجميع السلع حسب  
 خطوط الانتاج حتى يشمل كل قسم مادة معينة في كل مراحل التصنيع  
 بما في ذلك السلع تامة الصنع .

## ٢ - الرسوم القيمة والرسوم النوعية

### Ad Valorem Duties and Specific Duties

يمكن ان تكون الرسوم على الواردات والصادرات اما على أساس  
 نسبة مئوية من القيمة كرسوم قيمي ، ad valorem, value duty او على  
 أساس مبلغ معين على الوحدة من الوزن كرسوم نوعي specific duty  
 وقبل عام ١٩٠٠ لم يكن هناك من الناحية العملية الا الرسوم النوعية .  
 الا انه منذ عام ١٩١٤ تحولت اعداد كبيرة من الدول الى نظم أخرى .  
 وفي الوقت الحالي - في أواخر الستينات - لا يطبق الرسوم النوعية  
 المطلقة الا عددا قليلا من الدول . وتستخدم معظم الدول الرسوم القيمة  
 بينما تفرض دول قليلة - منها الولايات المتحدة - رسوما مختلطة .

### ١/٢ مزايا الرسوم القيمة :

لنظام الرسوم القيمة ميزتان أساسيتان ترجع اليهما زيادة  
 استخدامه منذ عام ١٩١٤ . وتتعلق الاولى بعملية تضخم وانكماش  
 القوة الشرائية (اي الزيادات العامة في السعر) التي تميزت بها الحقب  
 الاخيرة . ومن ثم فان الرسوم القيمة - بتعبيرها عن علاقة ثابتة بين  
 العبء الضريبي والقيمة الاسمية للسلعة - لاتتأثر بانخفاض قيمة النقد  
 بل تتبعه تلقائيا . وهنا تتماثل الآثار الضريبية والاقتصادية . وعلى  
 النقيض نجد ان الرسوم النوعية ، بينما تكون ثابتة اسميا ، الا انها من

الناحية العملية الواقعية تتغير بتغير السعر كما يتضح من المثال التالي :

السعر الأصلي	السعر في حالة التضخم	الطن
١٠٠ دولار	٢٠٠ دولار	رسم نوعي
١٠ دولار	١٠ دولار	رسم قيمي
١٠٪	٥٪	

ويتضح من هذا المثال - الذي وضع على أساس الاسعار الجارية - ان الآثار الضريبية والحماية قد نقصت الى النصف بتضخم (بزياده) الاسعار .

والميزة الثانية للرسوم القيمة هي ان لها مغزى اقتصادي تستند عليه اساسا . فاذا فرض رسم استيراد موحد بنسبة ١٥٪ مثلا على كل الواردات في دول كثيرة فانه يعمل بنجاح تام . وحتى الفعالة بين المجموعات المختلفة من السلع ( مثلا بين القطن الخام والمنسوجات في هذا الشكل البدائي يكون لهذه التعريفية مجال منطقي من الرسوم الفعالة بين المجموعات المختلفة من السلع (مثلا بين القطن الخام والمنسوجات القطنية والملابس المصنوعة من القطن ) ، كما انه يمنع خطأ يكلف الكثير هو اعاقا مراحل التصنيع التالية بزيادة الحماية المفروضة لمصلحة المراحل السابقة . وبالمقارنة بذلك فان التعريفية النوعية اذا اردنا ان تحقق درجة معقولة من المنطق الاقتصادي ، تقتضي بذل جهود كبيرة وعمل حسابات لا حصر لها من جانب واضعي التعريفية ، بالإضافة الى التعديلات المستمرة اللازمة مع تغير الاسعار .

وتفسر الملاحظات السابقة سبب التعقيد الذي تتميز به التعريفية النوعية ، اذ ان فرض رسم نسبته ١٥٪ مثلا على بند معين قد يغطي سلعا تتراوح قيمتها من ١٠ دولارات الى ١٠٠٠ دولار للطن الواحد، وتحصل منها رسوم معقولة تتراوح بين ١٥ دولار الى ١٥٠ دولار . واذا اردنا الحصول على نفس الاثر من التعريفية النوعية لتطلب الامر تقسيم البند الواحد الى عدد كبير من البنود الفرعية . وعلاوة على ذلك فانه حتى اذا كانت هناك تعريفية نوعية منسقة على أساس الاسعار والتكاليف اليوم، فان هذا التنسيق يتهاوى ويضطرب بعد فترة قصيرة بسبب التغير المستمر في الاسعار والتكاليف .

## ٢/٢ الحجج المؤيدة للرسوم النوعية :

لاشك ان سهولة التطبيق هي الميزة النسبية الأساسية للتعريف النوعية . ان فرض واستيفاء رسم معين على الطن من السلعة أبسط كثيرا من حساب نسبة ١٥٪ من قيمة هذه السلعة ، اذ لا توجد أى مشكلة في وزن المواد المستوردة ، ولكن تحديد قيمتها التجارية هي المشكلة الأساسية . ومن ثم فان نظام التعريف القيمي يتطلب عددا كبيرا من الموظفين الجمركيين الذين يضمنون اشخاصا ذوي مؤهلات وكفايات مرتفعة . وحتى مع ذلك فان التعريف القيمي تصبح معرصة للتدليس وسوء الاستخدام أكثر من التعريف النوعية ، حتى ان تطبيق الأولى يكون تشريعا أقل صحة من تطبيق التعريف النوعية .

ومع هذا فان هذه الحجة التي كانت تكفي لاقناع دولة مثل سويسرا بالالتزام بالنظام النوعي التقليدي عندما أعادت النظر في تعريفاتها في اواخر الخمسينات ، تفقد الكثير من قوتها في دولة تطبق نظام الرقابة على النقد الاجنبي . اذ ان مثل هذه الرقابة تتطلب توافر نفس المعلومات المتوافرة لدى السلطات الجمركية التي تحسب التعريف القيمي . فعلى ضوء المصالح المعرضة للضياع ، تحتاج السلطات المسؤولة عن الرقابة على النقد لمعلومات أكثر دقة ، وهي تسعى للحصول عليها بنشاط وهمة أكثر مما تفعل مصلحة الجمارك . ومع ذلك فاذا نظر الى الرقابة على النقد كأمر عارض ، فيجب طبعا أخذها في الحسبان الى أن يأتي اليوم الذي تعتمد فيه على رقابتها ومخبراتها .

وختاما فان النظامين يعملان بشكل مختلف فيما يتعلق بتذبذب السوق الدولية . فالتعريفات النوعية لها ميزة الاستجابة والتجاوب مع الكساد الذي يقترن بانكماش الأسعار ، ويكون لها اثر حمائي أكبر ، مع الاستجابة للاتجاهات التضخمية بمفعول أقل . في حين ان التعريفات القيمي تتحرك في خط مواز للأسعار ولا تتأثر بخلافها . وبينما قد يوجد أكثر من سند وسبب لاستخدام الرسوم النوعية في الدول الصناعية ، فان هذه الرسوم لاتصلح في حالة الدول النامية .

## ٣ - الرسوم الثابتة والرسوم الموزنة :

### ١/٣ مفهوم الرسوم الثابتة :

يميل أى خبير في القانون الجمركي الضريبي في الدول الصناعية الى النظر الى ادماج التعريف الجمركية في القانون العام على أنه أمر

طبيعى . وتعمكس هذه النظرة ماكان يعتبر عاديا قبل الحرب العالمية الاولى ، فى حين كانت الرسوم فى كل مكان منخفضة بدرجة لا تؤدى ، وحين كانت الامتيازات الجمركية ترد ضمن معاهدات التجارة التى تصدق عليها البرلمانات والتى كانت الدول تلتزم بها لمدة عشر سنوات وربما لاكثر من هذه المدة فى بعض الاحيان ، وحين لم يكن احد يفكر كثيرا فى استخدام الرسوم الجمركية فى اى غرض بخلاف تحصيل رايراد جمركى متواضع . ومن هنا نجد ان القسم الجمركى فى الاتفاقية العامة للتعريفات وانتجارة (البجات) كان فى مفزاه نتيجة لهذا المفهوم الجامد السياسة التعريفية على دول كثيرة جدا .

### ٢/٣ الرسوم المرنه فى السياسة التجارية الحديثة :

تبدو حقائق العصر الحديث فى شكل مختلف . فكلما زادت أهمية العناصر الاقتصادية فى السياسة التعريفية الجمركية وتحولت التعريفه الى اداة للسياسة الاقتصادية العامة ، كلما زاد الاتجاه الى جعل هذه الاداة مرنة بحيث يمكن تعديلها مع كل تغير فى الظروف والاهداف الاقتصادية . وقد امتدت اولى موجات مرونة التعريفه مع الانهيار النقدي الذى اصاب العالم بعد الحرب العالمية الاولى حين تم تخفيف كثير من الرسوم . ومن الأساليب التى تتبعها الولايات المتحدة فى هذا المجال الاصرار على ادراج نص للتهرب فى كل مفاوضاتها التعريفية مع استخدام هذه التسهيلات بشكل متكرر . وتسمح احكام « البجات » لمواجهة صراحة بمرونة تعريفية كبيرة لبرامج التنمية فى الدول النامية ، وكذا مصاعب ميزان المدفوعات ، وهى نصوص استخدمها ولا زال يستخدمها عدد كبير من الدول .

الا ان اهم خطوة فى مجال الرسوم المرنه هى ما اتخذته اللجنة التنفيذية للسوق الاوروبية المشتركة من الاستمرار فى تعديل أسعار المنتجات الزراعية المتعددة الى حدود الأسعار المحددة داخليا بالطرق الادارية ، وذلك عن طريق رسوم استيراد خاصة تختلف باختلاف بين السعيرين . اما الاختلاف بين الرسم بمعناه التقليدى ورسم الموازنة الخاص المطبق فى السوق ، فيتركز فى الاهداف العاجلة التى يفترض ان هذا الرسم يخدمها . ويهدف الرسم الى الحصول على دخل للخزانة و/أو زيادة أسعار السلع المستوردة بقيمة ثابتة ، مع اثر حمائى مماثل لصلة المنتج المحلى بدون الارتباط المباشر بمستوى السعر المحلى .

والفرض من استخدام ضريبة الموازنة للاستيراد هو الحفاظ على مستوى السعر الرسمى الداخلى ، دون اعتبار لكمية الضريبة فى حد ذاتها .

ويخز التاريخ الاقتصادى الحديث بأمثلة عديدة للتلاعب بالتعريفات لأغراض تثبيت الأسعار فى التصدير أو الاستيراد . وقد يؤدى تخفيض رسوم الاستيراد الى تخفيض أسعار السلع المستوردة بالنقد الوطنى ، وهو هدف مطلوب فى حد ذاته فى حالات معينة . وان تخفيض رسوم التصدير قد يعنى زيادة إيرادات المصدرين بالنقد الوطنى .

والمشكلة تهم الدول النامية خاصة فيما يتعلق بالرسوم على سلع التصدير حين يتعين المحافظة على انتاج التصدير فى وجه الانخفاض الكبير فى الأسعار الدولية . وقد تلاعبت سيلان برسم التصدير على الشاى بهذا الشكل . وبالمثل فان دولة تعتمد على رسوم الاستيراد الكبيرة على السلع الاستهلاكية الحيوية الأجنبية خاصة الاغذية ، قد تجد من المرغوب فيه تغيير الرسوم من أجل مواجهة التدبذبات الشديدة فى أسعار الاستيراد . وطبعاً يكون لمثل هذا التلاعب أثره العاجل على الإيرادات الضريبية . فقد تتناقض الأهداف الضريبية مع المصالح الاقتصادية . ومن الناحية النظرية فان الأثر الضريبى للإجراءات التى تمليها الاعتبارات الاقتصادية يمكن أن يمتص من طريق الاحتياطات المالية التى تتراكم عندما تكون الرسوم مرتفعة ، والتى يمكن السحب منها حين يتعين اقتصادياً تخفيض الرسوم . ومع ذلك فان الدول النامية التى تضطر دوماً الى استغلال مواردها لأقصى قدر ممكن ، تجد من الصعوبة بمكان أن تخلق وتحافظ على هذه الاحتياطات .

وفى إطار مختلف تماماً ، وكوسيلة لمواجهة التضخم السعري والفائض الكبير فى ميزان المدفوعات الخارجى ، خفضت ألمانيا الاتحادية أكثر من مرة رسوم الاستيراد على السلع الاستهلاكية فى أواخر الخمسينات وأوائل الستينات . ومع ذلك فنادر ما تبجد دولة نامية نفسها فى موقف مشابه .

### ٣/٣ الرسوم المرننة والتعريفات التناسقة :

يبقى أمامنا اعتراض آخر ذو طبيعة مختلفة : فحين تناولنا الناحية الاقتصادية من رسوم الاستيراد ذكرنا الارتباط بين الرسوم على السلع التى تخرج من نفس خط الانتاج ، وأهمية التناسق بين التعريفات .

ولا يمكن للتغييرات الكثيرة في الرسوم والرسوم التعريفية الا ان تهدد بشكل خطير تعريف كانت متناسقة في وقت ما وتحولها الى أداة للتحريف الاقتصادى الذى يكون له اثر على النشاط الاقتصادى .

### ٣/٤ الاختيار بين الرسوم الثابتة والمرنة :

إذا قارنا الرسوم المرنة بالرسوم الثابتة على أساس ماتقدم ، يبدو واضحا امامنا انه إذا اعتبرت تعريف ما انها أداة للسياسة الاقتصادية ، فان التعريف المرن تكون هى الاداة الاكثر مثالية .

ومع ذلك فان التعريف المرن أيضا أداة معقدة ودقيقة جدا يجب معاملتها بعناية . فهى تخضع التجارة لقدر أكبر من عدم التأكد ، كما قد توقعها بشكل خطير . ومالم تكن للحكومة سلطة واضحة معترف بها، مقترنة بتكامل شامل وتام في الجهاز الحكومى، وخدمة مدنية مرتفعة اكفاية والتنظيم - وهى تشكيلة يصعب توافرها في دولة حديثة في أولى مراحل نموها الاقتصادى والسياسى - فان أفضل توصية نوصى بها هى الرسوم الثابتة ، التى تعنى من الناحية الواقعية وضع سلطة متدبل التعريف في يد البرلمان أو على الأقل مجلس الوزراء . واخيرا ، فان المرونة التعريفية لازالت استثناء نادرا في الدول المتقدمة كما هى في الدول النامية ، ومن المحتمل ان تظل كذلك .

### ٤ - الرسوم المتعددة ، التفصيلات ، والحصص التعريفية :

الاصل في الرسوم هو الرسم الواحد اى المعدل الواحد لكل بند جمركى . الا انه قد توجد رسوم متعددة حين تطبق رسوم مختلفة على نفس النوع من السلع ، وهو امر قد يحدث كثيرا .

والمثال الأول على الرسوم المتعددة سنشير اليه عند مناقشة عناصر القوة التساوية في السياسة التجارية . وفي ذلك المقام سنفصل بين التعريف العامة ( كأداة للمفاوضات على السياسة التجارية ) والتعريف الفعالة .

والمعاملة التفضيلية للتجارة بين دولتين مثال ثان للرسوم المتعددة . وعادة ما تأخذ شكل امتيازات تعريفية مطلقة متبادلة بحيث تطبق الدولة ( ١ ) على كل أو بعض السلع الواردة من الدولة (ب) رسوما مخفضة بالنسبة للسلع المستوردة من الدول الأخرى . وقد يؤثر التفضيل على

ينود تعريفية أو على النظام التعريفى ككل . وقد يتم التعبير عنها في شكل نسبة مئوية من الرسوم العادية ، أو في شكل رسوم مختلفة أو في شكل تخفيضات محددة بأرقام مطلقة .

ومن الواضح ان مثل هذا المشروع التفضيلى الذى يتم فيه منح تخفيضات جمركية لمنتجات دولة معينة يتطلب مراجعة منشأ السلع المعنية ، وعادة ما يتم ذلك عن طريق شهادة المنشأ التى تصدرها هيئات معتمدة فى الخارج (القنصليات ، البعثات التجارية ، او غرف التجارة) ولما كانت السلعة المستوردة من الدولة م التى تتمتع بالتفضيل قد تصنع من مواد مستوردة من دولة غ لا تتمتع بالتخفيض ، فان قواعد التفضيلات يجب ان توضح أيضا الشروط الواجب توافرها فى السلعة حتى تعامل على انها من منشأ الدولة م . ونادرا ما تكون رسوم التصدير تفضيلية لان المقصد النهائى للسلع المستوردة ليس فى نطاق سيطرة الدولة .

وعلاوة على ذلك فان الرسوم المتعددة تتبع فيما يتعلق بالحصص التعريفية . فقد تسمح دولة ، تطبيق كمادة الرسوم العادية ، باستيراد كمية معينة من السلع (حصص) برسوم مخفضة او معفاة تماما من الرسوم . وتحدد هذه الحصص التعريفية لفترات محددة ، على أساس سنوى مثلا . وقد تتناول الواردات أى مكان او من دول معينة ( وهو شكل آخر للمعاملة التفضيلية) كما قد تمنح لمستوردين معينين فقط ، او تقسم على المستوردين المعنيين او تمنع من وقت لآخر حسب أولوية التقديم . وقد ناقشنا فى الصفحات السابقة تطبيق حصص التعريفية بدلا من نظام السماح المؤقت .

وتؤدى الرسوم المتعددة التى تكون لها هوامش ذات أهمية ما الى انحراف تجارة الاستيراد عن المسار الذى كانت تسلكه فى ظل نظام الرسوم الوحيدة المتماثلة . ويحتمل هنا ان تكون الواردات من دولة او مجموعة دول تتمتع بمعاملة تفضيلية ، أرخص على أساس التعريفية ، من الواردات الخاضعة للرسوم العادية . وهذا الانحراف فى مسار التجارة هو غرض وهدف التفضيلات التعريفية التى تمنح فى حد ذاتها مقابل تفضيلات مقابلة أخرى .

الأن هذا الانحراف يكون له بعض اثر على ميزان المدفوعات وهى حقيقة قد نتجهاها عادة . فمن وجهة نظر الدولة (أ) ننظر الى المثال

التالى الذى يتعلق باستيراد سلعة م على أساس سعر صرف الدولار  
 = ١٢ بيزو ( والبيزو هو العملة الوطنية فى الدولة (أ) ) :

الدولة المستوردة		
الدولة س	الدولة ى	
رسم عاى ٢٠٪	رسم تفضيل ٥٪	
١٠٠	١١٠	سعر الفطن بالدولار
١٢٠٠	١٣٢٠	بالبيزو
٢٤٠	٦٦	الرسم بالدولار
١٤٤٠	١٣٨٦	سعر السلعة للفطن مع دفع الغريبة بالبيزو

وفى هذا المثال نجد أن المستورد فى الدولة (أ) يشتري السلعة م سن  
 الدولة ى بميزة سعرية تبلغ ٥٤ بيزو أى بنسبة ٤٪ . الا ان هذا  
 الانحراف فى الاستيراد يكلف الاقتصاد القومى عبثا اضافيا من النقد  
 الاجنبى يبلغ ١٠ نولازات أى ١٠٪ من السعر الوارد من الدولة س .  
 ومع ذلك فان خسارة النقد الاجنبى الواردة فى المثال هى احد  
 جوانب الصورة . ولما كانت التفضيلات الجمركية تعمل فى الاتجاهين  
 فانه من الممكن ان تعتمد الدولة (أ) اكثر على الصادرات الى الدولة ى ،  
 وعلى اسعار أعلى بالدولار . ويؤدى ذلك الى حصيلة أكبر بالنقد  
 الاجنبى ، قد تعوض أو حتى تزيد على خسارة النقد الاجنبى فى جانب  
 الاستيراد . ومع هذا ، فان الظاهرة الغريبة تتطلب مراقبة وحرصا .

#### ٥ - امتداد النطاق الجمرى Customs Extraterritoriality :

١/٥ المخازن المعفاة من الرسوم والموانئ الحرة تحت السيادة  
 الوطنية :

عادة ما تزود الموانئ البحرية والمراكز الرئيسية على الحدود بمخازن  
 حكومية أو خاصة تعتبرها وتعاملها إدارة الجمارك على أساس انها  
 امتداد للنطاق الجمرى الوطنى . ومن رجهه نظر التشريع الجمرى ،  
 فان السلع الاجنبية التى تسلم لمثل هذه المخازن عند الوصول لا تعتبر  
 مستوردة وهى تدخل المناطق الجمركية الوطنية وتخضع لوائح الاستيراد



حين تفادر المخازن فقط ، اللهم الا اذا اميد تصديرها . وعلى العكس فان نقل السلع الوطنية الى المخازن يخضع للوائح التصدير العادية .

وتسهل هذه المخازن المعفاة من الرسوم عملية التجارة الدولية . وهى تمكن المستوردين او المصدرين الاجانب من تمويل الاحتفاظ بمخزون سلمى أكبر . ويسمح لهم هذا بدوره بأن يستفيدوا من الاسعار ورسوم الشحن الافضل ، وكذا بالتوفير عن طريق الشراء والشحن بكميات اكبر . وعلاوة على ذلك فان المخزون الاكبر للسلع الاجنبية يشكل احتياطات قيمة للبلاد فى حالة الطوارئ . واخيرا فان المخازن تكون تسهيلا متاحا تستفيد منه تجارة الترانزيت ، اى اعادة شحن السلع الاجنبية الى جهات اخرى .

**وباقامة ميناء حر تقتطع الدولة مساحة محدودة من اراضيها** - كجزء من ميناء او محطة سكة حديد او مدينة باكملها - من مناطقها الجمركية الوطنية . فمن ناحية نجد ان كل الحركة بين مثل هذه المنطقة والمناطق الجمركية الوطنية تعتبر تجارة خارجية عادية ، تخضع للوائح السارية . ومن ناحية اخرى فان الحركة بين المنطقة الحرة والدول الاجنبية تترك من الناحية العملية باعتبارها تجارة حرة تماما ولهذه المناطق بطبيعة الحال مخازن كالتى وصفناها سلفا ، الا انها قد تقدم مساحات من الارض لشركات ومكاتب لكل انواع النشاط الذى يشمل التجارة ، والبنوك ، والتأمين ، ووكالات النقل ، وربما حتى الفنادق والمطاعم .. الخ .

ولكى نتحرى الدقة يجب ان نفكر فى حالات مستعمرة امبراطورية مثل هونج كونج او منطقة حرة مثل طنجة ، حيث يعتبر كل وجودها السياسى او الاقتصادى على انها موان حرة . ولما كانت هذه الحالات استثنائية جدا ، فانها لا تحتاج منا لدراسة فى هذا المجال .

الا انه قد ثار النقاش فى احدى المناسبات حول تحويل مائلا الى ميناء حر . وقد تظهر افكار مماثلة فى مناطق اخرى . فما هو الراى بشأنها :

يجب أن تؤكد أولا أن منطقة الميناء الحر تعتبر بطبيعتها قيما على السياسة المالية والاجتماعية للدولة . وتطبق الضرائب والرسوم الاجتماعية عليها كما تطبق على بقية انحاء الدولة ، كما تدخل فى التخطيط الاقتصادى للدولة اذا وجد . ومع ذلك فان المنطقة يجب

منطقيا ان تعفى من القيود الكمية ، اذا وجدت ، عند تعاملها مع الدول الأجنبية . ويتطلب نفس المنطق الاقتصادى الا تطبيق قيود الدفع على معاملات المنطقة مع تلك الدول ، ولكن تطبيق على التبادل التجارى بين المنطقة وبقية أنحاء الدولة .

ولاشك فى ان مثل هذا الميناء الحر ، اذا توافر له الاستقرار السياسى الكافى ، ينشط تنمية صناعات التصدير من ناحية ، وتجارة الترانزيت والنشاط المصرفى الدولى من ناحية أخرى . كما انه يتخلص من مخاطر تعارض اجراءات السياسة الاقتصادية والتجارية الوطنية عن غير قصد مع انتاج وتجارة التصدير بما يعوق الاقتصاد الوطنى ككل .

اما الحجة القوية التى تثار ضد اقامة موان حرة فهى انه فى الدول الناشئة غير القوية التى تكافح من أجل الوحدة القومية قد تخلق مثل هذه المناطق - بسبب ثرائها النسبى - اتجاهات انفصالية . وعلاوة على ذلك فقد تعنى تركيزا جغرافيا غير صحى للأنشطة الاقتصادية . ومع ذلك فان الصناعات الداخلية نادرا ماتستوطن فى مثل هذه المناطق حيث قد تكون اسعار الارض والعمل فيها اعلى منها داخل البلاد . وأخيرا وليس آخرا فان الاعمال التى تتمركز فى المنطقة قد تكون مقصورة على خطوط معينة من الانتاج و/أو مشروعات امتيازات معينة .

## ٢/٥ المناطق الوطنية الخارجة عن النطاق الجمركى للدولة :

قد توجد حالات نادرة لا يكون فيها لجزء معين من الدولة - لاسباب جغرافية - تبادل اقتصادى مع بقية أنحاء البلاد ، ولكنه فى نفس الوقت يعتمد على التبادل الاقتصادى مع دولة أجنبية أو العالم الخارجى ككل .

وفى هذه الحالات فقد يكون من أفضل الحلول الاقتصادية استبعاد هذا القسم من البلاد من النطاق الجمركى الوطنى مع اعطائه - بالنسبة للتعريف الجمركية الوطنية - وضع الميناء الحر . وقد يخدم حل من هذا النوع مصالح المواطنين المحليين . كما انه علاوة على ذلك قد يساعد فى توفير مصروفات الادارة الجمركية التى قد لا تتناسب البتة مع الإيرادات المتوقعة .

### ٣/٥ وضع المناطق الخارجة عن النطاق الجمركي بالنسبة لدولة أجنبية:

قد تهتم دولة (أ) ليس لها موانئ مباشرة على البحر (دولة محصورة) أو يكون لها موانئ بعيدة جدا وغير مناسبة - بإمكانية الحصول على أو إقامة ميناء في أراضي دولة مجاورة (ب) . كما انها ترغب في أن يكون مثل هذا الميناء تحت سيطرتها الجمركية فنيا وإداريا . وقد يمتد الطلب بشكل ما الى وسائل الاتصال من مواصلات : نهريه ، سكك حديدية ، طرق زراعية ، وأيضا التليفونات والتلغرافات والخدمات البريدية .

وقد يناسب اقتراح من هذا النوع حكومة الدولة (ب) أو لائناسيها . فإذا كان يمس منطقة بعيدة ومتخلفة أو تعاني من الركود ، فإن هذا قد يكون حافزا للتنمية الاقتصادية فيها . إذ قد يمثل بالنسبة لهاتين دوريا وإيرادات حكومية أخرى اضافية ، كما قد يؤدي الى استخدام افضل وأكثر كفاية للانشاءات الأساسية القائمة فعلا .

ان ابرام معاهدة ثنائية مناسبة وناجحة لتحقيق هذا المشروع يتطلب قدرا ملموسا من المهارة وبعد النظر . ويجب على حكومة الدولة (ب) ان تتأكد من ان مثل هذه المعاهدة لن تصبح في ظرف من الظروف عقبة امام التنمية الاقتصادية لبعض اقاليمها التي يمسها المشروع . بل يجب على النقيض تمكين هذه الاقاليم من الاستفادة من الخطة بما يتفق مع الاهداف المشروعة للدولة (أ) . ولا بد من ان يرد في المعاهدة نص واضح وصريح بشأن تسوية المنازعات (مثل التحكيم امام محكمة العدل الدولية بلاهاي) . وينطبق ذلك أيضا على فترة المعاهدة ، إذ أن فترة أقل من ٢٠ سنة قد تمنع تدفق استثمارات كبيرة من الدولة (أ) ، الا انه لا يجب أن تتجاوز الفترة ٥٠ عاما مثلا ، وبشرط ان تكون قابلة للتديد بطبيعة الحال باتفاق ثنائي .

وأخيرا فإن القرار سياسى في طبيعته . فالدول التي يوجد مجال كبير للاحتكاك معها قد لا تجد مجالا مشتركا للتعاون الذى اشرنا اليه في هذا الفصل . أما اذا كان الاتفاق بين دولة أقل قوة وأخرى اقوى منها، فإن الدولة الأصغر يجب ان تأخذ في الحسبان ان امتيازها من هذا النوع قد يخرج تماما من يدها وينتهى الى مشكلة سياسية خطيرة .

## قسم ٢ - القيود على التجارة

### (١) حصص الاستيراد

تهدف حصص الاستيراد الى تقليل الواردات عن طريق القيود الكمية ، وتخفيضها الى المستوى الذى تقل فيه عما كانت تصله في السوق الحرة . ويمكن فرض وتنفيذ القيود سواء عن طريق التراخيص الحكومية أو بتخفيض المدفوعات عن طريق الحد من اعتمادات النقد الأجنبي أو بالمزج بين النظامين . والهدف من ذلك مزدوج ، وهو أساسا تخفيض العجز في ميزان المدفوعات و/أو حماية المنتج المحلي .

والسمة المشتركة للحصص ورسوم الاستيراد هي أن كلاهما يهدف الى تقليل الواردات ، إلا أن التعريف تمديد جذورها في الإطار القانوني العام للامّة ، بينما القيود الكمية لها طبيعة الإجراءات الطارئة التي تتخذها الحكومات خارج الإجراءات القانونية المحضة ، وتطبق بشكل اختياري يختلف تماما عن التعريف .

ولهذا السبب فإن التنظيم الكمي للواردات يعتبر من الناحية الفعلية أداة دقيقة ومرنة إذا قورنت بالسياسة التعريفية الجامدة نسبيا . والدقة والسرعة سمات أخرى مميزة لنظام حصص الاستيراد . ومن الناحية النظرية فإن نظام الحصص يسمح بطبيعته بتحقيق الهدف العاجل المطلوب بدقة وفي الوقت المناسب ، وبشكل لا يمكن لسياسة التعريف أن تحققه . وبينما يمكن أن تجعل الرسوم عملية الاستيراد مستحيلة تماما ، فإنها لا تستطيع أبدا أن تحدّها في كميات معينة لفترات معينة . ونتيجة لذلك فإن القيود الكمية تعتبر تدخلا حكوميا أقوى في الحياة الاقتصادية للامّة وتضع على كاهل الحكومة مسئولية اقتصادية متزايدة نسبيا .

وهناك اختلاف آخر له ثقله ، هو أن تطبيق التعريف يكون غير شخصي ، حيث يتعلق فقط بالسلع ، بينما أن تطبيق القيود يكون شخصيا حيث تخصص الحصص لأشخاص (أو شركات) معينة . وعلاوة على ذلك ، فإنه عند دفع الرسم القانوني يكون للمستورد حق لاينازع في إدخال السلع المعنية إلى البلاد ، بينما نجد أن ضرورة الحصول على ترخيص استيراد (يشمل تخصيص مبلغ من النقد الأجنبي) تجعل أي إجراء يتخلله المستورد المحتمل متوقفا على قرار موظف حكومي .

وهناك فرق بارز ذو أهمية عظيمة : هو أن ترخيص الاستيراد ،

الذى يحد من الكميات ، تكون له قيمة تجارية في حد ذاته وقد تناولنا هذه الناحية بالذات من لوائح الاستيراد في الصفحات التالية .

#### ١ - تطبيق حصص الاستيراد

##### ١/١ اذن (تراخيص) الاستيراد ومخصصات النقد الاجنبى :

اوضحنا من قبل ان قيود الاستيراد يمكن ان تفرض سواء عن طريق الاذن الخارجية او عن طريق الرقابة على المدفوعات الدولية عن طريق مخصصات النقد الاجنبى ، وربما عن طريق النظامين معا . وسنستخدم لفظ الحصص فيما يلى للتعبير عن اذن الاستيراد ومخصصات النقد الاجنبى .

عادة مايخضع منح الاذن للسلطة التشريعية لوكالة حكومية تتبع عادة وزارة الاقتصاد او التجارة ، وحين توجد رقابة على النقد الاجنبى فان الاذن التى تصدرها تلك الوكالة - لكى تكون لها قيمة - يجب ان يخصص مقابل لها في ميزانية النقد الاجنبى . ويؤدى ذلك عادة الى ان تقوم السلطات النقدية المعنية (فى البنك المركزى في معظم الاحيان) بفحص ومراجعة هذه الاذن لتشديد الرقابة . الا انه لا مفر من ان يؤدى ذلك الى تعقيد واطالة الاجراءات ويتطلب مزيدا من الموظفين .

ويرجع لمجلس الوزراء او حتى البرلمان في اصدار التشريعات واللوائح اللازمة ، خاصة تحديد المعيار الذى عند منح الاذن :

١ - ماهى الكميات (او القيم) الاجمالية من كل سلعة التى سيسمح بها .

٢ - كيفية توزيع هذه الكميات بين الشركات المعنية في هذه الواردات . وتقوم السلطات النقدية بالرقابة على الاستيراد ، عن طريق مخصصات النقد الاجنبى ، وذلك في قسم معين بالبنك المركزى . وفي هذه الحالة فان اللوائح سألقة الذكر تهم هذه السلطات بشكل مباشر . ومن الطبيعى ان يكون الاثر المباشر لقيود الاستيراد - وهو تحسين وضع ميزان المدفوعات - ذا اهمية مباشرة للبنك المركزى ، ومن ثم فان تكليف البنك المركزى بتطبيق القيود يزيد من فرص تحقيق الاهداف النقدية للحكومة . وعلى العكس فان وزارات الاقتصاد او التجارة حين تمارس فرض القيود عن طريق اذن الاستيراد يجب ان توجه مزيدا من الاهتمام

للبيئة الاقتصادية العامة والاهداف العامة للسياسة الاقتصادية الوطنية .

### ٢/١ الحصص الاجمالية والمحددة

من الافضل للدولة (١) ان تحدد حصصا اجمالية للاستيراد دون تقسيم جغرافي فرعى ، وبذا تتوك للمستورد حرية الاستيراد في اطار حصته بأفضل الاسعار والشروط . ومع ذلك فان هذه الطريقة قد يعوقها وجود رقابة على النقد في الدولة (ب) ، اذا أدت هذه الرقابة الاجنبية الى تجميد الايرادات من الصادرات الى الدولة (ب) ، بسبب عدم قابلية نقد الدولة (ب) للتحويل . ومن أجل تصفية المطالبات المجمدة فقد تضطر الدولة (١) الى توجيه مشترياتها الى الدولة (ب) . ونتيجة لذلك فقد تقسم حصص الاستيراد الدولية الى حصص جغرافية . ويعنى ذلك توجيه اذن الاستيراد في الدولة (١) لدول معينة أو اعطاء أفضلية للحصص التي تتناسب مع مركز ميزان المدفوعات في الدولة (١) لمنع تراكم أصول (أرصدة) غير قابلة للتحويل بعملية الدولة (ب) أو لتسهيل تصفية مثل هذه الأرصدة .

### ٣/١ حملة الاذون :

يتعلق السؤال التالي بالتعاقدات على اذن الاستيراد او مخصصات النقد الاجنبى . فاذا افترضنا في حالة معينة ان فرض قيود طارئة لن يستمر لأكثر من سنتين مثلا ، فقد يقنع الانسان بإجراء مختصر دون الاهتمام الزائد بالجوانب المتعددة المعقدة للمشكلة . كما ان الطريقة المعتادة لتوزيع الحصص على أساس الواردات قد تكون مناسبة لفترة قصيرة ، الا انها تصبح أقل نجاحا كلما طالت المدة .

وبخلاف هذا الاجراء المؤقت لا يوجد حل ناجح فعلا لهذا الخليط من الاقتصاد الحر والاقتصاد الموجه الذى تتميز به كل نظم الحصص . وللصلحة العامة يجب ان يضمن نظام توزيع الحصص مايلى :

١ - اذا تساوت الجودة ان تأتى الواردات من أرخص المصادر وبدا تقل مصروفات النقد الاجنبى لأقل حد ممكن (٢) .

---

(٢) قد تطلب سلطات إصدار الاذن بالنسبة لبند اقتصادى معينة تقديم شروط التعاقد وتعلى أولوية للطلبات ذات أفضل الشروط بالنسبة للأسعار والائتمان والجودة .. الخ .

- ٢ - ان يبقى هامش ربح الواردات صغيراً على قدر الامكان .
- ٣ - ضمان المواجهة الفعالة لخطر تجميد أنماط الاقتصاد بما يستبعد المتعاملين الجدد ، أى عدم احتكار البعض لعمليات الاستيراد .
- ويؤدى اتباع القواعد التالية الى ضمان تحقيق التوصيات سالفه الذكر :

١ - تحجز الحصص لمن يستوردون السلع فعلاً . ولهذا الغرض يجب أن تقبل مصلحة الجمارك الواردات اذا توفرت فيها شروط ثلاثة :

( أ ) ان تكون السلع واردة باسم صاحب اذن الاستيراد الحاصل على الحصة .

( ب ) ان تفتح الاعتمادات المستندية بأمر ولصالح صاحب اذن الاستيراد .

( ج ) ان يكون صاحب اذن الاستيراد قادراً على اثبات انه هو الذى يقوم باستيراد السلع المعنية بنفسه .

٣ - يدعم الاجراءات السابقة الزام مقدمى طلبات الحصول على حصص استيراد ، ، بإيداع كل أو جزء كبير من القيمة المقدرة للاستيراد لدى البنك المركزى وقت تخصيص الحصة . وبذا يتم كشف الشركات المستهتررة والطلبات الصورية . وهناك خطوة أخرى هى ان تعد المخصصات الفعلية بدقة عن حجم الواردات المنتظرة ، الأمر الذى يمكن السلطات النندية من إعداد تنبؤات دقيقة عن مركز النقد الأجنبى لديها . ولنفس السبب فإن صاحب اذن الاستيراد الذى لا يستخدم حصته خلال الفترة المحددة دون اخطار يجب أن يخصم منه جزء مما دفعه و / أو يحرم مؤقتاً من المخصصات فى المستقبل .

٣ - يجب فرض حدود زمنية مناسبة لتنفيذ الحصص تتوقف على طبيعة السلعة المعنية . ومن الواضح ان حصة استيراد ماكينة يتم تصنيعها فى الخارج بعد تقديم الطلب يجب ان تمنح وقتاً اكبر كثيراً من حصة استيراد دقيق أو منسوجات .

٤ - يجب أن يطلب من السلطات المستولة عن توزيع مخصصات الحصص ان توزع احتياطي الحصص على المستوردين الجدد ذوى الاهلية،

ضمانا لعدم تسبب السلطات النقدية في خلق احتكارات غير مرغوب فيها .

وتنطبق القاعدة (٢) على وجه الخصوص على القيود التي تمس الواردات الضرورية . وإذا افترضنا ان السلطات المختصة تطبق قيود الاستيراد وهي تدرك تماما انزها العام على الوضع العام للعرض في الداخل ، فان تعمد عدم استخدام الحصص المخصصة لاستيراد سلع معينة يجب منعه بشكل فعال ، بسبب ما يترتب على ذلك من قلة العرض واحداث اضطرابات في الموقف الاقتصادي الداخلي .

## ٢ - ارباح الحصص :

### ١/٢ مصدر ارباح الحصص :

تلمنا من النظرية الاقتصادية العامة انه في السوق الحر يميل ثمن بيع سلعة معينة الى جعل عرضها مساويا للطلب عليها . ويعنى فرض قيد على الاستيراد تخفيضا مصطنعا في عرضها ، ومن ثم اتجاه صعودى للسعر للنقطة التي ينخفض فيها الطلب الى مستوى العرض المخفض . وكلما زادت مرونة الطلب كلما زادت سرعة التوازن الجديد ، والعكس بالعكس .

ومن نتائج الارتفاع المصطنع في السعر زيادة هامش الربح . وبذا فان الحصة تؤدي الى ارتفاع لا مبرر له في سعر الوحدة من السلعة . كما ان مدى الزيادة في سعر الوحدة وكمية السلع التي يمكن استيرادها يحدان ما اذا كان الربح في الواردات بعد تخفيضها هو أكبر أو أقل من مثيله في حالة الاستيراد العادى (قبل التخفيض) .

### ٢/٢ أثر الفساد :

لربح الحصص (وهو الذى يتكون من هامش الربح العادى زائدا الربح الجزافى) نتيجة سيئة أخرى : وهى ان الربح الناتج من الحصة ليس نتيجة تلقائية للنشاط التجارى الحر ، بل ان الربح يذهب الى جيوب من يحصلون على اذون الاستيراد ، الذى يتمثل في حصة معينة تخصصها له الهيئة الحكومية القائمة على توزيع الحصص تنفيذا لنظام قيود الاستيراد . كما ان ذلك بدوره يفتح الباب امام الفساد على كل مستويات الجهاز الحكومى ، بما فيها أعضاء البرلمان أنفسهم . فالمسؤولون



يمكن رشوتهم مقابل تخصيص حصص ، كما قد يخصصون اذون الاستيراد للأقارب والأصدقاء والاتباع . كما قد يجد واضعو السياسة والمشرعون أنفسهم ما يفرضهم على الإبقاء على نظام الحصص بفرض الاستفادة منه .

وقد اثبتت التجربة انه في دولة نامية فان الفساد الناتج عن طول مدة بقاء واتباع نظام الحصص قد ساد كل القطاعات الحكومية للدرجة التي جعلت الاجراءات الادارية العادية المتعددة لم يعد من الممكن تطبيقها او تنفيذها .

وليس من المستغرب ان نجد التجارة المشروعة او غير المشروعة في الحصص . ففي اى نظام للحصص فان اصحاب الطلبات سواء كانوا افرادا حقيقيين او شركات وهمية ، قد يتبين انهم لم يدخلوا ابدا من قبل نشاط الاستيراد ولايحتمل ان يقوموا بأية عمليات استيراد فعلية على الاطلاق . وهم يسلمون الحصص بسعر مجز للمستوردين الحقيقيين حالما أصبحت الحصص في حيازتهم قانونا . وهذه هي الطريقة التي قد يشترك بها كبار المسئولين الحكوميين والسياسيين في لعبة الحصص . ومن ناحية اقتصادية فان هذه الظاهرة أقل خطورة مما قد تبدو . فالشيء الذى يهم هوربح الحصة بشكله هذا ، أى الدخل الذى لا يستحقه أحد ولا مبرر للحصول عليه والذى يكون على حساب المستهلك . الا انه لا يوجد سبب وجيه يبرر توجيه الربح لشخص معين او شركة معينة بدلا من غيرهم . وهذا الافتقار الى أساس أدبي لا نزاع عليه لتوزيع هذا النوع من الربح يفسر جزئيا سبب سهولة تعرض ادارة الحصص للفساد ، الا ان اثره الثانى المبث للروح المعنوية على كل فروع الحكومة لا يعتبر أقل خطورة .

### ٣/٢ ضحايا أرباح الحصص :

قد يتسائل المرء عن يتحمل فعلا عبء أرباح الحصة . ان بعض المستهلكين النهائيين لم يعودوا يشترون سلع الحصة بل يتحولون الى سلع أخرى ، مع انه لسبب او لآخر تبدو الأخيرة لهم أقل منفعة وجاذبية تكون النتيجة تدهور مستوى معيشتهم شكلا وموضوعا . وان المستهلك الأخير الذى يستمر في شراء السلع ويدفع الأسعار الأعلى هو الذى يقدم هوامش الربح المرتفعة للمستوردين . وفي هذه الحالة قد تكون نتيجة الشراء بسعر أعلى انخفاض مصروفاتهم على البند

الآخري للانفاق ، مع انخفاض نسبي في مستوى معيشتهم ، او تناقص معدل ادخارهم . وبالنسبة لتجارة التصدير فان زيادة الاسعار نتيجة لنظام الحصص قد تؤدي اما الى انخفاض هامش الربح او انخفاض الصادرات مباشرة ومن ثم آثاره التراكمية التالية على الاقتصاد القومي ككل ، ويشمل ذلك الحلقة المفرغة التي تؤدي لخسائر في النقد الاجنبي . وقد أشرنا في البنود التالية الى الإجراءات المضادة الممكنة في مجال تجارة التصدير .

## ٢/٤ الحلول المقترحة .:

هناك أساليب عديدة مقترحة لالغاء ارباح الحصص الجرافية من أساسها . وفي حالات خاصة اقترحنا نظاما لقيود الاستيراد يميز فقط بين الواردات المحظورة تماما والواردات المحررة تماما ، أما الأخيرة فلا تسمح طبيعتها بأرباح جرافية للحصص . وقد نصحنا الحكومة المعنية بأن تجوب السلع المستوردة على أساس أولويات حسب درجة أهميتها للاقتصاد الوطني . وعند دراسة موقف النقد الاجنبي كانت السلطات تحدد من وقت لآخر البنود المطلوب استيرادها بدون قيود ، وكذا البنود الأخرى التي لا تستورد على الإطلاق . وهذه الطريقة تمكن من سهولة الرقابة ، حيث أن وجود أية سلعة محظور استيرادها يعني أنها دخلت البلاد عن طريق التهريب . ومع ذلك فإنه بينما يناسب هذا الموقف الرغبة في التغلب على المصائب الطارئة قصيرة الأجل لميزان المدفوعات ، فإنه في الزمن الطويل - كأداة الحماية - يكون قاسيا جدا ويضع عراقيل غير ضرورية أمام المستهلك .

لقد أصيبت البرازيل بالوبال نتيجة لنظام المزايدة على النقد الاجنبي الذي تتبعه . وفي هذا النظام كانت أجمالي الإيرادات من النقد الاجنبي تقسم على البنود المختلفة من السلع المستوردة والخدمات الاجنبية وخدمة الديون الاجنبية . ومع ذلك فإنه في داخل مجموعات السلع تتم دوريا المزايدة على النقد الاجنبي المتوافر بين طالبي الحصول على التراخيص . ومن المفروض نظريا أن يقوم هؤلاء بالتقدم بطلباتهم مع مراعاة الاسعار التي يمكن تحقيقها فعلا لكميات السلع المقيد استيرادها والمعروضة للزيادة . ولاتتجنب هذه الطريقة زيادات الاسعار نتيجة لانخفاض الطلب ، بل أن الاسعار الأعلى تكون نتيجة للارباح الجرافية التي يحققها من يخلصون على التراخيص ، بل بالآخري لزيادة إيرادات الدولة . وفي الدول الكبيرة التي يوجد بها أكثر من مركز

للتجارة قد يصبح من الضروري تقسيم الكمية الاجمالية لكل سلعة على اساس مزادات اقليمية . ويجب اجراء مزايدة اقليمية في كل اقليم . ويجب اجراء مزايدة منفصلة على النقد الاجنبى القابل للتحويل . والمشروع في حد ذاته معقد جدا . فلكى يتمخض عن نتائج ناجحة تجاريا واقتصاديا فانه يتطلب تعديلات وتنقيحات كثيرة . والاعتراض الرئيسى هو ان الاسعار تتقلب من يوم لآخر ومن مزاد لآخر بالنسبة لتجارة الاستيراد وذلك بشكل لايمكن التنبؤ به تحت اية ظروف اخرى ، الامر الذى يخلق مضاربات خطيرة في الاقتصاد القومى . وهو يمثل أكثر الاشكال تطرفا لنظام اسعار الصرف المتعددة . ولا يبدو انه طبق أبدا على نطاق واسع خارج البرازيل .

تسمى الحكومات عادة الى الغاء أرباح الحصص عن طريق الرقابة على الاسعار بتحديد حد أقصى لهامش الربح على حصص الواردات . وقد تحقق هذه الجهود بعض النجاح ، ولكنه في أقصى حالاته نجاح جزئى ، خاصة حينما تستمر الرقابة لفترة طويلة . ويجب أن نكرر ان القيود التى تؤدي الى خلق ندرة في العرض تتناسب مع الطلب ، تؤدي هي الاخرى بدورها الى زيادة في الاسعار . وحتى اذا أمكن اجبار المستورد على إعادة بيع السلعة المستوردة مع حصوله على هامش ربح مادي ، فان ضغط الطلب الذى لم يستجب له سيزيد الاسعار حتما في نقطة اخرى بين المستورد والمستهلك النهائي . والاجراء المنطقي هو اكمال الرقابة على الاسعار بنظام البطاقات للاستهلاك ، الامر الذى يلغى ضغط الطلب بتخفيضه الى مستوى العرض المقيد . وهذا هو الاجراء العادى في وقت الحرب . ولكى يكون هذا الاجراء فعالا فان نظام البطاقات يتطلب درجة من السيطرة الحكومية على التجارة وهى بخلاف فترات الحرب - تتوافر في الاقتصاديات المخططة مركزيا .

والطريقة الاخرى لالغاء الأرباح الجزافية هي الاتجار الحكومى المباشر .

ومن ناحية المبدأ نوقش هذا الموضوع في قسم خاص تال . أما هنا فننظر اليه كوسيلة لازمة لمنع قيود الاستيراد من ان تصبح مصدرا لزيادات لا مبرر لها في الاسعار والأرباح الجزافية التى لابد وان يتحملها المستهلكون . والصعوبة هو انه للأسباب التى فصلناها سلفا ، لابد أن يصل الاتجار الحكومى الى نقطة توزيع السلع بالبطاقات الى المستهلك النهائي لمنع ظهور اسعار السوق السوداء . وكحل آخر ، يمكن أن

تفرض الحكومة رقابة صارمة على أسعار وكميات السلع بالنسبة لموزعي التجزئة في البلاد . وطبعاً لا يتعين بالضرورة أن تمتد الحكومة نشاطها إلى الاستيراد الفعلي .

إن احتكار الحكومة للتوزيع الداخلي يسمح لها بالرقابة المحكمة على هامش الأرباح في تجارة الاستيراد ، كما أنها يمكن أن تجبر هذه التجارة (أي القائمين بها) على العمل على أساس العمولة .

وحتى مع ذلك، فمن الصعوبة بمكان تنظيم مشروع اتجار حكومي، خاصة في دولة نامية تفتقر فعلاً إلى الأشخاص المؤهلين لهذه العملية . وفيما يختص بكونها مسألة الفناء أرباح الحصص ، فيجب أن يقتصر الاتجار الحكومي - في أية حالة - على السلع النمطية standard الضرورية جداً ، التي يكون توفيرها للجماهير ذا أهمية عظمى . كما أن وجود جمعيات تعاونية استهلاكية للتوزيع قد يساعد في هذا المجال . إلا أنه هنا أيضاً يجب الاهتمام بالخبرة والتكامل حتى لانمنع أرباحاً جزافية لندفع تكاليف توزيع إضافية وتسبب في اسراف ، وكلاهما يؤدي المستهلك مثل الأرباح المرتفعة .

#### ٥/٢ أرباح الحصص والرسوم الجمركية :

وكما أوضحنا سلفاً فإن حصة الاستيراد إذا تخفضت العرض لابد وأن ترفع الأسعار الداخلية إلى الحد الذي ينخفض فيه الطلب الداخلي الفعال ليتوازن مع مستوى العرض المخفض ، ويرتفع السعر مقيداً واحداً أو أكثر من سلسلة الوسطاء middlemen من المستورد إلى تاجر التجزئة . ومن الناحية النظرية - وإلى حد ما عملياً - فإن فرض رسم خاص يماثل الزيادة المتوقعة في السعر يؤدي أيضاً إلى تخفيض الطلب الفعلي ، الأمر الذي تكون نتيجته انخفاض الاستيراد (العرض) إلى مستوى مماثل . وبداً نحصل على نفس الأثر المقيّد restrictive وبدلاً من حصول بعض الأفراد على أرباح جزافية لا يستحقونها من نظام الحصص ، يترتب على فرض الرسوم الخاصة على الواردات إيرادات جمركية للدولة . وهذه نقطة وجيزة قوية فعلاً تؤيد السياسة التعريفية الجمركية كوسيلة لتخفيض الواردات ، لأي عرض كان هذا التخفيض .

وفي نفس الوقت ، فإن عدم دقة نظام الرقابة عن طريق السياسة الجمركية - نسبياً - الذي المحدث إليه في الصفحات السابقة يجب أن

يظل في الحساب ويمكن ان تحدد الحصص بالدولار والسنت . الا ان سعر بيع السلعة التى انخفض عرضها وطلبها الفعال تحت ضغط الرسوم الاعلى لا يمكن التنبؤ به مقدما . اى اننا لانستطيع ان نتنبأ بالرسوم الواجب فرضها لتخفيض الطلب الفعال للمستوى المطلوب والواردات الى القيمة او الكمية المطلوبة .

### ٦/٢ ارباح الحصص كمصدر لخسائر النقد الاجنبى :

يجب ان نختتم هذا القسم بملاحظة مثيرة للحرية فعلا - ففى ظروف معينة قد يكسب المصدر (المورد الاجنبى) ارباح حصص الاستيراد وذلك بالنقد الاجنبى ، وهى خسارة مباشرة فى الاحتياطيات النقدية للدولة المستوردة .

وقد يحدث ذلك اذا طبقت حصة الاستيراد على دولة اجنبية معينة بحيث لا يمكن استخدامها الا لسلع منشؤها تلك الدولة . وفى ظل هذه الظروف ، فان الموردين الاجانب المعنيين قد يستطيعون ان يحصلوا على نصيب من ارباح الحصة بطلب اسعار اعلى للسلعة تدفع بتقد تلك الدولة طبعاً .

ويمكن ان تحدث خسارة النقد الاجنبى ايضا بغض النظر عن التوزيع الجغرافى للحصص اذا كان من يحصل على حصة الاستيراد فرعا لشركة اجنبية او يرتبط بها تعاقديا بشكل وثيق ، حتى ان الحصة تستخدم للشراء من شركة واحدة او من مصدر واحد من الناحية العملية .

وهذه الخسارة المحتملة للنقد الاجنبى تمثل مشكلة اخرى من مشاكل الحصص ، وان كانت ذات حساسية اكبر بسبب صعوبة تتبع الخسارة الناتجة ، وهى تضيف ثقلا للحجج المؤيدة لفرض قيود (حواجز) جمركية بدلا من الحصص ، وخاصة بدلا من الحصص الجغرافية . وعلى اية حال ، فان مشكلة النقد الاجنبى هى سبب الحاجة للحرص والتدقيق الشديدين مع من يحصلون على الحصة وخاصة بالنسبة لآثار الحصص على اسعار الاستيراد بالنقد الاجنبى .

### ٣ - تجارة المقايضة Barter Trade

يستخدم تعبير «تجارة المقايضة» ليعبر عن العملية التى يقرن فيها الاستيراد بالتصدير فى نظام حصص الاستيراد ، سواء فى شكل

تراخيص او مخصصات نقد اجنبي . وبالنسبة للدولة النامية (ا) - التي تطبق قيود استيراد كمية - يكون الفرض هو استخدام القيمة التجارية لحصص الاستيراد لتنشيط الصادرات بمنح تراخيص مثل هذه الحصص الاستيرادية للمصدرين ، لتستخدم في عمليات تصدير محددة .

ولهذا الربط بين الاستيراد والتصدير فائدتان :

**الأولى :** في التجارة مع الدولة الأجنبية (ب) التي توجد فيها قيود استيراد ، يجد المصدر في الدولة (ا) أن من الأسهل عليه التغلب على القيود الأجنبية إذا كان في مركز يمكنه من أن يقدم لاحد في الدولة (ب) فرصة تصدير سلعة لدولته (الدولة ا) . وبذا فإن الاستيراد من الدولة (ب) يخدم التصدير من الدولة (ا) . ولأسباب عملية ، فإن المصدرين المرخصين بالقيام بهذه العمليات يجب أن يسمح لهم باستخدام حصص الاستيراد التي في حوزتهم عن طريق مستوردين محترفين . وبالنسبة للدولة (ب) - وكذا الدولة (ا) - فإن المدفوعات بالنقد الأجنبي يحل محلها سداد مباشر بالسلع ، وبخلاف ذلك يتم السداد عن طريق حسابات التعويض الثنائية .

ولنح مثل هذه المقايضة التجارية من اساءة استقلال نظام حصص الاستيراد يجب التأكد من الوجود الفعلي لقيود استيراد وضرورة منح حصص استيراد لانتاج الفرصة للتصدير في الدولة الأجنبية ، ويجب الاهتمام بحقيقة أن هذه الطريقة عادة مانحاي الواردات من الدولة المتعاقد معها مفضلة اياها على دول أخرى ، خاصة بين الدول التي لا توجد بها قيود استيراد والتي تعتبر عملاتها قابلة للتحويل . الا ان التمييز ضد هذه الدول قد يثير اجراءات مضادة . ومن الخطأ التضحية بفرص التجارة متعددة الأطراف بعملات حرة متعددة لصالح عمليات مقايضة ثنائية . وبالنسبة لهذه الفائدة الاولى ، نجد ان ما يبرر تجارة المقايضة بهذا الشكل هو انها تخلق فعلا حجما اضافيا من التجارة الخارجية الاجمالية .

**الثانية :** هي توفير معونة مالية مباشرة لتجارة التصدير بتوجيه ارباح الحصص الى تلك التجارة . ان فوضى نظام التراخيص على حصص الاستيراد الهامة يعتبر من الناحية العملية اعانة تصدير دون أن يكلف الدولة شيئا (وان كان المستهلك يتأثر بانخفاض عرض السلع المستوردة والزيادة الناتجة في الاسف ، التي اشرنا اليها من قبل . ومن ثم تصبح

عمليات التصدير أكثر ربحاً . إذ يجد المصدر نفسه في مركز يمكنه من الحصول على أسعار تصدير أقل الأمر الذي يحسن مركزه التنافسي في السوق الدولية .

ولما كان هذا النوع من تجارة المقايضة يتطلب عدم فرض قيود جزائية ، فإنه لا يقتصر على الدول الأجنبية التي توجد بها قيود استيراد ولا يتعين أن تكون السلع المستوردة إلى الدولة (أ) قد جاءت من الدولة التي تحصل على صادرات مماثلة من الدولة (أ) . والنقطة الأساسية هي أنه داخل الدولة (أ) فإن حصة استيراد فردية لسلع من أي مكان تصبح متوقفة على عملية تصدير فردية لأي مكان . ويمكن الترخيص بحصة الاستيراد لمصدر ما . كما يمكن أن تعطى للمستورد ليستخدمها فقط لاثبات عملية تصدير مقابلها . وفي مثل هذه الظروف يجب بالضرورة أن يستفيد المصدر من جزء من ربح الحصة على الأقل . وعلاوة على ذلك فيمكن أن ينص على أن تغطي الحصة قيمة استيرادية مساوية للقيمة التصديرية أو أن تقتصر على جزء منها ، والنص الأخير يعنى معونة أقل لنشاط التصدير .

وستتناول ناحية اعانة التصدير في تجارة المقايضة فيما بعد إلا أنه يجب الإشارة إلى أن تجارة المقايضة تستطيع بشكل غريب أن تخفي المركز الحقيقي للتجارة الخارجية للدولة . ويصبح من الأصعب على الدولة أن تلتزم بخطتها التي تعطيها أقصى عائد من التجارة الخارجية .

#### ٤ - قيود الاستيراد والتنشئة الاقتصادية

من الناحية العملية ، لا تفرض قيود الاستيراد في معظم الحالات إلا كإجراء طارئ لمواجهة اختلال لا يمكن السيطرة عليه في ميزان المدفوعات يؤدي لضيق احتياطات دولية و/أو الضغط على سعر الصرف . أن التطبيق المعقول والكفء لمثل هذه الإجراءات يتطلب أمانة من جهاز إداري على قدر عال من الكفاءة ، لم يكن موجوداً أصلاً .

وبالمثل فإنه ما أن تفرض قيود الاستيراد فإنها - بسبب كفايتها ودقتها - تميل بسرعة إلى خدمة الأغراض الجمالية أكثر مما تستطيعه الاستراتيجية الجمركية (التعريفية) للدولة . وبالنسبة للآخر الضمائي لقيود الاستيراد ، أشرنا إلى التحليل الوارد عن الأثر الاقتصادي لرسوم الاستيراد في البنود السابقة . وفي الحقيقة فإن أثر قيود الاستيراد

على نمط الاقتصاد القومي يكون متماثلا سواء كان نتيجة لحصص أو لرسوم . وكالرسوم ، فان قيود الاستيراد الكمية قد تعمل أيضا الى محاربة قيام صناعات كمالية غير مرغوب فيها . وهنا أيضا يكون العلاج هو التهديد بفرض رسوم أو ضرائب مبيعات تعويضية على الانتاج المحلي الحالي .

ولما كانت حصص الاستيراد - اذا قورنت بالرسوم - لاتنخفض فقط حجم الواردات ، بل انها تحول الاستيراد أيضا الى مستوردين معينين ، فانها تترك للحكومة حرية اختيار المستوردين آخذة في الاعتبار اهدافا اقتصادية معينة . ولما كان توزيع الحصص يعتبر فعلا توزيعا لاعانات يتحملها في النهاية المستهلك ، فان تخصيص حصص للمنتجين المحليين قد يسهل ماليا انطلاق مشاريعهم .

ان التوزيع التفضيلي للحصص على المستوردين (بالمفاضلة فيما بينهم) يتفق مع الرغبة في تدعيم نصيب القطاع القومي في النشاط الاقتصادي للبلاد ، خاصة في مجال التجارة الخارجية . الا ان هذه الطريقة تخاطر باحداث زيادة أخرى في الاسعار التي تكون مرتفعة فعلا نتيجة للتخفيض المقتل في العرض . وهناك فرصة كبيرة لان تمنح الحصص للمستوردين الوطنيين الذين لا يكونون قادرين ولا حتى راغبين في دخول تجارة الاستيراد ، والذين يعملون كمجرد واجهات للمستوردين الاجانب الفعليين .

ومن الطبيعي ان نجد ان قيود الاستيراد تمثل أداة قوية لتنفيذ خطط التنمية القومية . فمن ناحية يمكن ان تستخدم القيود لمحاربة انتاج بعض الصناعات أو خطوط الانتاج المطلوب تنميتها وتشمل صناعات وتجارة التصدير . ومن ناحية أخرى فان مثل هذه القيود تسمح للحكومة بفرض الادخار والاستثمار الاجباري ، حيث انها تخفض عرض السلع الاستهلاكية ومن ثم تتيح إيرادات اضافية من النقد الاجنبي لاستيراد سلع رأسمالية تخصص لمشاريع تنمية معينة ، تشمل التوسع في الانشاءات الاساسية الاقتصادية economic infrastructure في البلاد . ومع ذلك فان الاسلوب الاخير المضاد قد يخاطر بتضخم الاسعار ، مالم يكن للحكومة معرفة وسلطة كاملتين في فرض الضرائب الضرورية لتخفيض القوة الشرائية الداخلية بالنسبة لانخفاض السلع الاستهلاكية المستوردة .



## ٥ - إلغاء الحصص

نتيجة لهذا الشرح للقيود الكمية ومقارنتها برسوم الاستيراد يجب أن يكون القارئ مستعداً الآن لمناقشة طريقتين مختلفتين تماماً لتحديد تجارة الاستيراد من القيود الكمية .

### ١/٥ استبدال الحصص برسوم جمركية :

أشرنا بشكل غير مباشر في مكان سابق إلى إمكان استبدال قيود الحصص برسوم ذات أثر مماثل من ناحية التقييد ومن ناحية الرها على ميزان المدفوعات . ومع أن الرسوم لا يمكن أن تعمل بنفس الدقة ، فإن الأثر العام للتقييد هو الهدف الأول والأساسي للقيود الحصصية ، والأثر الحمائي الفردي يبقين كما هما . ومع أن التكوين الجديد للواردات والمرتب على فرض نظام الحصص لا يحتمل أن يستمر طويلاً ، فإنه لا يحتمل أيضاً أن يخلو مكانه للأعادة التامة الكاملة لهيكل الاستيراد السابق . والذي يختفي كلية هو الآثار القانونية التي تخلفها الحصص ان عاجلاً أو آجلاً ، والتي وصفناها في الفقرات السابقة وأهمها :

١ - إتاحة الفرص للتصدير والمعونة المالية للمصدرين عن طريق تجارة المقايضة .

٢ - اختلال التوزيع الجغرافي للواردات نتيجة لمخصصات الحصص التفضيلية والتمييزية .

٣ - الأرباح الخاصة التي تحققها تراخيص الحصص ، التي أصبحت الآن إيرادات جمركية للدولة .

ومن ناحية المبدأ يمكن إجراء هذا الإصلاح في خطوة واحدة ، دون فترة انتقالية ، إلا إذا كان المستوردون قد تحملوا قانوناً بمصروفات لعمليات استيراد في ظل نظام الحصص ، مثل دفع مبالغ تتعلق بالتصدير أو دفع أقساط في مزايدات النقد الأجنبي .. الخ . وبالنسبة للمستوردين المعنيين فإن الرسوم التعويضية الجديدة يجب أن تنخفض بالمثل . إلا أن هناك مجموعة من شركات الأعمال التي قد تطلب قانوناً تقديم شكل مناسب من المعونة الانتقالية ، وهي الشركات الوطنية التي تم تشجيعها عن طريق المخصصات الحصصية ، على دخول المجالات الجديدة للنشاط التجاري ، والذي لا يتوقع فيه أن تقلد على المنافسة الحرة الكاملة .

## ٢/٤. إلغاء الحصص بدون بديل :

والطريقة الأخرى لانتهاء نظام الحصص هي العودة الى الموقف الذى كان سائدا قبل فرض القيود الكمية ، أى مجرد إلغاء القيود والحصص . ويزيل مثل هذا الاجراء كل الآثار الابتدائية والثأوية المطلوبة وغير المطلوبة لنظام الحصص ، وبالذات الآثار التقييدية العامة والآثار الحماية الفردية الناتجة عن نظام الحصص ، ومن الناحية المنطقية فان هذا الإصلاح يفترض سلفا اختفاء اختلال المدفوعات الذى كان سائدا وكان السبب فى ادخال وفرض القيود الاستيرادية . ومن ثم فانه فى الظروف السائدة فى الدول النامية يمكن تطبيق هذا الإصلاح . فقط كجزء من اصلاح أكثر عمقا يمتد للنظام النقدى وربما شمل تخفيض قيمة العملة الوطنية ، مع مايصحبه من اثر معروف على رفع الاسعار الاستيرادية بالنقد الوطنى وتخفيض أسعار التصدير معبرا عنها بالنقد الأجنبى . وهنا وهناك طبعا يميل هذا التخفيض الى تحسين المركز التنافسى للاقتصاد القومى . واذا اقترن ذلك باصلاح نقلى وتخفيض للعملة - وهى عمليات ضرورية - فان إلغاء نظام الحصص يمكن ويجب ان يتم فى خطوة واحدة .

ومن ناحية أخرى ، فانه يمكن القيام باجراء آخر خطوة فخطوة . ولايحدث ذلك الا فى حالات نادرة تكون فيها العلاقة بين مستويات الاسعار الداخلية والخارجية فى وضع يسمح بالنجاح فى دخول نظام السوق الحرة ثانية على أساس أسعار الصرف السائدة . وهناك سابقتين من هذا النوع فى التاريخ الحديث ، فقد طبقت السوق الأوروبية المشتركة ذلك فى التجارة بين الدول الاعضاء وتم تعميم الحصص فى اطار السوق ككل ، حيث استبدلت كل دولة حصص الدول الاعضاء بحصص مركبة تنطبق على هذه الدول كمجموعة ، ثم تمت زيادة هذه الحصص العامة على التوالى بنسب ثابتة الى أن أصبحت الواردات الفعلية اقل من الحصص المسموح بها ، ثم ألغيت الأخيرة تماما .

والطريقة الأخرى لتحرير الواردات تدريجيا ، والمسماة «عملية التحرير» التى اتبعتها منظمة التعاون الاقتصادى الأوروبية OECD فقد سارت بشكل مختلف . اذ ميزت بين السلع المحررة فى الاستيراد والسلع المقيدة للاستيراد ، وفرضت على الدول الاعضاء - فى تجارتها فيما بينها - ان تحول عددا أكبر ومتزايدا من بنود الاستيراد من المجموعة المقيدة الى المجموعة المحررة . وكانت درجة التحرير تقاس بنسبة مئوية من قيمة كل الواردات المحررة الى اجمالى قيمة الواردات .

### ٣/٥ الميزى السيسى للعودة الى حرية التجارة :

هناك جانب سيسى دقيقى لاعادة حرية التجارة تحت أى اسم (بما فى ذلك الاصلاح النقدى) . وكما اتضح من هذا العرض للقيود الكمية على التجارة ، فان حصص الاستيراد تؤثر بشكل قوى ليس فقط على الاقتصاد القومى ككل ، بل انها تؤثر بسبب طبيعتها على قطاعات متعددة هامة من السكان ، حتى خارج النطاق الاقتصادى المحض ، والتى قد يهمها جدا الابقاء على نظام الحصص للاستفادة منه . وكلما طالت مدة بقاء هذا النظام ، كلما أصبح مركزا لشبكة من المصالح المترابطة المستعدة لمحاربة أى محاولة للرجوع عنه .

ويتوقف القرار النهائى على الحكومة أو البرلمان . ولما كان الكثير من السياسيين أو أقاربهم قد يهمهم الأمر ، فان نظام الحصص عادة ما يتحول الى موضوع سيسى من الطراز الأول . كما ان قرار الغاء الحصص يتوقف الى حد كبير على استعداد الحكومة والأحزاب الحاكمة للتضحية والجرأة .

#### ١ - حصص التصدير

تعتبر قيود التصدير الحكومية أقل انتشارا فى العادة من قيود الاستيراد . وقبل الحرب العالمية الثانية ، استخدمت لوائح التصدير الحكومية فى اتفاقات الاحتكارات (الكارتل cartell ) الرسمية أو شبه الرسمية لسلع مثل المطاط والصفير .

ومنذ الحرب شهد العالم بعض اتفاقات السلع التى أبرمت فى ظل الأمم المتحدة على أساس لوائح التصدير ، ومنها اتفاقية السكر الدولية واتفاقية البن الدولية .

اما القيود الأخرى - ذات الطبيعة المختلفة تماما - فتهدف الى ضمان امداد السوق المحلى بالسلع الوطنية الضرورية فى اوقات نقص العرض بسبب الحروب ، أو سوء المحصول . . الخ أو فى اطار خطة التنمية . وهنا فان سلع مثل الأسمدة أو الأسمنت أو خردة المعادن إما ان يحظر تصديرها أو تخضع لنظام تراخيص التصدير .

ومثل قيود الاستيراد فان قيود التصدير تتطلب أيضا فصل

الكمية الاجمالية الى حصص فرعية تخصص عادة للشركات التي كانت تقوم من قبل بتجارة التصدير . واذا ماكانت القيود تخدم أهداف المناورات السوقية ، فان الحصص تمتد عادة الى تجارة ما قبل الاستيراد وحتى الانتاج ، والا فان الانتاج الذي يقل أو يزيد من حصص التصدير سيثير تطورات سعرية مخربة ، في حين تهدف القيود الى عكس ذلك تماما ، فقد تنشأ حاجة لتخزين السلع من أجل التغلب على تقلبات المحصول ، ويخلق هذا أيضا مشاكل التخزين والتمويل .

وبالنسبة لحصص التصدير فان المخصصات الادارية - التي تديرها وتوجهها الدولة - تأخذ دورها أيضا في الجهاز الآلى للسوق . ومن ثم فانه من الناحية العملية تعود كل الأخطاء الكامنة في نظام حصص الاستيراد الى الظهور بالنسبة لحصص التصدير ، متأثرة الى حد ملموس بالحاجة الى مواجهة الند المشترك وهو السوق الدولية . ومن ثم فان المعالجة الداخلية لحصص التصدير قد يثبت انها اسهل من معالجة حصص الاستيراد

## قسم ٢ إعانات التجارة

### ( ١ ) إعانات التصدير

لايجوز من حيث المبدأ تقرير إية إعانات للتصدير الا اذا تأكد الدليل الواضح على انها ستؤدي الى التوسع في الانتاج التصديري وبالتالي في الصادرات ، أو اذا ثبت ان الانتاج والتجارة سيتقلصان اذا لم تقدم هذه الإعانات .

### ١ - إعادة الرسوم السابقة :

من المستحسن ان نفرق بين مجموعتين من إعانات التصدير ، تتضمن الاولى - الإعانات التي تكون مجرد رد لقيمة أعباء سبق ان تحملها الانتاج التصديري أو تجارة الصادر ، بشكل مباشر أو غير مباشر . فاذا كانت مثل هذه الأعباء تؤدي فعلا الى انخفاض الانتاج التصديري وتجارة الصادر الى مستوى أقل من القدر الذي كان يتحقق لو لم تكن موجودة ، فانها تكون ضارة للاقتصاد بصفة عامة وتصبح مبررا لاتخاذ اجراءات مقابلة تحقق التوازن .

ولادراك هذه الحجة ، يتعين التعرف على الفروق الاساسية بين الاعباء التي تفرض على الانشطة الاقتصادية الداخلية وبين تلك التي تقع على أنشطة التصدير . فكل الاعباء التي تفرض على الانشطة الداخلية ، باستثناء الضرائب المباشرة على الدخل والربح ، يتحملها المستهلك في النهاية . ويمكن بالحد من القوة الشرائية للمستهلك احداث نفس التأثير تقريبا - الذى تؤدي اليه ضرائب الدخل .

وعلى النقيض من ذلك ، لا يمكن نقل الاعباء التي تؤثر في أنشطة التصدير عن كاهل المصدر الفعلى ، ذلك انها تصبح جزءا من تكاليف الانتاج والتجارة ، بغض النظر عن العائد . وطالما انها لا تمتص صافي العائد أو الربح الفعلى ، فانه يمكن اعتبارها ضرائب على قطاع التصدير من الاقتصاد القومى . لكن الأمر ينتهى بعد هذه النقطة بتخفيض الانتاج التصديرى وتجارة الصادر بما يضر الصالح الاقتصادى بوجه عام .

وفيما يلى قائمة بالاعباء التي تتحملها أنشطة التصدير ، أو الإجراءات التي تتضمن فرض مثل هذه الاعباء (سيقت الإشارة الى معظمها فى الفقرات السابقة ) ، ثم الوسائل التي يمكن بها علاج آثارها اذا مادعت الضرورة .

#### ( ١ ) رسوم الاستيراد واثرها الواضح على اسعار الصادرات :

الحل العاجل هو رد كل أو بعض الرسوم الجمركية المدفوعة عن السلع الداخلية فى الانتاج التصديرى ( أنظر ما سبق ذكره عن نظام السماح المؤقت ) .

ويلزم لذلك اثبات ثلاثة جوانب هى :

- انه سبق دفع رسوم استيراد .
- أن السلع المعنية قد صدرت فعلا .
- ان السلع المعنية قد استخدمت فى الانتاج التصديرى .

وكما يحدث فى حالات أخرى مماثلة ، تستطيع جهة الإدارة أن تحدد معدلات رقمية تعمل بمقتضاها سلطات الجمارك ، ويجزى تعديلها دوريا لتتمشى مع القيم الحقيقية .

## (ب) رسوم التصدير :

وقد تناولناها بالدراسة في الصفحات السابقة وهنا تكون الطريقة المباشرة لامانة التصدير هي التخفيض الفوري لرسوم التصدير .

## ( ج ) قيود الاستيراد :

وهي تشكل وجها أكثر تعقيدا ، حيث ان زيادة التكاليف نتيجة لهذه القيود لا يمكن تحديدها بدقة . هذا الى جانب انها لا تمثل عوائدا للحكومة يمكنها ان تسهم في تغطية الإعانات المالية التي تقدم للمصدرين . فيفضل بدلا من هذه الإعانات التي تتحملها الخزنة مما يقلل احتمال منحها ، اتباع طريقتين رئيسيتين لتخفيف العبء عن انتاج وتجارة التصدير .

## الطريقة الاولى :

ان تمنح لمنتجى سلع التصدير تراخيص استيراد خاصة للمستلزمات الأجنبية التي يحتاجونها حتى لا يقعوا ضحايا لأرباح الحصص . ويمكن لهذا النظام ان يقترن بنظام للاحتفاظ بالعملة الأجنبية ، يسمح بموجبه للمصدر بأن يسترد جزءا من إيراداته بالعملات الأجنبية - سواء ليقوم مباشرة باستيراد مواد أجنبية أو ليعيد هذه العملات الأجنبية في السوق الحرة . . وتعوذه الحصيلة الكبيرة من العملة عن زيادة التكلفة بسبب قيود الاستيراد .

## أما الطريقة الثانية :

فقد سبق شرحها ، وهي عبارة عن ربط مباشر بين حصص الاستيراد وبين الصادرات ، اما بشكل يجعل المصدرين يحصلون على الحق في حصص للاستيراد، يكون بوسعهم أن يتنازلوا عنها للمستوردين، أو بشكل يمكن من تخصيص حصص الاستيراد للمستوردين ، بشرط تقديم شهادات تؤكد اتمام عمليات التصدير .

وفي كلتا الحالتين يكون على المستوردين ان يقتسموا أرباحهم ، أى أرباح حصصهم ، مع المصدرين .

## وهناك طريقة ثالثة :

هى تطبيق أسعار صرف خاصة ، كما سيأتى بيانه فيما بعد .

### ( د ) الضرائب والأعباء المالية الداخلية :

( بخلاف الضرائب المباشرة على الدخول أو الأرباح ) .

هنا تكون الطريقة المناسبة للتعويض هى أيضا الرد الجزئى أو الكلى الى منتجى أو تجار السلع التصديرية ، وذلك لموازنة الضرائب على دوران رأس المال فى الداخل .

(هـ) وفى هذا الفصل ، قد ينظر الى رفع قيمة العملة المحلية باعتباره صورة أخرى لقيود الاستيراد . وهذه المسألة عولجت بشئ من الاسهاب فى الفصل المخصص لموضوع المدفوعات الدولية فيما بعد .

فعلى أساس سعر صرف معين ، يؤدى رفع قيمة العملة الى الاختلال بين الاسعار والتكاليف المحلية وبين مستوى الاسعار العالمية ، نتيجة للزيادة المموسة فى المستوى الداخلى ، بينما المستوى الخارجى ثابت .

ويكون الحل الواضح من أجل المصدر هو تخفيض العملة ، بما يرفع حصيلة التصدير بالعملة المحلية لمستوى الاسعار والتكاليف المحلية . وفى نفس الوقت ، أو طالما استمرت هذه الأوضاع المختلة ، فان انتاج وتجارة التصدير يظلان فى الوضع غير الملائم المشار اليه بالفقرة (٣) بالنسبة لقيود الاستيراد . ويجب اذا دعت الحاجة الفعلية - ان تقدم الاعانة بالطريقة المبينة فى تلك الفقرة .

وبمراجعة الفقرات من (١) الى (٥) فى جملتها ، يتضح انه يمكن بصفة عامة تطبيق اجراءات المعونة المبينة فى تلك الفقرات ، أو ادخالها للقطاعات الحساسة من انتاج وتجارة التصدير دون غيرها - الى جانب امكان استخدامها بالنسبة لقفزات معينة ، كصغار المنتجين ، والمنتجين بالاقاليم التى تحتاج رعاية خاصة ، وكذلك لمعاونة المنتجين المحليين على مواجهة المنتجين بالخارج . . الخ

فهذه الاجراءات يلزم النظر اليها بحرص خاص قبل التفكير فى الفائها . ومن المؤكد ان منح الإعانات التصديرية من أى نوع أسهل كثيرا

من التخلص منها ، وخاصة في حالة الافراد او المنشآت الذين سلكوا طريقهم في أعمال التصدير على أساس هذه الاعانات واعتمادا عليها كوضع بدئى ومسلم به .

ومما يسر الالفاء النهائي للاعانات ان تستند منذ البداية الى مقياس واساس واضح محدد ، بحيث تختفى باختفاء السبب في فرضها كما يراعى تغير مدى الاعانات تبعاً لعوامل معينة . وبالنظر الى طبيعة اعانات التصدير من كل الانواع ، نجد أن لحظة تخفيض العملة هي أنسب فرصة للقضاء التام على كل الاعانات التي يكون معظمها قد تراكم كاجراءات طارئة لمقابلة التفشى المزيج لحالة الارتباك المتزايدة التي سبق وتؤدي الى تخفيض العملة .

### ٢ - الاعانات الذاتية للتصدير :

ناقشنا في هذا الفصل ، اعانات التصدير التي تمثل اعادة اعباء سابقة بهدف منع الخسارة التي تسببها لتجارة الصادر . أما الاعانات التي لا يمكن تبريرها على هذا الأساس ، فانها تحتاج لمزيد من البحث . كنقطة بداية ، قد لا يكون هناك مبرر اقتصادى وجيه لتقديم مثل هذه الاعانات حينما يقتضى الامر استمرار تقديمها الى أجل غير مسمى . فمثل هذا الوضع يعد دليلاً كافياً على خطأ الاعتماد على الاعانة ، بل وايضا على عدم ملائمة خطوط الانتاج المعنية .

لكن كثيراً ما تظهر اوضاع طارئة تبرر تقديم اعانات مؤقتة للصادرات ، بشرط امكان تدبير الوسائل المالية لتمويل هذا الفرض بدون الحاق اضرار كبيرة بالقطاعات الاخرى . فهناك حالة انهيار أسعار السوق العالمية ، التي ترجع الى اوضاع مثل زيادة الانتاج او نقص الاستهلاك ، أو الاغراق الاجنبى ، وكلها حالات مؤقتة بطبيعتها - ثم في حالة انشاء خطوط جديدة للانتاج التصديرى . وهنا نشير الى ماذكر فيما سبق عن تثبيت أسعار الصادرات داخليا .

وقمما يتعلق بشكل الاعانات ، يمكن الرجوع ايضا الى الاجراءات المختلفة التي عرضت في هذا القسم ، وإلى أسعار الشحن التفضيلية التي سيرد ذكرها فيما بعد .



## ٢ - إعانات الصادرات غير المنظورة :

ينطبق كل ما قيل من إعانات التصدير ، ليس فقط على تجارة الصادرات المنظورة بل أيضا على الصادرات غير المنظورة ، أى الخدمات الوطنية التى تقدم للأجانب ، كالسياحة ، والمواصلات .. الخ .

كما أن نفس الظروف التى تبرر الإعانات التعويضية أو الدائبة لتجارة التصدير ، تبرر أيضا تقديم إعانات لتلك الخدمات ، بما فيها مخصصات النقد الاجنبى اللازم لشراء المعدات والغذاء والمشروبات البنزين .. الخ من الخارج . ومن الناحية العملية ، يمكن للإعانات أن تأخذ جميع الأشكال التى بينهاها فى البنود السابقة . لكن من سوء الحظ ان انحراف هذا الدعم وتحوله الى خطوط الاستهلاك المحلية امر لايسهل تداركه . ومن ثم فإن الإعانة قد تمسوق ماكان ممكنا لولا وجودها .

## ٤ - إعانات التصدير الاجنبية :

عولجت إعانات التصدير فى هذا الفصل من وجهة نظر دولة نامية (١) التى ترغب فى دعم صادراتها . الا أن الإعانات التى تطبقها البلاد الأخرى سواء كانت نامية أيضا أو صناعية ، تخلق للدولة (١) مشكلات من نوع مختلف تماما . وقد نوقشت هذه المسائل فيما بعد . وهنا نلفت النظر الى حقيقة أن إعانات التصدير يمكن بمنتهاى السهولة أن تكون مستترة . فعنلا تمويل الحكومة لعجز لدى مؤسسة حكومية قد ينظر اليه باعتباره احدى صور الإعانة . فان كانت المؤسسة تعمل فى مجال تجارة التصدير يصبح تمويل العجز هذا معادلا لإعانة تصديرية .

### ب - إعانات الاستيراد

من الناحية العملية - يجب باستمرار أن تتحمل الخزانة العامة عبء إعانات الاستيراد، حتى يصبح تقديمها مرتبطا بقوة مركز الخزانة . فان لم تكن الخزانة بخير ، وكثيرا ما يحدث ذلك ، تصبح الإعانة عبئا ثقيلا على مالية الدولة ، وكذلك الإعانات التى تتمثل فى أسعار الشحن التفضيلية تتحملها الخزانة فى آخر الأمر .

وفيما يلي خمسة دواع رئيسية لاعانات الاستيراد ، وأنواع هذه الاعانات :

١ - النوع الاول من هذه الاعانات لا يخرج عن كونه وجها آخر لاعانة التصدير . وفي معظم الحالات - يمكن تحقيق نفس الآثار التي تستهدفها اجراءات الدعم لمساعدة انتاج وتجارة التصدير - عن طريق الاعانات المالية الحكومية المباشرة للمواد المستوردة بقصد استخدامها في هذا الانتاج .

وفي حالة متانة الميزانية ، أى وجون فائض ، فان هذا الاجراء وخاصة اذا كان طبيعة مؤقتة واضحة ، قد يكون افضل من الطرق التى سبق شرحها بحكم بساطة التطبيق ، (باستثناء وحيد هو الرسوم المباشرة على الصادرات) ولمثل هذه الاعانات المباشرة ميزة اضافية هى امكان تطبيقها جزئيا .

٢ - وثانيا قد تقوم اعانات الاستيراد مقام الرسوم الجمركية الحماية على الواردات ، أو قيود الاستيراد ، فى تسهيل انشاء أو تطوير خطوط جديدة من الانتاج المحلى أو اقامة منشآت جديدة .

ومع وجود ميزانية متينة ذات فائض ، تكون لهذه الطريقة ميزة كبيرة فى دعم التنمية الاقتصادية دون ارهاق للاقتصاد القائم . وتنطبق هذه الحججة بالذات بالنسبة لقيود الاستيراد ، حيث يصعب تقدير اثرها على الاقتصاد القومى أو التنبؤ به . وهنا ايضا يكون لتطبيق الاعانات جزئيات - افضلية واضحة على الرسوم الجمركية والقيود الكمية ، التى يكون لها بطبيعتها اثر لا يعرف وزنه ولا مداه على الانشطة الاقتصادية فى الدولة المعنية .

٣ - فاذا ماطبقت اعانات الاستيراد على الواردات الحيوية الكبيرة كالأغذية ، فانها تكون جزءا من سياسة عامة للرفاهية لصالح جماهير الشعب ، الامر الذى نجده فى اعانات الاستيراد للأرز فى سيلان .

ويتحدد نطاق مثل هذه الاعانات المعيشية بمدى قدرة الحكومة على تحصيل الضريبة ، وقدرة المجتمع على الكسب . ونكرر ان أية محاولة لتعدي هذه الحدود ليست فقط عقيمة فى المدى الطويل ، وانما قد تؤدى الى خفض عام فى الناتج القومى ، مصحوبا بارتباك تقضى . فمثل هذه الاعانات اذا ما استخدم مرة يصبح من المحال عمليا ازالته ،

وخاصة في ظل حكم ديمقراطي يعتمد استمراره على الرأي العام  
ورضاه .

٤ - وقد تكون اعانات الاستيراد التي ذكرت سلفاً مناسبة  
لسياسة حكومية تستهدف السيطرة على الاسعار والتكاليف ، كوسيلة  
لدعم المركز التنافسي للدولة في السوق العالمي ، و/أو للمحافظة على  
توازن المدفوعات . وتلزم هذه الاعانات في حالات الطوارئ بنوع خاص،  
كحدوث كوارث للمحصول ، حيث تدعو الحالة الى اعانة الواردات  
الضرورية لتفادي ارتفاع الاسعار - الذي قد يمتد الى أكثر من السلع  
التي يقع عليها الاثر المباشر ، مما يولد اتجاهها عاما صعوديا في الاسعار  
والأجور يصعب وقفه .

٥ - وأخيراً ، فقد تكون اعانات الاستيراد المؤقتة أداة ناعمة كجزء  
من الإصلاح النقدي الذي يشتمل على تخفيض قيمة العملة . وفي مثل  
هذه الظروف لا يتعلق الأمر بمجرد التخفيف من الصدمة انفسية الناجمة  
من مثل هذا الاجراء ، وإنما يعتمد نجاح الإصلاح قبل كل شيء على امكان  
أو عدم امكان منع التحركات العامة للأسعار من ان تمتص جل أو كل  
نسبة تخفيض العملة .

ولما كانت أسعار الاستيراد بالعملة المحلية تتحرك مباشرة مع نسبة  
التخفيض ، يصبح من الاهمية بمكان منع هذا التعديل في أسعار الاستيراد  
من أن ينتقل فجأة الى السوق المحلي . ولاعانات الاستيراد التي تمنح  
في هذه الظروف ميزة التمويل من موارد خارج الميزانية extra  
budgetary ، ذلك أن خفض العملة يؤدي الى طفرة صعودية في أسعار  
الصادرات بالعملة المحلية ، مما يجعل تجارة التصدير تتمتع عادة ولو  
في الامد القريب ، من أن تتحمل نوعاً من أنواع ضريبة موازنة الاسعار ،  
قد يتمثل في زيادة رسوم القصدير . وتستخدم هذه الضريبة في اعانة  
الواردات .

٦ - ومثل اعانات التصدير ، يمكن لاعانات الاستيراد أن تأخذ  
شكل أسعار صرف خاصة للنقد الاجنبي ، أي تخصيص نقد اجنبي  
للمستوردين - بأسعار أقل من السعر الرسمي .

## قسم ٤ التجارة الحكومية

### (١) الدوافع

تناولنا تجارة الدولة ، المتمثلة في احتكار التجارة الخارجية عن طريق ملكية الدولة ، والتخطيط والإدارة المركزيين (أو قيام النظام على مثل هذه الاحتكارات) ، وهى جميعها من معالم المفهوم الشيوعى للاقتصاد الخارجى . وذلك فى فصل مستقل عن التحول الاشتراكى فى ميدان الاقتصاد الخارجى . . الا ان قيام الحكومات أو الهيئات العامة بتجارة الاستيراد والتصدير يوجد أيضا فى خارج العالم الشيوعى .

كان الاتجار الحكومى من المعالم الشائعة لاقتصاديات الحرب خلال الحرب العالمية الثانية . اذ كانت الحكومات فى بعض الاحوال تدخل مجال الشراء والبيع وتنافس فى ذلك القطاع الخاص .

وفى حالات أخرى كانت الحكومات تحتكر قطاعات تجارية بأكملها ، سواء فى الشراء أو البيع ، أو فيهما معا . وقد مارست الحكومات هذا النشاط كأمم واقع بل وكثيرا ما عززته بقوانين أصدرتها . وكانت الدوافع الى ذلك كما يلى :

١ - لتأمين التمويل المستمر والكافى للجهاز الحكومى وخاصة القوات المسلحة والصناعة الحربية .

٢ - لتأمين تمويل السكان .

٣ - لمنع الارتفاعات الباهظة فى الاسعار .

وقد أشرنا فى هذا الكتاب الى الاتجار الحكومى ، مع التحفظات الضرورية ، كبديل لاجراءات أخرى فى سبيل تحقيق أهداف اقتصادية محددة ، أو كوسيلة اضافية لضمان تحقيقها .

ولنراجع أهداف الاتجار الحكومى :

١ - استقرار دخول منتج السلع التصديرية بالعملة المحلية ، عن طريق صناديق موازنة الاسعار .

٢ - تطبيق قيود التصدير ، للتأثير فى أسعار السوق العالمى على أساس

الوضع الاحتكاري أو في إطار اتفاقيات «الكارتل» الدولية أو  
الاتفاقيات السلمية .

٣ - منع الزيادات في الاسعار - والارباح الجرفائية للحصص التي قد  
ننجم عن تقييد الاستيراد .

٤ - تأمين مواد التموين الحيوية ومنع الزيادات في الاسعار عند الطوارئ  
(رداءة المحصول ، الكوارث في الداخل أو الخارج ، أزمات النقل  
... الخ ) .

#### ب - التجارة مع الدول الشيوعية .

تتيح التجارة مع الدول الشيوعية ذات التخطيط المركزي - فرصة  
أخرى للاتجار الحكومي . وتفتقر الدول الأقل نمواً ، للمؤسسات  
المسئولة التي يمكنها التعامل مع الدول الشيوعية . وهنا قد يكون  
اشتراك الحكومة مباشرة هو الطريقة الوحيدة لتسيير الاعمال والاتجار  
مع هذه الدول .

وتتخوف حكومات أخرى من احتمالات الاتصال المباشر بين الدول  
الاجنبية وبين المواطنين والمنشآت عندها . كما ان هذه الاتصالات التي  
تهتم عادة بالصفقات الكبيرة أكثر من اهتمامها بالتعامل مع المنشآت  
الفردية للتصدير والاستيراد ، قد تتيح لهذه الدول الشيوعية قدراً  
غير مطلوب من المعلومات عن الاقتصاد القومي والسيطرة عليه ، بل وربما  
عن السياسة الاقتصادية للدولة التي تتعامل معها - بينما قد لا يوجد  
مقابل لهذه الامور في الجانب الآخر - ولا يفكر أحد في الحصول  
عليها .

وهناك دافع آخر للاتجار الحكومي يتعلق باحتكارات التصدير  
والاستيراد - التي تتميز بها الدول الشيوعية . ويمكن لهذه الاحتكارات  
ان تتيح لمثلها قوة تفاوضية غير عادية ، تيسر لهم التوصل الى انسب  
الشروط والاسعار ، بما لا يكون في صالح المتعاملين معها من القطاع الخاص  
والاقتصاد الرأسمالي بوجه عام .

وقد تكون امكانية إبرام عقود مع الدول الشيوعية لآجال أطول مما  
يتيسر للمنشآت الخاصة - هي الدافع الأخير للاتجار الحكومي . اذ ان

هذه العقود تؤمن استمرار الاستثمارادومنافذ التصدير - بأسعار مستقرة .  
وتزداد أهمية هذه العلاقات التجارية بالنسبة للدول النامية .

وعلى أى حال ، فانه فيما يتعلق باستقرار العلاقات التجارية مع الدول الشيوعية ، دلت التجربة على انه أمر لا يخلو من المشاكل . ففي خلال مدة سريان عقد طويل الاجل ، قد يحدث تغير جوهري في الظروف المحيطة عما كان سائدا وقت إبرام العقد ، كتغير العلاقة بين العرض والطلب العالميين ، أو تغير في التكاليف والأسعار ، مما يجعل من الصعب على العميل من القطاع الخاص أن يتمسك بتنفيذ الدولة الشيوعية لالتزاماتها بموجب العقد . . الأمر الذي قد يخرج عن طاقة كلا المتعاقدين .

وليس هذا الوضع بغريب في الاتجار الحكومي . اما اذا نظرنا الى المصالح الاستثنائية فان الضرر يكون أكثر ، ومن ثم فان الدول الشيوعية نفسها كثيرا ما تفضل تنفيذ عقودها على أساس الاسعار العالمية السائدة - حتى في معاملاتها مع بعضها .

وهناك مشكلة تتعلق بالمعاملات مع الدول الشيوعية ، هي انه على خلاف العلاقات التجارية فيما بين المنشآت الخاصة ، لايسهل عرض المنازعات المتعلقة بنقض الالتزامات التعاقدية على المحاكم ، كما لا توجد سلطة تضمن نفاذ حكم المحكمة .

ويزيد في خطورة هذا الوضع ارتباط الاقتصاد بالسياسة في البلاد الشيوعية ، بمعنى ان كل ما هو اقتصادي وتجاري يخضع للاعتبارات السياسية ، مع مراعاة الموقف الداخلى والاحداث الجارية في الدولة المتعاملة . وسنتناول هذه النقطة عند معالجة موضوع السياسة التجارية بالنسبة للدول الشيوعية .

### (ج) المؤسسات العامة للتجارة

ايا كان الأساس الذي تتخذه الدولة للاتجار الحكومي ، بما في ذلك الاتجار عن طريق المؤسسات العامة ، فان الشروع في مثل هذا النشاط التجارى الحكومى يتوقف على شروط قانونية وواقعية هي :

١ - قد تحتاج الحكومة الى ترخيص من البرلمان ، الى جانب توافر الموارد المالية ، اذا كان النشاط التجارى الحكومى سيعمل الى جانب القطاع الخاص وينافسه .

٢ - يستلزم احتكار الاستيراد والتصدير اجراءات تشريعية بعيدة المدى ، طالما انه سينصب اما على الموزعين والمستهلكين للسلع المستوردة فى الداخل ، او على منتجى سلع التصدير والقائمين بالعمليات السابقة على التصدير .

٣ - عندما لا يوجد احتكار ، قد تنفذ الحكومة ارتباطاتها مع المشترين او الموردين الاجانب بان تجبر منتجى سلع التصدير لديها على بيع الكمية المطلوبة بالاسعار والشروط المتفق عليها . كما تجبر الموزعين المحليين على توزيع السلع المستوردة بالاسعار والشروط المتفق عليها كذلك .

ومن الناحية القانونية والادارية ، يتطلب الاتجار الحكومى على الاقل معرفة ومهارة والمما بفن القيادة وشعورا بالمسئولية التى تتوفر لدى ادارة أى مشروع خاص كبير ، والا انقلبت العملية عبئا على الدولة وعلى الشعب .

فالاتجار الحكومى يعد اكثر تعرضا لمخاطر المحسوبية والفساد . كما انه اقرب الى التعرض للضغط السياسى . فاذا كانت حكومة ما غير قادرة على الصمود لمنافسة القطاع الخاص بالنقدية الكافية ، تجد نفسها مدفوعة الى التخلص من هذه المنافسة بالوسائل السياسية ، فتفرض على الاقتصاد الوطنى تكاليفها واسعارها العالية غير التنافسية .

ولا يختلف تنظيم المنشأة التجارية الحكومية عن تنظيم المنشأة الخاصة التى تعمل فى نفس المجال . اذ يتحتم استخدام مديرين كفء ذوى خبرة بالتجارة المعنية ، وغيرهم من اهل العلم بالامور التنظيمية والمالية . وقد يدوم الامر الى الاستعانة بمؤسسة متخصصة فى التنظيم والادارة . كما قد تقدم المؤسسات الحكومية الاجنبية او الجماعات التعاونية المركزية مساعداتها بايفاد خبراء مؤهلين يتولون الادارة التنفيذية ولو مؤقتا .

ولا تقتصر حتمية التنظيم السليم بالنسبة للبلاان النامية على انه افضل من التنظيم السوء ، فان اثر التنظيم السليم يمتد ويتسع فى عدة اتجاهات ، كنوع من التدريب والقدوة للمصالح الحكومية فى النشاط المعنى .. الى غير ذلك .

وأخيرا فإن المؤسسة العامة للتجارة ، نظرا لأهميتها النسبية ومواردها المالية تبادر الى القيام بأعمال البحث ، واختبار الجودة ، والإعلان ، وكذلك في مجالات النقابات المهنية وغرف التجارة والبعثات التجارية المؤقتة والدائمة بالخارج ، والأسواق والمعارض .

## **ب - علاقات السياسة التجارية بين الأمم**

### **قسم ١ - المضمون والاهداف**

#### **(١) الدوافع**

ماسبق ذكره في الباب (١) عن السياسة التجارية الوطنية المستقلة يكشف النقاب عن مجموعة محيرة من الاهداف القومية المختلفة ، الى جانب الطرق المختلفة لتحقيقها . وفي نفس الوقت يوضح الاثر المستمر للسياسة التجارية الوطنية للدولة (أ) مثلا ، على اقتصاديات الدول الاجنبية من (ب) الى (ي) ، رغم أن سياسة الدولة (أ) قد صيغت من وجهة نظر وطنية واستهدفت بها مصالح المواطنين . أى أن الإقتصاد الوطنى للدولة (أ) من الناحية الأخرى يكون باستمرار متأثرا بالسياسات التجارية الوطنية التى تتبعها الدول الأخرى التى تعاملها الدولة (أ) .

ويتبع ذلك من وجهة نظر الدولة (أ) ، ان السياسات الاقتصادية للدول من ب الى ي لابد وأن تحتوى على عناصر كثيرة ان عدلت أو ألغيت تعود بالنفع على اقتصاد الدولة (أ) .

وبالعكس تحتوى السياسة الاقتصادية التى تتبعها الدولة (أ) على عدة عناصر يكون تعديلها أو إزالتها محل ترحيب لدى الدول (ب) ، (ج) ... الخ . أما المصالح المعرضة للخطر ، فقد تكرر أو تقل .. أو لاتوجد على الإطلاق .

هذا الموقف لا يمكن إلا أن يدفع الحكومات الى التقارب في سبيل التوصل الى أفضل التعديلات فى السياسات التجارية وأكثرها نفعاً . وفى مقابل ذلك ، يتعين على كل حكومة أن تقوم بتعديلات لسياساتها التجارية بما يحقق مصالح الدول الأخرى . هذه المفاوضات فيما بين الدول ، وهذا التعديل المتبادل للسياسات التجارية بين الدول هما المضمون الرسمى لعلاقات السياسة التجارية بينها . أما المضمون المادى



فهو يكمن في الحالات التي لا تعصى على مر السنين - التي تلاقت فيها المصالح الاقتصادية لدولة ما مع المصالح الاقتصادية للدول الأخرى ، بصورة تعطى الفرصة للانفاذة المشتركة لكلا الاقتصاديين . ويمكن الرجوع في ذلك أيضا الى التحليل الموجز الوارد في صدر هذا الكتاب .

#### (ب) المطالبة بامتيازات في السياسة التجارية :

لعل افضل طريقة لتقديم هذا الموضوع هي تلخيص التعديلات التي تدخل على السياسة التجارية ، أو الامتيازات التي ترى الحكومة (أ) من مصلحتها أن تطلبها من الحكومة (ب) أو (ج) . . الخ . . وهي بالنسبة للدولة (أ) تتمثل في قائمة مطالب تقدمها الى الحكومات الأخرى ، ثم في الامتيازات التي تطلبها تلك الحكومات لنفسها .

ويحتوى هذا الملخص على معظم النقاط التي قد تثار . أما في المفاوضات الفعلية بين بلاد معينة ، فان المزايا المطلوبة والامتيازات الممنوحة تتوقف على نمط كل من اقتصاديات البلدين وعلى السياسة التجارية لكل منهما .

#### المزايا المطلوبة والمزايا الممنوحة

##### في نطاق سياسة التعاون المشترك

- ١ - تخفيض أو تثبيت رسوم الاستيراد .
- ٢ - تخفيض أو تثبيت رسوم التصدير .
- ٣ - زيادة أو إلغاء حصص الاستيراد ، بما في ذلك مخصصات العملة الأجنبية .
- ٤ - زيادة أو إلغاء حصص التصدير .
- ٥ - تعديل وإلغاء أى نوع من المعاملة التفضيلية للأطراف الأخرى (الثالثة) . أى التي تتضمن تمييزا ضد اقتصاد الطرف المتعاقد .
- ٦ - تخفيض أو إلغاء الضرائب الداخلية على السلع المتبادلة .

٧ - إلغاء الرسوم الداخلية المبالغ فيها أو التمييزية عن الخدمات الخاضعة لتوجيه الحكومة مثل النقل والتخزين والرقابة الصناعية .. الخ .

٨ - إلغاء الإجراءات والروتين الإداري الذي يعوق انسياب السلع والذي يتسبب في تكاليف لا داعي لها أو تمييزية ، أو يخلق تعطيلات لأمبر لها .

٩ - تحرير أو إلغاء نظم المدفوعات التي تعوق التجارة بين الدولتين المتعاملتين .

١٠ - تعديل أو إلغاء إعانات الاستيراد التمييزية .

١١ - تعديل أو إلغاء إعانات التصدير التي تمنح للسلع المنافسة لمنتجات الدولة الأخرى .

١٢ - منع الإغراق .

١٣ - تطبيق ضرائب الاستيراد و/أو نظام رد الرسوم للصادرات بهدف تمويض ضرائب المبيعات الداخلية بشكل وبقدر لا يضعف مركز المنتج التصديري في الدولة المتعاملة ، ولا يؤدي إلى دعم مصطنع للمركز التنافسي لمنتجات التصدير .

١٤ - قبول النشاط التجاري الحكومي للطرف الآخر بلاميز .

١٥ - في حالة اتجار الدولة ، ضمان المعاملة العادلة غير التمييزية لمواطني الدولة الأخرى المتعاملين - كموردين أو عملاء - على أساس تجاري تنافسي .

١٦ - المعاملة غير التمييزية للسفن والطائرات واللوريات .. الخ ، في التجارة بين الدولتين ، وربما في التجارة بين دولة طرف ودولة ثالثة و/أو في التجارة الداخلية للدولة الطرف ، بما في ذلك المعاملة العادلة وغير التمييزية في الموانئ البحرية والجوية وعلى الطرق .

١٧ - أما قبول المطالب السابقة ، بالنسبة لكافة أنواع التجارة غير المنظورة (بما في ذلك السياحة والخدمات الأخرى) فإنه يتوقف على طبيعتها .

### (ج) مطالب خاصة للدول الشيوعية

يستلزم التعامل الاقتصادي مع الدول الشيوعية عددا من الاعتبارات الخاصة ، بسبب اختلاف النظم الاقتصادية . وغالبا ماتناقض المزايا المطلوبة ، بمعنى أنها تحمل عدة معان مختلفة في كل اتجاه . ومن ثم فإن النقاط من (١) الى (٦) ذات أهمية أكيدة للدول الشيوعية في تجارتها مع الدول غير الشيوعية التي تحكمها القوانين التقليدية للجمارك والحصص والضرائب ... الخ . لكن هذه الميزات لا تعنى شيئا عند الدول غير الشيوعية ، طالما أن الواردات والصادرات الفعلية لدى الطرف الشيوعي تخضع لقرارات القطاع الحكومي .

وبالنظر الى النقاط من (١) الى (٦) ، نجد ميزة وحيدة مقابلة ، يمكن بمنحها اعطاء الدولة غير الشيوعية امتيازاً مقابلاً ملموساً - هو التالي :

١٨ - ضمانات أكيدة ، على مدى فترة محددة من الزمن ، لشراء أو توريد كميات معينة من سلع معينة وبشروط معينة (تكون محلاً للتعديلات عند تغير الأسعار العالمية) .

أما الامتيازات التي يمكن للدولة الشيوعية أن تطلبها فهي :

١٩ - المعاملة غير التمييزية لدى الدول غير الشيوعية ، ومن ثم ضمان نفس حرية العمل والحركة التي تتمتع بها المؤسسات العادية الأجنبية . وهذا يهيئ الدول الشيوعية في تجارتها مع الدول التي تتبع سياسة اقتصادية حرة نسبياً . ويكون على الدول غير الشيوعية ، عندما تواجه بمثل هذه المطالب ، أن تراهي أن الانظمة الاقتصادية الشيوعية لا تتيح مجالاً أمام الدول غير الشيوعية لتطلب مثل هذه المزايا . ومن ثم تنتفي مشكلة التمييز إذا ما منحت الامتيازات للدولة غير الشيوعية مقابل امتيازات مساوية . لكن الأمر يختلف بالنسبة للدول الشيوعية التي لا ترغب ويمكنها أن تمنح هذه المزايا المقابلة .

٢٠ - التنسيق طويل الأجل لبعض الأنشطة الاقتصادية في الدول غير الشيوعية مع الخطط الشيوعية طويلة الأجل . وقد تغطي هذه المطالب خطوط الإنتاج للتصدير الى الدول الشيوعية الى جانب استهلاك السلع المستوردة من الدول الشيوعية .

## قسم ٢ - القوة التساومية في السياسة التجارية

تناولنا في الفقرات السابقة ، السياسة التجارية للدولة على أساس مصالح الاقتصاد الوطنى وقطاعاته فى مواجهة المصالح والاقتصاديات الاجنبية . ويؤدى التقارب بين السياسات التجارية المتبعة فى الدول المختلفة والمصالح المشتركة فى تعديل السياسة التجارية ، الى لون جديد من السياسة التجارية الوطنية يمكن الدولة من الحصول على مزايا حيوية لاقتصادها من الدول الاخرى . وذلك بمنح امتيازات مقابلة تكون حيوية لاقتصاديات تلك الدول . وتعرف هذه بالقوة التساومية للسياسة التجارية أو لجوانب معينة منها ، كالتعريفات الجمركية وحصص الاستيراد . الخ .

فعند وضع سياسة تجارية قومية ، أو جوانب منها ، لا يصح التغاضى عن هذا الجانب من القوة التساومية .

ويمكن الاهتمام الى جوانب معينة قد لا يكون من الضرورى وجودها ، ولكن يؤدى حذفها أو تعديلها الى حفر الدول الاخرى على تقديم الزايا المقابلة . فمن الممكن أن تحدد حصص الواردات وحصص الصادرات بشكل يسمح بالمساومة عليها ، كما يمكن الارتكان الى الاجراءات الادارية لخدمة نفس الهدف . وعلى سبيل المثال نرى دولا معينة كان لديها حتى عهد قريب نظام عام للتعريفية يستخدم كأساس للمفاوضات الجمركية مع الحكومات الاخرى ، الى جانب اطار للتعريفية يشمل الرسوم المطبقة فعلا . وثمة حكومات اخرى كانت مستعدة للتفاوض على اتفاق وسمى تضمن به استمرار الرسوم الفعلية المنخفضة .

ويفترض لنجاح الاجراءات التى اقترحناها فيما سبق ، توفر ادراك كامل بالاحوال والمصالح السائدة فى الدول المتعاملة بينما يتعين على الحكومة قبل كل شئ ، أن تلم بظروفها الخاصة . كما لا يخفى انه توجد خلف كل من عناصر السياسة التجارية الوطنية ، وسواء ارادت الحكومة أم لم ترد الالتزام به - مجموعة من المواطنين الذين يعملون على دفعها الى التطرف فيه ، وأنهم على استعداد لسلوك أى وسيلة فى سبيل ذلك ، بغض النظر عن نوايا الحكومة .

ومن الظواهر المألوفة ان تجد الحكومة نفسها أسيرة اجتهادها ،

حيث تمجيز لأسباب داخلية عن التخلص من إجراءات للسياسة التجارية لم تكن تنوى تطبيقها اطلاقا ، أو كانت تنوى ولكن بدرجة أخف . ويعود الكسب في هذه الحالة الى قلة محدودة ، بينما تعود الخسارة على الاقتصاد في مجموعه .

وفي النهاية فان مدى القوة التساومية يتوقف على مقدار السلطة القانونية التي تتمتع بها الحكومة عند التفاوض مع الحكومات الأجنبية ، وعلى مايمكنها تقديمه من تنازلات . وبقودنا هذا الشرط الى مسائل دستورية وإدارية تخرج عن مجال هذا الكتاب .

ومن ناحية المبدأ ، فان السلطة في التفاوض وتقديم الامتيازات قد تخول لحكومة ما بموجب نص في صلب قانون التعريف ذاتة . فمثلا نجد أن أحكام قوانين اتفاقات التجارة الأمريكية وخاصة «قانون التوسع التجاري» Trade Expansion Act الصادر في عام ١٩٦٢ ، قد خولت رئيس الجمهورية سلطة تغيير الرسوم الجمركية كجزء من تنفيذ المعاهدات التي تبرم مع الدول الأجنبية . وبخلاف ذلك ، توقع المعاهدة أو الاتفاقية بشرط التصديق عليها من جانب السلطة الدستورية .

وقد سبق أن أشرنا الى أنه لأسباب تاريخية مازالت حرية الحكومة في الحركة مقيدة في ظل المفهوم التقليدي لسياسة التعريف ، إذ أن الحكومات تجد حرية أكبر في استخدام الأساليب الحديثة للسياسة التجارية ، مثل قيود الحصص ، والرقابة على النقد الأجنبي ...

### قسم ٣ - موقف الدول النامية في شبكة علاقات

#### السياسة التجارية الدولية

سنقوم في هذا الفصل بعرض الأهداف المختلفة لسياسة العلاقات التجارية بين الدول - من وجهة نظر الدول النامية . ورغم أن لكل دولة اهتماماتها الاقتصادية الخاصة التي تختلف حسب علاقاتها مع كل دولة تتعامل معها ، إلا أنه يترتب على مجاء فيما سبق أن اقتصاديات الدول النامية تشترك في سمات عامة معينة بالنسبة لعلاقاتها مع بعضها ومع الدول الصناعية .

## ( ١ ) اسياسة التجارية للدول النامية

### تجاه الدول الصناعية الغربية

#### ١ - مطالب الدول النامية

١ - بالنسبة للمنتجات الزراعية للمناطق المعتدلة : تتمثل المطالب التقليدية للدول النامية فيما يلي :

( أ ) عدم فرض رسوم جمركية أو فرض الحد الأدنى منها .

( ب ) عدم فرض حصص استيراد - أو جعلها كبيرة وعامة قدر الامكان .

( ج ) عدم فرض أية رسوم داخلية وخاصة تلك الرسوم التمييزية .  
وفي مواجهة الانواع الجديدة من الحماية ، ( كالأجور : الرسوم الرسمية أو شبه الرسمية الجديدة للأسواق الزراعية الوطنية في الدول الصناعية الغربية ) ، والاتجاه القوي في هذه الدول نحو الملكية الزراعية الفردية ، فان رد الفعل السليم لدى الدول المصدرة للسلع الزراعية هو ان تعمل على تأمين نصيب يعد حدا أدنى لما ترغب في المساهمة به في استهلاك الدول الصناعية . وطبعاً يجب ان يكون هذا النصيب اكبر ما يمكن .  
ولاتاحة الفرصة لاجراء التعديلات اللازمة في الداخل ، قد يكون هنا النصيب متوازناً نسبياً في البداية ثم ينمو بمرور الوقت . وعلاوة على ذلك قد تطالب الدول النامية بالمشاركة التدريجية في نمو الاستهلاك ومن الناحية الأخرى ، أو كبديل لذلك ، قد تسعى الدول النامية لالغاء أو للحد من الدعم الحكومي للمنتجين المحليين المنافسين .

٢ - بالنسبة للمنتجات الزراعية الاستوائية : مازالت المطالب هي تلك المطالب التقليدية ، لازالة الرسوم الجمركية ، ورفع القيود الحصصية ، والغاء الرسوم الداخلية .

٣ - وتنطبق نفس المطالب الواردة في ( ٢ ) على المواد الخام . وإلى جانب ذلك ، فانه اذا كان لدى دولة صناعية إنتاج محلي منافس ، بما في ذلك البدائل الاصطناعية ، وكان هذا الإنتاج المحلي يتمتع باجراءات الحماية - ومنها التفضيلات في المشتريات الحكومية ، فان المطالبة بنصيب من الاستهلاك المحلي والنمو عنها آنفا في ( ١ ) تنطبق أيضاً على مثل هذه المواد الخام .

٤ - **ولشروط التجارة** ، أى النسبة الفعلية للتبادل بين مجموعات السلع الثلاثة التى تعرضنا لها فيما سبق والسلع التى تشتترى من الدول الصناعية أهميتها الخاصة . وسواء كانت هذه الشروط قد تدهورت أم لا ، بالنسبة للتكلفة والجودة خلال الاحقاب الاخيرة لغير صالح السلع المشار اليها فى (١) الى (٣) ، فانها مسألة تثير قدرا كبيرا من الجدل . لكن الذى لا جدال فيه هو أن الدول النامية لها مصلحة كبيرة فى احداث تطویر لشروط تجارتها بما يحقق صالحها . ومن وجهة نظر هذه الدول ، ينبغي على حكومات الدول الصناعية أن تمتنع عن أية اجراءات تؤدي الى الضغط على أسعار استيراد مجموعات السلع الثلاث المشار اليها ، بل بالعكس ، عليها أن تتعاون لتأمين أسعار مجزية ومستقرة . ومن ناحية التصدير ، يجب عليها أن تلغى تماما السعر الجائر ، وتحبط محاولات قطاع الاعمال التى تستهدف فرض أسعار مغالى فيها للمنتجات الصناعية التصديرية .

٥ - وهناك مطلب آخر بالنسبة للسلع المشار اليها فيما سبق ، وهو يتعلق بالعمل على استقرار الأسعار والتخفيف من تقلباتها . وبصفة عامة ، التقليل من تقلبات الدخل العام من النقد الاجنبى ، بواسطة صناديق الموازنة التى تنشئها الدول الصناعية .

٦ - **بالنسبة للمنتجات الصناعية** : تغطى المطالب أيضا تلك النقاط التقليدية وهى :

- لا رسوم جمركية ، أو حد أدنى منها .
- لا حصص استيراد ، أو حصص اجمالية كبيرة .
- لا رسوم محلية ولا اعباء تمييزية .

وتناسب هذه المطالب برامج التصنيع لدى الدول النامية ، بتيسير الانتاج الكبير القائم على أساس وجود فرص للتصدير . وأفضل حل فى الاجل الطويل هو الخفض الآتى والمتوازن linear للرسوم الجمركية فى جميع انحاء العالم ، مثلما هو مطبق فى السوق الأوروبية المشتركة ، وفى نطاق منطقة التجارة الحرة الأوروبية EFTA ، وبصفة عامة كما تقترحه خطة كيندى Kennedy Plan فى «الجات» .

وتهتم الدول النامية التى تسلك طريق التصنيع بالحصول على امتيازات ملموسة بالنسبة للسلع بسيطة التصنيع وجزئية التصنيع ، وخاصة تلك التى يمكن تدبيرها من منتجاتها الزراعية وخاماتها .

وتساعد الدراسة المنتظمة للآثار الحمائية للرسوم العينية ، على اجراء تعديل أساسى فى نمط تعريفات الدول الصناعية الغربية ، بما يقرب هذه التعريفات من المنطق الاقتصادى والعدالة الاقتصادية .

والخطوة التالية لهذه المطالب ، هى المعاملة التفضيلية للسلع التى تستوردها الدول الصناعية من الدول النامية . فإذا ما قبلت الدول الصناعية ، كاستثناء من نص الدولة الأكثر رعاية فى الاتفاقية العامة للتعريفات والتجارة (الجات) أن تمنح للدول النامية فقط تخفيضات فى التعريفات تسكنها عن الدول الصناعيه ، فإن الدول النامية تكون قد حصلت بلاشك على دفعة أخرى لجهودها فى التصنيع .

٧ - بالنسبة لكل السلع التى يجرى تبادلها مع الدول الصناعية، قد تطالب الدول النامية بمعاملة غير تمييزية ، أو حتى بمعاملة تفضيلية فى كل ما يتعلق بالنقل والتخزين .

٨ - وثمة مطلب آخر يتمثل فى الاستفادة من عائدات الصادرات الى الدول الصناعية ، عن طريق توفير أكبر درجة ممكنة من قابلية التحويل للمعاملات المعنية .

٩ - والمطلب التالى ينصب على تمويل التجارة مع الدول الصناعية، وكذلك فيما بين الدول النامية نفسها . ولايكفى تذليل العقبات من طريق هذا التمويل بل يتعين على الدول الصناعية أن تعمل على تيسيره، بتوفير التسهيلات المصرفية وضمان الحكومة للمخاطر التجارية .

١٠ - وقد وضعت المطالب من (١) الى (٣) ومن (٦) الى (٩) التى سبقت الإشارة إليها على أساس عدم اشتراط المعاملة بالمثل . ولا مجال لأن تقدم الدول النامية مزايا مغالبة ، إذ أن ذلك قد يهدد التصنيع والنمو الاقتصادى بها . فمن وجهة نظر الدول النامية ، يعد الوضع الحالى للعالم الاقتصادى مبررا كافيا لأن تقوم الدول الصناعية من جانب واحد بمنح مزايا مؤقتة .

١١ - وهناك مطلب يتعلق بانتهاء - أو على الأقل الحد التام من التفضيلات والإجراءات التمييزية التى تطبقها الدول الصناعية . ويتميز هذا المطلب عن سابقيه بأنه لا تقدم به كل الدول النامية ، ومن ثم لا يلقى المساندة من جانب تلك الدول النامية التى تجنى فى الواقع منفعة من



وراء المعاملة التفضيلية على حساب الضرر الذى يلحق بزميلاتها الدول النامية التى لاتتمتع بهذه التفضيلات ★ .

ومن الطبيعى أن تمنح الدول النامية التى تستفيد من واحد أو أكثر من التفضيلات ، فى التخلي عنها . وقد أثير اقتراح فى مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية UNCTAD عام ١٩٦٤ ، فى سبيل خلق جبهة متحدة تجمع كافة الدول النامية - ، بأن تتنازل الدول التى تحصل على تفضيلات - عن تلك التفضيلات ، فى مقابل تعويضات مالية تتحملها الدول الصناعية المتفقة معها . ولا يحتاج الامر للقول بأن المطلب (١) بأكمله سيصبح غير ذى موضوع اذا ما أزيلت الرسوم الجمركية والقيود الكمية تماما ، التى تطبقها الدول الصناعية - تمشيا مع المطالب (١) ، (٢) ، (٣) ، (٦) .

١٢ - وهناك مطلب يتعلق بإجراءات تقييد النشاط التجارى بالنسبة لكل من مبيعات السلع من الدول الصناعية الى الدول النامية، ومشتريات الدول الصناعية من الدول النامية .

ففى كلا الاتجاهين قد يكون اثر إجراءات التقييد فى الدول الصناعية على السعر والكمية ضارا بمصالح الدول النامية .

(\*) هناك امثلة بارزة قليلة لإجراءات التفضيلية والتمييزية ، هى :

( أ ) المعاملة التفضيلية التى تمنحها كل من دول السوق الأوروبية المشتركة لبعضها وللدول النامية المنتسبة ؛ فى جنوب شرق أوروبا وفى أفريقيا . وبالنسبة للدول التى لا تحصل على هذه المعاملة ، قد ينجم عن مثل هذه التفضيلات نقص فى الصادرات الفعلية والمربحة وفى عملية التصنيع فيها ؛ بما يحقق صالح أعضاء السوق الأوروبية المشتركة والدول النامية المنتسبة اليها .

(ب) المعاملة التفضيلية التى تمنحها الدول المنتسبة للسوق الأوروبية المشتركة - للمنتجات المستوردة من أعضاء هذه السوق . فهذا التفضيل يضيّق الفرصة أمام الواردات الصناعية من الدول الأخرى خارج السوق ؛ وبالتالي فرصة التصنيع عن الدول النامية .

(ج) المعاملة التفضيلية التى تمنحها كل من الدول أعضاء منطقة التجارة الحرة الأوروبية لبعضها البعض - عن المنتجات الصناعية فهذه المعاملة تقلل الفرص أمام الصادرات الصناعية الى هذه الدول الأوروبية والقادمة من الدول الأخرى خارج المنطقة . ومن ثم تقل فرصة التصنيع أمام الدول النامية .

( د ) المعاملة التفضيلية فى إطار « الكومنولث » . فبالنسبة للدول الخارجية يكون الأثر تماما كالأثر الذى يقع على الدول خارج السوق الأوروبية المشتركة .

( هـ ) التمييز الذى تتبناه الولايات المتحدة فى ضرائبها الداخلية عند عملية تصنيع الزيوت النباتية الاستوائية .

١٣ - يجب ألا يستخدم الاتجار الحكومى فى الدول الصناعية لاضعاف المركز التجارى للمشتريين والبائعين فى الدول النامية . اذ ان من يضرهم التمييز فى الدول النامية سيطالبون ، بالطبع ، بوضع حد لهذا التمييز . ومع ذلك فقد يجدون أنفسهم فى موقف متعارض مع موقف دول نامية أخرى تستفيد من المعاملة التفضيلية .

١٤ - فيما يختص بالسلع التى تصدرها الدول الصناعية ، قد تعتمد الدول النامية المنتجة لنفس السلع الى المطالبة بالا تمارس الدول الصناعية أى افرار فى اسواقها . فاذا كانت الدول النامية تصدر مثل هذه السلع - متنافسة مع الدول الصناعية ، يتعين عليها أيضا أن تطالب الاخيرة بأن تمنع أية إعانات مباشرة أو غير مباشرة لمثل هذه الصادرات .

١٥ - كما ان حكومات الدول النامية ، عملا على :

( أ ) خلق وتدعيم نوع من الوحدة فيما بينها فى مواجهة الدول الصناعية .

(ب) تحسين فرصة النجاح امام مطالبها .

قد تجد من المناسب وهى بسبيل صياغة مطالبها ، ان تأخذ فى حساباتها درجة النمو الاقتصادى فيها . وعلى الدول الصناعية ان تمتشى مع مثل هذه المطالب على أساس الوضع الذى يتفق عليه ، والقائم على مرحلة النمو التى بلغتها كل دولة . ويعنى ذلك خلق مدى للتفضيلات والتمييز من نوع جديد ، يفوق التفضيلات التاريخية أو المعارضة . ويكون التوقيت فى هذه الحالة عنصرا جوهريا . ولما كان كل تفضيل يمتشى مع مرحلة معينة من النمو ، فانه يتعين تناوله بالتعديلات والتجديد تبعاً لدرجة النمو الاقتصادى .

## ٢ - وجهة نظر الدول الصناعية الغربية

### ١/٢ نظرة عامة

الرجل العاقل هو الذى يعرف أكثر مايمكن من منافسيه . وتتطلع بعض حكومات الدول النامية غير المجربة الى حكومات الدول الصناعية الغربية كمجموعة من الاصدقاء الطيبين الذين لا يحركهم سوى الحكمة وحسب الخير .. بينما الحقيقة أن هذه الحكومات الغربية انما تعبر عن

الافكار والغرائز والمصالح ، الرغبات والمطامع الرقة والقسوة ، الايثار والانانية - التي لدى شعوبها .

وكما هو الحال في الدول النامية ذاتها ، فان الحكومات الغربية قامت لترعى مصالح شعوبها ، وهى على احسن الفروض قد تظهر نوعا من التعقل والتفهم لواقع المصالح الحيوية لبلادها في المدى الطويل . وقد يكون لديها قدر متواضع من المعرفة والفهم بالدول الاجنبية القريبة منها ، عن اوضاعها وحاجاتها واتجاهاتها ويحتمل ان يكون لدى هذه الحكومات قدر متواضع من الاستعداد للعمل طبقا لمبادئ تلك الدول النامية .

## ٢/٢ الجات ، والسوق الاوروبية المشتركة ،

### ومنطقة التجارة الحرة الاوروبية ، ودورة كيندى

وان فهم ردود فعل الدول الصناعية تجاه المجموعة السابقة من مطالب الدول النامية ، يكون من الايسر بالقاء بعض الضوء أولا على شبكة العلاقات التجارية الدولية - التي تسود الدول الصناعية .

وكبداية فهناك مفهوم محدد لما يسمى بالوضع المعتاد (\*) normality ، وهى عبارة تفيد ما هو كائن فعلا وفي نفس الوقت ما يجب ان يكون . وقد وجد هذا المفهوم أفضل تعبير عنه في نصوص الاتفاقية العامة للتعريفات والتجارة (الجات) بغض النظر عما أسفرت عنه تجربة (الجات) ، التي تعترف بأربع مبادئ أساسية للسياسة التجارية الدولية ، هى :

- ١ - التعريفات المعتدلة moderate .
- ٢ - منع القيود الكمية على التجارة .
- ٣ - العلاقات الفعالة متعددة الاطراف .
- ٤ - الصيغة العامة للدولة الأكثر رعاية ، والتي تتضمن منع أى نوع من التمييز .

---

(\*) راجع الوضع المعتاد في مجال المدفوعات الدولية .

هذه هي القواعد الملزمة التي فرضتها الاتفاقية على الاطراف المتعاقدة . وهناك استثناءات ونصوص للتهرب escape clauses للحالات الطارئة ، تخضع جميعها للرقابة المستمرة من (الجات) ، بهدف العودة في امد قريب الى الوضع المعتاد .

وبينما ترغب كل حكومة بالحاح في أن تلتزم كل الحكومات الاخرى بتلك القواعد والى حد ما في أن تلتزم بها هي نفسها ، فانه يندر وجود دولة واحدة في العالم لاتحيد عن تلك القواعد بدرجة ملحوظة .

ويشتمل كل نظام للتعريف على رسوم جمركية مبالغ فيها بل وممانعة . كما تطبق كل دولة قيودا كمية معينة . وحتى نهاية عام ١٩٥٨ ، كانت جميع الدول فيما عدا دولتين أو ثلاث ، تخضع جميع مبادلاتها التجارية للقيود الكمية ، بدون القابلية الكاملة لتحويل النقد . ويمكن الرجوع في موضوع الجات ، الى البنود التي تعالج هذه المنظمة بشيء من التوسع .

وخلال الستينات من هذا القرن ، اوضحت علاقات السياسة التجارية بين الدول الصناعية الغربية محكومة بعمليات التكامل في اطار السوق الاوربية المشتركة ، ومنطقة التجارة الحرة الاوربية ، وبالجهد التي تركزت حول خطة كيندى Kennedy Plan في سبيل تخفيف الرسوم الجمركية او الغائها كلية . هذا ولا تؤثر القيود الكمية والاتجار الحكومي الا على قدر ضئيل من تجارتها الخارجية ، بينما تكون عملاتها في الواقع متمتعة بقابلية تحويل كاملة .

كما ان سياسة الدول الصناعية للتجارة فيما بينها وتطبيقا لنص الدولة الاكثر رعاية في (الجات) ، تطبق أيضا في تجارتها مع كل الدول الاطراف في الجات ، وبالتالي مع كافة الدول النامية - خارج العالم الشيوعي . . ولو كان لها ماتريد ، فانها لا ترحب بأكثر من أن تقوم الدولة النامية باتباع ذات السلوك في سياستها التجارية الوطنية . ويعمل كثير من الاقتصاديين ورجال الدولة في الغرب الى اعتبار هذا الاسلوب اصلع الاساليب ، بل انه يعد - في الامد الطويل - افضل سياسة ممكنة بالنسبة للدول النامية ذاتها . وهم ينظرون الى عدم اتباع هذا الاسلوب باعتباره اما نتيجة لتقص الفهم أو السلطة أو النزاهة . . أو انه نتيجة خطيرة لسوء التصرف أو للخطأ في القطاعات الاخرى : مثل سياسة الميزانية ، والسياسة الاجتماعية ، والسياسة الإنمائية ، والسياسة النقدية . . .

الخ . وهذه الحجة هي أحد دواعى الشك بأن التضحيات والتنازلات ،  
التي تتم لصالح الدول النامية قد لا تؤدي الى بلوغ أهدافها .

## ٢/٣ الدول الصناعية ومطالب الدول النامية

سواء قبلت حجة الدول الصناعية أم لا ، فإن الدول النامية عليها  
أن تأخذ هذه العقلية وهذه النظرة في حساباتها عندما تفكر في ودود  
الفعل لدى تلك الدول الصناعية في مواجهة قائمة المطالب التي قد  
تقدم اليها من الدول النامية ، كما هو موضح في البنود السابقة .

ويتوقف مصير **المطلب رقم ١** (والمعلق بالمنتجات الزراعية للمناطق  
المعتدلة) على مجريات الامور داخل السوق الاوروبية المشتركة وحولها ،  
فنمو النزعة الفردية القوية يبدو انه امر لا مفر منه . ومن ناحية أخرى  
يتعلق الامر قبل كل شيء بالدول الصناعية ومواجهة الدول ببعضها ،  
أي أمريكا الشمالية باعتبارها منطقة تصديرية ضخمة في مواجهة أوربا  
الغربية التي لم تعد في مجموعها منطقة مستوردة . والحقيقة أن هناك  
فرصة ضئيلة جدا في أن يتغير الاتجاه الحالي نحو التكتل بعيدا عن  
العلاقات التجارية فيما بين المنطقتين . وسيكون على الدولة النامية  
القليلة التي لديها فوائض للتصدير من تلك المنتجات التي لدى الولايات  
المتحدة أن تقاسمها فيما يتيسر الحصول عليه من امتيازات .

وتسدل التجارب الحديثة على أن **المطلب رقم ٢** المتعلق بالمنتجات  
الزراعية الاستوائية يعد أقرب الى المنطق والصواب ، رغم أن الدولة  
الصناعية التي تفرض الضرائب على بعض أو كل هذه السلع باعتبارها  
كماليات ، قد تجد من الصعب تعويض هذه الدخول من رسوم الاستيراد  
أو الضرائب الأخرى على المبيعات .

وتنسحب الحجة ذاتها على **المطلب رقم ٣** ، بشأن المواد الخام التي  
تصدرها الدول النامية أساسا . وفي حالة اضطرار الدول النامية  
المصدرة الى منافسة صادرات الدول الصناعية أو إنتاج هام لدى الدول  
المستوردة ، فإنها تجد نفسها في موقف مشابه لذلك الذي أشرنا اليه  
بالنسبة للمطلب رقم ١ .

**أما المطلب رقم ٤ :** والمتعلق بشروط التجارة ، فهو يمس موضوعا حساسا . ويبدو من الصواب القول بأن الدول الصناعية يسودها اعتقاد بواقعية الحجج التي تسوقها الدول النامية . وأفضل من غير عنها هو السكرتير العام لؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية UNCTAD في عام ١٩٦٤ - راعول بريبيش ، الذي قال أنه من وجهة نظر العدالة الاقتصادية ، والمصلحة الخاصة أيضا ، فإن أرباح التجارة العالمية في الوقت الحاضر لا توزع بالعدل بين مجموعتين من الدول . وقد تعتمد الدول النامية على الاستعداد المتزايد للدول الصناعية لإعادة النظر في شروط التجارة بما يوائم المشكلة التي تثيرها . وهنا نواجه بعيوب كبيرة ماثلة تشوب هذا التبرير . فاولا في الدول الصناعية - نجد أن التغيرات في شروط التجارة تضر بمصالح المستهلك بوجه عام - كما أن التنازلات تعنى فرض تضحيات مادية مباشرة على جميع السكان . ويتطلب تدليل مثل هذه العقبة ، توفر درجة عالية من الايمان وبعد النظر لدى الحكومات ، وأيضا لدى شطر كبير من المواطنين الذين يعينهم الامر . ولأزال هذا الايمان غير شائع . وهو لا يوجد أساسا لان الموضوع نفسه لم يتضح تماما بالنسبة للرأى العام .

وبالإضافة الى ما ذكر ، ونتيجة منطقية له ، لم يظهر بعد أى رأى واضح على أى مستوى بشأن مايتعين على الدول الصناعية أن تفعله أن كانت هناك بالفعل أوضاع خاطئة تحتاج الى العلاج . وفي الدول النامية لا يمكن التغافل عن انه في اقتصاد قائم على نظرية السوق الحر ، وهو مائلي لجميع الدول الصناعية الغربية على الأقل ، لا يوجد شيء يسمى « السعر العادل » just price . وفي إطار اقتصادياتها ، وكذلك اقتصاديات العالم الحاضر ، يكون السعر هو الأداة الموجهة للحياة الاقتصادية في مجموعها ، وبفكرته ان يلعب دوره طالما أنه ناتج مباشرة عن حالة العرض والطلب ، أى العلاقة بين الإنتاج والاستهلاك ، في مكان وزمان معينين . ولاتمكن الصعوبة فقط في اقناع المؤمنين بنظرية سعر السوق بأن يتبعوا غيرها ، وإنما يعد أى سعر آخر في نظرهم انه يجلب الضرر البالغ بالإنتاج وبالطلب ، ومن ثم يؤدي الى اختلال خطير تتبعه خسارة تلحق بالجميع .

وبعد الاتجاه نحو **المطلب رقم ٥** (التغلب على تقلبات حصيللة النقد الاجنبى) أكثر ايجابية ، وذلك شريطة ان يكون المطلب محددا بما يوازن الأزمات المؤقتة temporary drops التي ترجع الى القوى

الخارجة عن الإرادة الاقتصادية . ويمكن لصندوق النقد الدولي أن يقوم بمثل هذه الموازنات ، طبقا لشروط أكثر ملاءمة لمواجهة حالات الطوارئ المفاجئة التي تظهر في الدول الضعيفة ماليا .

والاعتراض الرئيسى في الدول الصناعية على مثل هذا المطلب هو ان الاستجابة له تؤدي ببساطة الى شكل آخر من المساعدة المالية التلقائية قد يخرج عن رغبة وسيطرة الدول التي تقدم المساعدة .

**اما المطلب رقم ٦** (سياسة التعريف على المنتجات الصناعية) فيجىء الآن في وقته المناسب .

ان تقسيم الدول الصناعية الغربية الى كتل اقتصادية متعددة يهدد تعاونها السياسى . ولواجهة هذا الخطر ، تسير هذه الدول في تبادل الالغاء للمعوس او الكلى للرسوم الجمركية على المنتجات الصناعية، والتي لا يبدو أنها تفكر في حججها عن الاعضاء الآخرين في «الجات» — طبقا لمبدأ الدولة الأكثر رعاية في أحكام «الجات» . كما انها بدأت تدرك الأثر السلبي للنظم التقليدية للتعريف التصاعدي على اقتصاديات الدول النامية .

وبدأت هذه الدول تكتشف أنها قد تعمل لصالح الجميع في الأمد الطويل ، اذا سمحت للدول النامية بالمضى في تصنيع السلع نصف المصنوعة والسلع بسيطة التجهيز ، وأن تأخذ على عاتقها عبء موازنة هياكل الانتاج عندها مع هذا الوضع .

ومن الناحية الأخرى ، فان فكرة المعاملة التفضيلية للواردات الصناعية من الدول الصناعية لا تلقى قبولا كاملا . وقد وقفت الولايات المتحدة ومعها بعض الدول الصناعية الأخرى ضد التفضيل والتمييز منذ الحرب العالمية الثانية . كما أنها بطبيعة الحال ترفض أن تفتح بابا جديدا أمام الاساليب التي رفضتها فيما سبق وترفض أن تطبقها على وارداتها منها . وتزداد المشكلة غموضا طالما كان من الصعب وضع المبدأ في صيغة قواعد قابلة للتطبيق بالاتفاق المشترك وتحت رعاية وكالة مركزية مثل «الجات» . فاذا افترضنا ، مثلا ، أن الدول الصناعية تستطيع أن تتفق على المنتجات التي تجرى معاملتها التفضيلية لصالح الدول النامية فان الاجراء الثنائي الذى يلزم الدول الصناعية بأن تمنح الدول النامية معاملة تفضيلية لمنتجاتها التي تختارها ، سيخلق الكثير من الخلاف واللبس . ان هذا الاجراء يتطلب قبل كل شيء قدرا من الرغبة في التعاون نادرا ما يوجد عند الدول الصناعية .

**والمطلب رقم ٧ (النقل والتخزين)** ، لا يلقى معارضة كمبدأ رغم أنه قد يؤدي عند تطبيقه الى مساومات شديدة . وعلى العكس فان المطالبة بحقوق تفضيلية قد تعارضها دوائر كثيرة .

**والمطلب رقم ٨ (القابلية الكاملة للتحويل)** ، توافق عليه حاليا - جميع الدول الصناعية الغربية ، لدرجة ان الدول النامية تتمتع بدرجة عالية من الحرية في الاستخدام متعدد الاطراف للنقد الاجنبي العائد من صادراتها الى تلك الدول .

**والمطلب رقم ٩ (تمويل التجارة الخارجية للدول النامية)** ، لا يصادف ايضا أى اعتراض من حيث المبدأ . وان تقديم خطة سليمة (تتضمن قيام بنك دولي بتمويل اضافي للتجارة الخارجية للدول النامية) قد يجد فرصة جيدة للنجاح . وقد يؤدي تلقائيا الى التمهيد لزيادة التمويل الخاص لهذه التجارة .

**أما المطلب رقم ١٠ (الاعفاءات الجمركية غير المتبادلة التي تمنحها الدول الصناعية)** فهو يبدو واقعا . ففي المفاوضات الافتتاحية بشأن خطة كيندى ، وهى خطة تهدف أساسا لمواجهة الصعوبات التى تعترض التجارة بين الدول الصناعية ذاتها ، وافقت الدول الصناعية على التخفيضات الكبيرة فى التعريفات التى اقترحتها الولايات المتحدة فى مواجهة زميلاتها الدول الصناعية . ويتعين ، اذا ما حازت قبولا تاما ، أن تعمم على جميع أعضاء «الجات» ، تنفيذا لمبدأ الدولة الأكثر رعاية . هذا بينما لن تنتظر الدول الصناعية من الناحية العملية أى تفضيلات مقابلة من الدول النامية .

يتفق هذا الاتجاه مع ما للدول الصناعية من قوة ، ومع الحاجة الى التنمية الداخلية فى الدول النامية . ومع ذلك فان الدول الصناعية ربما لا تكون - ببساطة - مستعدة لأن تتنازل عن مطلبها التقليدى للمعاملة بالمثل أو بتعبير أدق امكان الحصول على امتيازات مستقبلية لقاء تنازلاتها الحالية ، فهى قد تميم على الاعتراف المتبادل بمبدأ المعاملة بالمثل reciprocity وهى فى نفس الوقت مستعدة لأن تتنازل مؤقتا عن حقها مقابل امتيازات تحصل عليها . وقد تقترح أوضاعا معينة تكون مستعدة على أساسها لأن تمنح الدول النامية تفضيلات جمركية بدون اثاره مطالب مقابلة .

**المطلب رقم ١١ (الغاء الاجراءات التفضيلية والتمييزية التى تطبقها الدول الصناعية)** . يشير هذا المطلب مسائل محيرة . وقد سبقت الاشارة



الى انه ، يعكس كل المطالب من ١ الى ١٠ ، لا خلاف على هذا المطلب بين الدول الصناعية والدول النامية . وانما يدور الخلاف بين مجموعات متعارضة داخل كل من مجموعتي الدول الصناعية والدول النامية نفسها . لذلك يبدو من المتعذر التوصل الى حل مباشر للمشكلة ، رغم انها قد تصبح ذات يوم قابلة للحل ، نتيجة لاحداث اخرى ، وبخاصة اقرار سياسة تجارية توسعية بين الدول الصناعية ، بخفض الرسوم الجمركية فيما بينها ، الامر الذى يؤدي الى تقليل التمييز بين مجموعتي الدول الصناعية والنامية . وقد تم تخفيض التفضيلات الممنوحة من دول السوق الاوروبية الى الدول الافريقية المنتسبة اليها ، لأن دولاً معينة من اعضاء السوق الاوروبية المشتركة رفضت أن تتبع سياسة تمييزية تجاه دول أمريكا اللاتينية ودول آسيا ، التي تعد بالنسبة لها عملاء افضل بكثير من الدول الافريقية المشمولة بالتفضيل .

وادت موافقة الدول الافريقية المنتسبة على ذلك ، مع حصولها على تعويض مالى ، الى مساندة الاقتراح الذى قدمته الدول النامية غير المشمولة بالتفضيل بالغاء التمييز الذى تتبعه السوق الاوروبية المشتركة ضدها ، على اساس قيام السوق الاوروبية المشتركة بتقديم تعويض مالى آخر لهذه الدول الافريقية . ومع ذلك فان اتفاق اعضاء السوق الاوروبية المشتركة فيما بينهم على مثل هذا الاجراء باعتباره حلاً وسطاً بين المصالح الداخلية المتعارضة ، يعد أمراً مستقلاً . وبالنسبة لبعض الدول النامية غير المشمولة بالتفضيل ، يعتبر انتظار قيام السوق الاوروبية المشتركة بمنحهم نفس المعاملة أمراً مختلفاً تماماً ، طالما ان مثل هذه الخطوة ستضعف من الروابط بين السوق الاوروبية المشتركة وبين الدول المنتسبة اليها ، وتقوى تضامن الدول النامية في وقتها ضد السوق الاوروبية المشتركة والدول الصناعية الاخرى .

وبالنسبة للآثار التمييزية المترتبة على قيام الاتحاد الجمركي للسوق الاوروبية المشتركة ومنطقة التجارة الحرة ، فانه يمكن تخفيف هذه الآثار كنتيجة للتخفيضات الملموسة في التعريفات بين هاتين المجموعتين (وربما الولايات المتحدة والدول الصناعية الاخرى) كما سبق شرحه .

ويتفق المطلب رقم ١٢ (اجراءات تقييد التجارة) مع اتجاهات مشابهة قوية في الدول الصناعية ذاتها . وقد احتوى ميثاق هافانا التجارى الشهير (والذى لم يوضع أبداً موضع التنفيذ ، وانما كانت

بنود سياسته التجارية نواة للجات) ، على فصل خاص بإجراءات تقييد التجارة . وفي نفس الوقت فان المسألة عولجت بمعرفة عدد من الدول (على انفراد) ، ثم على أساس دولي في نطاق السوق الأوروبية المشتركة ومنطقة التجارة الحرة الأوروبية . وقد تفيد خبرتهما بهذه الجيود ذات يوم في الاهتمام الى نظام عالمي في هذا المجال .

**والطلب رقم ١٣ (التمييز في الاتجار الحكومي) ،** لا يواجه في الغالب أي اعتراض من ناحية المبدأ . ومع ذلك فان من الصعب جعل الجهات الحكومية المعنية تستجيب لهذا الطلب ، وأن تكتشف المخالفات المحتملة وتثبتها . وهو موضوع دارج في مناقشات «الجات» ويجب على الدول النامية ، بطبيعة الحال ، أن تكون مسعدة لتواجه مطالب مشابهة من قبل الدول الصناعية ، طالما لا يوجد سبب للتنازل عن مبدأ المعاملة بالمثل .

**بالنسبة للمطلب رقم ١٤ (الافراق واعانات التصدير) ،** نجد اتفاقا عاما على عدم قبول ، بل ومعارضة عمليات الافراق ، وغالبا ما يصعب تحديد ما اذا كان قد حدث افراق من عدمه .

أما عن إلغاء اعانات التصدير بمعرفة الدول الصناعية ، فان اتجاه هذه الدول ليس واضحا تماما ، ان لم يكن في النظرية ، فهذا هو الواقع . وليمكن فهم المشكلة ، يجب الا نغيب عن البال أنه في الوقت الحاضر (أي في الستينيات من هذا القرن) ، يقوم عدد قليل فقط من الدول الصناعية الغربية بمنح اعانات التصدير في سبيل زيادة الصادرات (❖) .

وغالبا ما تكون الدوافع وراء اعانات التصدير اما التخلص من فائض الإنتاج ، الناجم عن سياسة زراعية وطنية أملت اعتبارات سياسية ، بأقل تكلفة ممكنة ، أو بأن تعوض الفروق بين أسعار السوق العالمية وبين الأسعار الداخلية العالية بشكل مصطنع . وفي أي من الحالتين ، تعمل الحكومات المعنية تحت ضغط القوى المحلية التي تستطيع التحكم فيها . وتحت الظروف الحالية لا يصح اعدام الفائض في الحاصلات الزراعية بينما توجد حاجة ماسة اليها في أماكن أخرى ترحب تماما بها اذا ما قدمت بشروط تتفق مع القوة الشرائية المحلية ، أو في شكل معونة للتنمية . وتوجد بالطبع في جميع الدول الصناعية التي لديها فوائض مستمرة ، قوى تعمل على إزالة الاختلال الداخلي بين العرض والطلب

---

(❖) وقد يصح هذا القول حتى بالنسبة للولايات المتحدة ، رغم أن مشاكل ميزان المدفوعات تجعلها ترحب بأي إضافة الى مخصصاتها بالنقد الأجنبي .

مما يتكلف كثيرا . رفى نفس الوقت ، فان افضل مايمكن عمله لصالح الدول النامية التى لديها صادرات من نفس الاصناف ، هو الاستثمار فى دعم الاجراءات التى بداتها منظمة الاغذية والزراعة لتحديد وتوقيت وتوزيع الصادرات التى تلقى دعما فى حالات الطوارئ ، حتى لا تسبب الا اقل قدر من الارباك التجارى فى السوق العالمى .

**المطلب رقم ١٥ والاخير** (التنسيق النوعى والكمى والزمنى لتنازلات السياسة التجارية حسب المراحل المتعددة للتنمية الاقتصادية) :

ونادرا مايشير هذا المطلب معارضة جديدة من جانب الدول الصناعية فيما عدا الشكوك التى قد تنشأ لديها بالنسبة للمفهوم ولطريقة تحقيق مثل هذا المشروع . كما أن الدول النامية يجب أن تتذكر مرة أخرى أن الدول الصناعية فى الغرب قد بلغت مستواها الحالى فى ظل الاقتصاد الحر . وعلى نقيض ذلك فان المشروع الذى يستهدفه المطلب رقم ١٥ يتطلب قدرا من التخطيط الاقتصادى والنظام الاقتصادى الجماعى ، لى يعطى نتائج معقولة توجد فى الدول الصناعية الغربية ولكنها لا توجد فى دول هامة كالولايات المتحدة وجمهورية المانيا الاتحادية .

وبالإضافة الى ذلك ، فانه حتى لو أمكن الاتفاق على مفهوم عام ، فان تحقيقه يتوقف على القيادة التى تتمتع بسلطة كبيرة تعادل دستوريا – اللجنة التنفيذية للسوق الاوربية المشتركة ، وليست السكرتارية التنفيذية للجات . وهنا يتعين على الدول الصناعية التى تتبع نظام المنشأة الحرة ان تطبق القواعد التجارية المتميزة للسياسة التى يفرضها المشروع والتى تقوم بتطبيقها السلطة الدستورية العامة ، بينما لا تلزم الدول النامية بذلك .

### **ب - العلاقات مع الدول الصناعية الشيوعية**

عندما نطرق هذا الموضوع ، نفضل الرجوع الى ماسبق ذكره من ان اقتصاديات الدول الشيوعية تعد تابعة للاعتبارات والاهداف السياسية للدولة .

بينما اذا رجعنا الى المنطق الاقتصادى بعد ذلك ، لوجدنا ان الدول الشيوعية قد تخرج فى أى لحظة من هذا الخط لمواجهة ظروف سياسية قاهرة .

ونتناول هنا علاقات السياسة التجارية بين الدول النامية وبين الدول الصناعية الشيوعية ، على أساس مجموعة المطالب التي سبق عرضها كما تناولنا فيما سبق العلاقات بين الدول النامية والدول الصناعية الغربية . وتشتمل مجموعة الدول الشيوعية التي تعنى بدراساتها ، على الاتحاد السوفيتي ، تشيكوسلوفاكيا ، ألمانيا الشرقية ، المجر ، بولندا . الى جانب الصين .

فيما يتعلق بالمطالب ١ ، ٢ ، ٣ ، ٦ ، بشأن التعريفات والحصص ، فقد أشرنا الى أن تفضيلات التعريف والحصص تؤثر ثمارها عندما تمنحها الدول النامية للدول الشيوعية ، إلا أن ماتقدمه الدول الشيوعية في مقابل ذلك يتضمن مجرد التزامات تعاقدية منتظمة ، لشراء أو توريد سلع محددة . والدول الشيوعية إذ تواجه بمثل هذه المطالب من جانب الدول النامية ، قد تطالب بالالتزامات تعاقدية مقابلة ، وبذلك يتحول التبادل التجاري في كلا الاتجاهين الى مستوى الاتجار الحكومي . وقد شرحنا بالتفصيل جوانب مثل هذا الاتجار الحكومي مع الدول الشيوعية . وكحل وسط ، فإن الدول الشيوعية قد ترضى بالتفضيلات الجمركية و/أو امتيازات الحصص التي تحصل عليها من الدول غير الشيوعية المتعاملة معها . لكنها قد تعلق تنفيذها لالتزاماتها التعاقدية شراء وبيعاً على قيام تلك الدول فعلاً بالتصدير إليها (أو الاستيراد منها ، حسب الحالة) .

والهدف المعلن الذي شرحناه في المطلب رقم ٦ ، وهو الاسراع في التصنيع عن طريق تيسير تصدير السلع المصنوعة وبخاصة تلك التي تناسب الطاقة الانتاجية للدول النامية ، يتطلب الخروج عن المفهوم الشيوعي العام للتجارة الخارجية باعتبارها وسيلة تكفل استيراد الحاجات الضرورية كالمخامات والأغذية والمعدات الحديثة . وهي حصيلة جهود البحث الأوروبية ، ثم السلع الضرورية لمقابلة الاختناقات الطارئة عن طريق التصدير . ولما كانت الدول الشيوعية تحجم عن ربط اقتصادياتها المخططة بعوامل أجنبية خارجة عن سيطرتها ، فإنها لاتخرج من هذا المبدأ لجرد اعتبارات تجارية بحتة .

<sup>١</sup>المطلب رقم ٤ (شروط التجارة) يتعلق بالدول الشيوعية بنفس القدر الذي تهتم به الدول الصناعية الغربية . وفي ضوء المصالح المادية الحيوية ، لايمكن لرد فعل الدول الشيوعية ان يختلف عن رد فعل

الدول الصناعية غير الشيوعية . وعموما فهناك اختلاف جوهري بين المعسكرين : يتمثل في أن تحديد الاسعار بواسطة جهاز مركزي ، بعيدا عن اسعار السوق ، يتناسب تماما مع المبادئ الشيوعية . ولا تواجه الدول الشيوعية أية عقبات في سبيل تطبيق هذه الاسعار على تجارتها الخارجية لفترة طويلة من الزمن . ومن ثم فانه كما سبق ايضاحه تسترشد الدول الشيوعية في سياساتها التجارية بأسعار السوق الغربى ، ثم تقوم بتعديل الاسعار في حالة العقود طويلة الاجل . وبهذه المناسبة فان الدول النامية وهى بصدد التعامل مع الدول الشيوعية ، عليها أن تتذكر ان شروط التجارة تعنى علاقة بين متغيرين اثنين هما أسعار التصدير و أسعار الاستيراد . وفي هذا الشكل من التبادل التجارى لا تكون شروط التصدير «جيدة» في حد ذاتها ، وانما تكون افضلتها فقط اذا ما قورنت بشروط الاستيراد المقابلة لها .

**المطلب رقم ٥** (التغلب على تقلبات عائدات النقد الاجنبى) ، يمكن ايضا التقدم به الى الدول الشيوعية . ومع ذلك لا تعرف الدول الشيوعية ، حتى فيما بينها أى ترتيب مشابه ، فيما عدا منح الائتمانات المعتادة . ومن غير المتصور في الظروف الحاضرة أن يكون الانحداد السوفيتى والدول الشيوعية الاخرى مستعدين لمثل هذا القدر من التعاون في السياسة المالية والتجارية مع الدول الصناعية الغربية عن طريق هيئة معينة ، وهو تعاون يقتضيه تنفيذ هذا المطلب للدول النامية .

**المطلب رقم ٧** (النقل والتخزين) يخص ايضا الدول الشيوعية بقدر ما يتعلق بالدول الصناعية . بل ان رد فعل الدول الشيوعية لهذا المطلب ، على الاسس الاقتصادية ، لا يجب أن يخالف رد فعل الدول الصناعية الغربية له .

ومن وجهة نظر الدول النامية ، فان **المطلب رقم ٨** (القابلية الكاملة للتحويل) يخص ايضا الدول الشيوعية . ولا يعنى ذلك قابلية النقد للتحويل ، وانما ان تؤدي الدول الشيوعية مدفوعاتها بواسطة عملات غريبة قابلة للتحويل . وبالنسبة للسلع الحيوية للدول الشيوعية ، فان هذه الدول توافق على تلك الشروط ، في حدود مواردها من النقد الاجنبى أو انتاجها من الذهب ، و الا فانها عادة ماتصمم على

التبادل التجارى الشئائى المتوازن . وهى تفعل ذلك حتى فى العلاقات التجارية فيما بينها . ويمكن أن تكون الخطوة الاولى قابلية تبادل الارصدة بين دولة شيوعية وأخرى ، بما يكفل على سبيل المثال ، أن تقوم متحصلات الصادرات الى روسيا بتسديد المدفوعات الى بولندا . وكخطوة تالية قد تتفق تلك الدول على اجراء تسويات دورية للارصدة بواسطة عملات غربية قابلة للتحويل ، وهو غالبا ما يتم على أساس متبادل . وبخاصة عندما تتوقع ميلا ايجابيا فى الميزان لصالحها .

ومن المؤكد أن الدول الشيوعية لاستطيع تأييد **المطلب رقم ٩** فيما يتعلق بتمويل التجارة الخارجية للدول النامية مع الدول غير الشيوعية . ومن ناحية أخرى يبدو من المعقول أن توافق دولة شيوعية أو أخرى على تقديم ائتمان من جانب واحد بما يسمح للدول النامية بأن تشتري السلع الشيوعية مقدما وقبل أن تقوم هى بالتصدير .

وثمة مطلب آخر ، بإمكان استخدام الائتمانات الروسية أيضا لتغطية الواردات من دول شيوعية أخرى . وهنا يلزم توفر درجة من التعاون الاقتصادى والمالى فيما بين الدول الشيوعية ، الامر الذى لا يبدو أنه متوفر تماما فى وقتنا هذا .

#### **المطلب ١٠ (الامتيازات غير المتقابلة)**

##### **والمطلب ١١ (عدم التمييز)**

##### **والمطلب ١٢ ( اجراءات القيود على المعاملات )**

كلها لاتعنى الدول الشيوعية بقدر يذكر . ذلك أن الاتفاقات المتعلقة بعدم التمييز أو باجراءات قيود المعاملات يكون لها معناها اذا مااستهدفت تنظيم الانشطة التجارية لمنشآت القطاع الخاص ، بينما يصعب أن تلتزم المؤسسات الحكومية بشكل فعال بتوجيه انشطتها التجارية . وينطبق هذا التناقض أيضا على **المطلب رقم ١٣** (عدم التمييز فى الانجاب الحكومى ) . ومع ذلك فان على الدول النامية ان تصر على مبدأ عدم التمييز . وقد يعذر تصور أن تقوم الهيئات العامة الشيوعية بالتجارة الخارجية على أسس منطقية اقتصادية بحتة ، وان كان هذا ينطبق على الاتجار الحكومى فى الغرب بدرجة اقل .

##### **المطلب ١٤ (الافراق) . وهو أيضا ليس شرطا للتعامل مع الدول**

الشيوعية ، طالما أن أنظمة التسعير الداخلية عندها لا تقوم على أساس اقتصادي بحت . (وإن كانت تسير بشكل عام في هذا الاتجاه) وبذلك فإنه لا مجال للمقارنة المنطقية بين الأسعار الداخلية الشيوعية والأسعار العالمية .

**المطلب ١٥** (موازنة امتيازات السياسة التجارية مع مراحل النمو الاقتصادي) يصلح أيضا للدول الشيوعية . ومع ذلك فإن رد الفعل الشيوعي العام لهذا المطلب قد يكون سلبيا كرد الفعل في مواجهة المطلب ٥ (بالغلب على تقلبات عائدات النقد الاجنبي) . وكلا المطلبين يتضمن تخطيطا اقتصاديا عالميا شبه حر ، يقوم على أساس بلورة نظام اقتصادي عالمي ، ليس حرا تماما وإن لم يكن شيوعيا أيضا . ولاتحول هذه الحجة بالضرورة دون موافقة الدول الشيوعية على المبدأ ، لكن تنفيذها سيكشف فورا عن الآراء المتعارضة تماما فيما بين الدول الشيوعية والدول الصناعية الغربية بينما تتراوح آراء الدول النامية المختلفة بين هذا وذاك .

وهنا يجب أن نبرز أن الصورة الواقعية بالنسبة للمطلب رقم ١٥ ليست زاهية بالقدر الذي قد توحى به الفقرات السابقة . ولما كانت تجارة الدول الشيوعية مع معظم الدول النامية تعد محدوددة نسبيا، فإن وجهة نظر الدول الشيوعية لن يكون لها وزن في منع الدول الصناعية الغربية من اتخاذ الاجراء المناسب الذي ترغب فيه . كما لا يمكن للدول الشيوعية أن تتدخل بجدية في مثل هذا الاجراء إذا تم اتخاذه فعلا .

ويشير موضوع التجارة مع الدول الشيوعية مطلباً جديدا هو **المطلب ١٦** ، الذي لا يوجد مبرر قوى لطلبه من الدول الصناعية الغربية. ويتعلق هذا المطلب بالظروف الخاصة الناجمة عن احتكار الدولة للتجارة في الدول الشيوعية وارتباطها الفعلي بالدولة . وقد سبق عرض عدة مظاهر لهذا الموقف عندما تحدثنا عن الاتجار الحكومي ، وكذلك فيما يتعلق بالمطالب ١ ، ٢ ، ٣ ، ٥ .

ومن اللازم تناول مشكلة النفوذ الاجنبي والتدخل في المؤسسات الوطنية والأنشطة الداخلية ، وذلك ، وبصفة مبدئية ، على المستوى المحلي وبشكل مستقل عن السياسة الخارجية والاقتصادية والتجارية. ومع ذلك فإنه يجب المطالبة المشروعة بقبول الدول الشيوعية للاحتياجات التي تتخذ لمواجهة التدخل أو استغلال العوامل الاقتصادية والعلاقات التجارية لأغراض سياسية .

## ج - العلاقات التجارية بين الدول النامية

يمكن تناول هذا الموضوع في شكل سؤال ، ماهى المطالب - على مستوى علاقات السياسة التجارية فيما بين الدول - التى يهتم دولة نامية (أ) ان تتقدم بها الى الدول النامية الاخرى (ب) .. الى (ى) ، والتى يمكن يشئ من المنطق ، الاستجابة اليها .

ويتضمن هذا السؤال ذاته أن الدول النامية الاخرى قد تتقدم بمطالب مماثلة قد تكون الدولة (أ) عاجزة عن ان تأخذها فى الاعتبار .

### **١ - التعاون بدلا من التعارض**

تقوم العلاقات التجارية الحالية فيما بين الدول النامية ، رغم انها قد تكون محدودة ، على أساس الاختلافات فى الهياكل الاقتصادية العامة وفى تكاليف الانتاج . وهنا نجد أن المطالب المتبادلة لا تختلف عن تلك التى تتقدم بها الدول النامية الى الدول الصناعية . وفى هذه الحالة تكون الدول النامية هى الاخرى مهتمة باختصار العقبات التى تعوق تجارتها ، سواء تمثلت فى الرسوم الجمركية أو القيود الكمية . وعلى كل فبينما يمكن للدول الصناعية التى تتمتع ، بحكم قوتها الاقتصادية بدرجة عالية من القدرة على التكيف الفنى ومن السيولة المالىة - ان تتقبل مبدأ عدم المعاملة بالمثل من جانب الدول النامية ، فان هذا المبدأ لا يمكن تطبيقه فيما بين الدول النامية بعضها البعض .

وفى أغلب الحالات تكون الخواجز التجارية التى تفرضها الدولة (ب) على الصادرات الآتية من الدولة (أ) ذات آثار بالغة الضرر على الدولة (أ) ، وكذلك الحال بالنسبة للخواجز التى لدى الدولة (أ) فى مواجهة صادرات الدولة (ب) . ونتيجة ذلك أن على الدول النامية ، ولمصلحتها الخاصة ، أن تكون أكثر حرصا عند معالجتها للتعريفات والحصص فى تجارتها المتبادلة فيما بينها .. مما اعتادته فى تجارتها مع الدول الصناعية . فهى قد تتسبب - ببساطة - فى اضرار كبيرة لاقتصاديات دول نامية أخرى لاندك بحكم نقص قدرتها على التكيف ( التى تتمتع بها الدول الصناعية ) ، سوى التصرف بشكل يجلب المزيد من الضرر . وتكمن خطورة هذا الموقف فى انه يؤثر على سياسة التنمية ، فقد يتناسب التوسع الداخلى فى زراعة الارز تماما مع خطة التنمية فى سيلان ويؤدي الى دعم سريع ملموس لميزان مدفوعاتها ، بينما



يؤدي انخفاض وارداتها من الارز - نتيجة لذلك الى اصابة بورما بضرر شديد يؤدي لاختلال ميزان مدفوعاتها .

والخلاصة هي أن مشاكل السياسة التجارية ، التي تظهر بين الدول النامية ، يمكنها أن تجد حلا منطقيا فقط اذا ما توفرت درجة معينة من التنسيق بين سياسات التنمية ، ليس فقط على أساس ثنائي، وانما على أساس ثلاثي أو اقليمي أيضا . وان ضعف الاهمية النسبية الحالية للتجارة فيما بين الدول النامية ، هي التي أدت لعدم الاهتمام الكافي بهذا الامر . وقد تولى مؤتمر التنمية والتجارة للامم المتحدة «الاونكتاد» هذه المشكلة بالمعالجة منذ عام ١٩٦٤ .

## ٢ - التفضيلات التجارية Trade Preferences

يؤدي انشاء خطوط جديدة للإنتاج المحلي باستخدام الاجراءات الحمائية ، الى خلق مشكلة متميزة وان كانت تتصل بهذه الاجراءات . فبينما تكفل هذه الاجراءات الحماية تجاه الدول الصناعية ذات المنتجات شديدة المنافسة ، فانها تعوق أيضا الاستيراد من الدول النامية الأخرى . وهي في مجال العلاقات الاقتصادية بين الدول النامية قد يؤدي الى واد الفرص الطبيعية لانشاء الوحدات الانتاجية الكبيرة . كما قد يترتب عليها أن تتحرك بعض الدول النامية اقتصاديا نحو المزيد من التقارب مع الدول الصناعية التي تكون أكثر استعدادا لفتح أسواقها للمنتجات الجديدة .

ولحسن الحظ فان التنسيق يفتح الطريق أيضا أمام أسلوب لحل المشكلة فلز فرضنا في الموقف (١) أن هناك حواجز حماية عالية أعلى بكثير من أسعار السوق العالمية :

١ - في الدولة (أ) ينتج المصنع م (أ) السلع (س) ، بينما تستورد السلع (ص) ، (ي) بأسعار السوق العالمية من الدول الصناعية .

٢ - في نفس الوقت ، في الدولة (ب) ينتج م (ب) السلع (ص) ، بينما تستورد السلع (س) و (ي) ، بأسعار السوق العالمية من الدول الصناعية .

٣ - وفي الوقت ذاته أيضا ، في الدولة (ج) ، ينتج المصنع م (ج) السلع

(ى) بينما نستورد السلع (س) ، (ص) بأسعار السوق العالمية من الدول الصناعية .

ولنقارن الموقف (١) بالموقف (٢) حيث يتم تبادل التفضيلات في التعريفات أو في الحصص ، فتقوم كل من المصانع م (١) ، م ب ، م ج بتغطية حاجات الدول الثلاثة جميعها ، وتستورد كل دولة السلع الأخرى التي تحتاجها (١) تستورد السلعتين ص ، ي . و ب تستورد السلعتين س ، ي - و ج تستورد السلعتين س ، ص من الدولتين الأخرى . ويسبب التوسع في الإنتاج ، يمكن لكل دولة أن تتاجر في إنتاجها وتصديره بأقل من السعر الوارد في الموقف (١) . وإن كان أعلى من أسعار السوق العالمية ، بينما تستورد المنتجات الأجنبية بأعلى من أسعار السوق العالمية أيضا وقد تكون النتيجة أنه في إحدى هذه الدول أو في اثنتين منها أو فيها جميعا ، يكون خفض تكلفة إنتاجها أكبر من الأسعار العالمية لكلا المنتجين المستوردين .

ويستلزم الانتقال من الموقف (١) الى الموقف (٢) ، أن تطبق الدول ١ ، ب ، ج تعريفات تفضيلية أو امتيازات حصصية ملموسة لا تطبقها على الدول الأخرى (الصناعية) ، أو قيام منطقة تجارة حرة أو اتحاد جمركي . ولسوء الحظ أن أحكام الجات تمنع حاليا منح المعاملة التفضيلية وهي أبسط بكثير من إقامة منطقة للتجارة الحرة أو اتحاد جمركي . ويتجه الكثير من الآراء الى تحييد إعادة النظر في هذه الأحكام بأسرع وقت . وقد يرد على ذلك بأن الجات نصت على مناطق التجارة الحرة والاتحادات الجمركية ، وبذا أقرت إشكالا من التعاون تتناسب تماما وتستجيب لاحتياجات الدول الصناعية ، بينما نبذت تلك الإشكالات التي تخدم التعاون السليم بين الدول النامية . وبعد التقدم البطيء الذي أحرزته منطقة التجارة الحرة لأمريكا اللاتينية LAFTA تعبيرا عن هذا النظام الذي أنشئ في وقت كانت فيه الدول الصناعية تعطى اهتماما محدودا للدول النامية ، بل إن الدول النامية ذاتها لم تكن تعرف إلا القليل عن أحوالها واحتياجاتها .

بالنسبة لأسلوب تطبيق التفضيلات فإن الطرق العديدة التي اتبعت في الكومنولث والسوق الأوروبية المشتركة ومنطقة التجارة الحرة الأوروبية ومنطقة التجارة الحرة لأمريكا اللاتينية معروفة جميعها . وعلى كل فئمة نظام آخر يمكن تصوره فيما يلي : لو أخذنا المثال السابق ، نجد أن الدولتين ب ، ج إذا ما منحتا الدولة (١) - على

أساس إقامة مشروع صناعى سليم - معاملة تفضيلية معينة عن سلع معينة ، وربما عن كميات محددة ، فى مقابل قيام الدول أ ، ج . . الخ بمنح الدولة (ب) امتيازاً مشابها لمشروع ينشأ فى الدولة ب . فان هذا الاجراء يتطلب تنسيقاً وثيقاً لسياسات التنمية القومية ، وان أمكن قدراً معيناً من التخطيط المشترك .

### ٣ - دور الاتجار الحكومى فى التجارة بين الدول النامية

يشير الاتجار الحكومى مجموعتين من المشاكل . ففيما يخص بالسلوك الفعلى وسياسة هيئات الاتجار الحكومى ، لاحتياج الى كثير يضاف الى ماسبق لنا قوله .

فالدولة (أ) عندما تتعامل مع هيئة اتجار حكومى فى الدولة (ب) أو (ج) ، عليها ان تطلب منها ، أو من الحكومة نفسها ، ان تسير فى نشاطها على المبادئ التى ذكرناها .

ومع ذلك فانه تفادياً لما قد ينجم من خيبة امل أو اخفاق أو سوء فهم أو جسدل ، يكون على الدولة ( ١ ) أن تراعى انه حتى مع ان سياستها التجارية تتضمن امتيازات (تعريفية أو حصصية) ملووسة فان الارتباط الملموس هو الذى يمكن الحصول عليه بامتيازات مقابلة من هيئات الاتجار الحكومى الاجنبية .

والمجموعة الثانية من المشاكل تتعلق بأسلوب الاتجار الحكومى . وقد مولجت هذه المشاكل عند الحديث عن الاتجار الحكومى .

### ٤ - التسويات المالية

هناك تشابه كبير بين قضية التسويات المالية بين الدول النامية ومشاكل التعريفه والحصص - ولا توجد مشكلة اذا كانت العملة قابلة للتحويل بلا قيد أو شرط ، أو عندما تؤدي المدفوعات بعملات اجنبية قابلة للتحويل . فاذا لم يكن الامر كذلك فانه يتعين على الدول النامية ان تراعى أن أية عقبة تفرض على الآخرين تعود عليها بالضرر ، والعكس صحيح . وفى وقتنا هذا ، تسمى الحكومة عادة الى مواجهة

الصعوبات التي تقابل ميزان مدفوعاتها وان تقاوم أو تحبط العوائق الأجنبية بقدر استطاعتها . وبدلاً من ذلك فإن على حكومات الدول النامية وكذلك الدول الصناعية ، أن تدرك الارتباط السائد بين مصاعب مدفوعاتها ، وان تقبل هذا الارتباط باعتباره شبكة من المسؤوليات المتبادلة . وسنعرض لهذه المسألة بتوسع في الفصل ٦ عن المدفوعات الدولية .

وتنطبق نفس المسؤولية على موضوع تمويل التجارة بين الدول النامية . وقد سبق أن اقترحنا أن يطلب إلى الدول الصناعية القيام بهذا التمويل أو مساعدته ، مثلاً عن طريق مؤسسة دولية جديدة . وفي نفس الوقت يتعين على الدول النامية نفسها أن تدرك أن كلا منها قد تواجه صعوبة في تحمل عبء التمويل . لذلك فإنه بينما يتعين عليها أن تتحمل هذا العبء ، لن يجدي أن تحاول القاءه على بعضها بلا مبالاة .

#### ٥ - ما يتبع أداء الإجراءات التمييزية من قبل الدول الصناعية ، ومواءمة امتيازات السياسة التجارية :

سبق أن عالجتنا بشيء من التفصيل الجدل الذي ثار بين الدول النامية نتيجة الإجراءات التمييزية التي تمارسها الدول الصناعية . وكان كذلك بمعرض الحديث عن علاقات السياسة التجارية بين الدول النامية والدول الصناعية . وأوضحنا أن هذا النوع من التمييز هو أساساً أثر جانبي للاختلافات بين الدول الصناعية ، وأنه بهذا النوع سيختفم بمجرد اختفاء تلك الاختلافات . والمشكلة الكبرى هي أن الفجوة التي تفصل بين الدول النامية والناجمة عن التمييز الذي تمارسه الدول الصناعية ، تؤدي لاضعاف التضامن بينها ، رغم أهميته الكبرى لحل الكثير من المشاكل المشتركة الأخرى .

ولاكمال هذا الفصل ، نذكر القارئ باقتراح مواءمة امتيازات السياسة التجارية التي تتبعها الدول الصناعية مع مراحل النمو الاقتصادي في الدول النامية وهذا الاقتراح جدير بالاختبار الدقيق من جانب الدول النامية . وعلى كل فإنه كما سبقت الإشارة ، قد تؤدي هذه الخطوة إلى بث عامل جديد من عوامل الشقاق في معسكر الدول

النامية ، والى تقوية اعتمادا كل منها تجاريا على واحدة أو أخرى من الدول الصناعية . ويمكن تفادى هذا التهديد أو الحد منه بإيجاد قدر ملموس من النظام والتضامن بين الدول النامية ذاتها ، الأمر الذى يتطلب بدوره توفر شيء من التفاهم العالمى على الخطوط العريضة للنمو الاقتصادى العالمى والتنمية الدولية فى المستقبل .

#### قسم ٤ - أساليب السياسة التجارية الدولية

##### ( ١ ) الثنائية وتعدد الأطراف

#### ١ - السوابق التاريخية للمفاوضات الثنائية

تمثل الطريقة التقليدية لتعديل ومواءمة السياسات التجارية الوطنية للدول ، فى المفاوضات المباشرة بين الدولتين المعنيتين . هذه هى الطريقة الثنائية التى تؤدى عن طريق المفاوضات الثنائية ، الى معاهدة ثنائية للتجارة أو الى اتفاق ثنائى أوسع وأسرع .

وتعد الثنائية تعبيرا جديدا يميز بين الاتصال الذى يتم بين دولة ودولة ، وبين الطريقة الحديثة متعددة الأطراف ، حيث تعنى الجماعية أن يتم التفاوض بين مجموعة من الدول ، توصل الى اتفاقية متعددة الأطراف ترتبط بها على السواء كافة الدول المنتمية للمجموعة . ومن أمثلة هذه الاتفاقيات ، الاتفاقية العامة للتعريفات والتجارة (الجات) ، وصندوق النقد الدولى والسوق الاوروبية المشتركة ... الخ .

وفى المجال الاقتصادى توجد اتفاقية جماعية ، او اتفاقيتين ، منذ القرن التاسع عشر ، مثل الاتحاد الدولى للبريد بمدينة «برن» الذى تأسس سنة ١٨٧٤ .

أما فى مجال السياسة التجارية ، فلم تكن ثمة اتفاقيات تذكر قبل الحرب العالمية الاولى .

وقد استمرت الاساليب الثنائية تلعب دورا كبيرا حتى قيام الحرب العالمية الثانية ، الا أن أسس الدور الكبير الذى اضطلعت به الاساليب الجماعية بعد عام ١٩٤٥ ، تم ارساؤها فى فترة ما بين

الحربين . وهى تعكس التطور ، الذى حفزته تجارب اقتصاديات الحرب خلال الحرب العالمية الاولى ، والقوضى الاقتصادية التى تلت الحرب ، ثم أزمة الاقتصاد العالمى فى الثلاثينات ، والذى برز فى مفهوم ووضع الحكومة ووظائفها فى الحياة الاقتصادية للدولة .

واتسم هذا التطور بتولى الدولة مسئوليات كبيرة عن العمالة الكاملة وتوزيع الدخل والنمو الاقتصادى ، اقترن بتدخل مباشر للدولة فى أنشطة الانتاج والتجارة سواء عن طريق التشريع أو الاساليب الادارية .

## ٢ - تدخل الدولة والمفاوضات متعددة الاطراف

وفى مجال الاقتصاد الخارجى ، أدت زيادة تدخل الحكومة وتعدد الاهداف الاقتصادية ، الى تضاعف التناقضات بين السياسات التجارية الوطنية المتشابهة ، ثم الى زيادة اثرها السلبى على العلاقات الاقتصادية الدولية . وظهرت حاجة ملحة الى عمليات توفيق وتعديل بين تلك السياسات ، بينما تزايدت الاتصالات الثنائية فى مجال السياسة التجارية ، اى بين الدولة (ا) والدولة (ب) ثم بين (ا) ، ب ، ج) . . . الخ . حتى وجدت الدول نفسها وقد أصبحت وهى منفردة أقل قدرة على اجراء عمليات التوفيق اللازمة بواسطة المفاوضات الثنائية دون غيرها .

وسواء كانت المفاوضات الثنائية قد أصبحت عقيمة بسبب العودة الى علاقات السياسة التجارية فى اتجاهات اخرى ، الامر الذى جعل لها نتائج غير مشجعة ، أو أن المشاكل أصبحت من المتعذر حلها الا باشتراك عدة دول ، فان ذلك كله يدعو الى اصلاح نظام المدفوعات الدولية والنظام النقدى الدولى .

وهنا ، تكمن جذور التحول المذهل نحو الجماعية فى علاقات السياسة التجارية الدولية والذى ظهر منذ عام ١٩٤٥ كحركة تمثلت فى الاتفاقات الدولية والهيئات الدولية التى تقوم بتنفيذ هذه الاتفاقيات والاشراف عليها ومتابعتها .

وقد نشأت الجماعية بين الدول الصناعية الغربية - استجابة لظروفها الخاصة ، كما أنها كانت ولا تزال تشكل ركيزة هذا المبدأ . وبغض النظر عن هذه النشأة ، فان هذه الحركة أدت بالفعل فى مجال

السياسة التجارية وما وراءها الى بداية عهد من التعاون الاقتصادي الدولي ، لا بد وأن يعود بالنفع أيضا على الدول النامية وعلى النمو الاقتصادي للعالم اجمع .

### ٣ - تعدد الأطراف في التجارة والمدفوعات :

لكي نمنع اللبس ، يجب الإشارة الى وجود عدة تعبيرات هي : التجارة متعددة الأطراف ، والمدفوعات متعددة الأطراف . ولتعبير « الجماعية » أو « تعدد الأطراف » مفهوم اقتصادي تميز عن المفهوم القانوني الذي يستخدم في الموائيق والاتحادات بالشكل الذي سبق ايضاحه في البند السابق .

أما المدفوعات متعددة الاطراف فسياتي عرضها بالتفصيل . وبكفي هنا أن نقرر أن هذا التعبير يعنى نظاما للمدفوعات الدولية يمكن الاستفادة في الدولة أ بالمدفوعات من عمله الدولة ب ، أن يحول هذه المبالغ الى عملات الدول الاخرى ج ، د ... الخ وبالتالي يصبح في امكانه استخدام هذه المتحصلات في الدفع الى الدول ج ، د ، ... الخ .

وبالعكس ، فان اتفاق الدفع الثنائي يعنى أن الدولة (أ) يمكنها أن تستخدم عملات الدولة (ب) في مدفوعاتها الى الدولة (ب) فقط .

أما « التجارة متعددة الاطراف » فهي تعبير يشوبه بعض الغموض اذ انها تترتب على المدفوعات متعددة الاطراف . فيمكن للمتحصلات من صادرات الدولة (أ) الى الدولة (ب) أن تستخدم - بفضل قابلية عملة الدولة (ب) للتحويل - في دفع ثمن الواردات من الدول ج ، د ... الخ . ويمكن للدولة (أ) بناء على ذلك أن تصدر الى ب وتستورد من ج .

وبالعكس فان التجارة الثنائية تعنى ان متحصلات صادرات الدولة (أ) بعملة الدولة (ب) ، يمكن استخدامها فقط لدفع ثمن الواردات من الدولة (ب) نفسها ، فالدولة (أ) عندما تصدر الى (ب) ، عليها ان تستورد في نفس الوقت من (ب) .

يقال ان هناك ثنائية نقدية وتجارية كاملة ، عندما تتفق (أ) ،

(ب) على أن تمتنع كل منهما ، عن طريق عدم قابلية التحويل ، عن استخدام متحصلات التجارة فيما بينهما في دولة ثالثة .

وبعد الاتفاق ثنائيا جزئيا عندما تستطيع الدولة (أ) - مع عدم قابلية عملة (ب) للتحويل ، أن تستخدم حصيلة صادراتها الى (ب) فقط في الدفع والاستيراد من الدولة (ب) ، بينما تستطيع (ب) أيضا أن تستخدم حصيلة صادراتها الى (أ) ، وبفضل قابلية عمله (أ) للتحويل ، في الدفع والاستيراد من الدول الاخرى ج . د . د . الخ .

والخلاصة : أن «الثنائية» تتضمن بالنسبة للدولة (أ) توازنا في مدفوعاتها ، وبالتالي في تجارتها ، بالإضافة الى العمليات الرأسمالية . . . الخ ، فيما بينها وبين العالم الخارجى اجمع ، ولكن ليس بالضرورة فيما بينها وبين دول اجنبية معينة .

وينطوى الاتفاق الثنائى المتكامل على توازن في المدفوعات وبالتالي في التجارة ، بين اى دولتين . اما الثنائية الجزئية فانها قد تشجع الدولة (أ) ، ذات العملة القابلة للتحويل - على خفض صادراتها الى (ب) حتى تمنع تجميد مبالغ كبيرة من عملة (ب) غير القابلة للتحويل ، وبالتالي لكي تحقق توازنا ثنائيا في المدفوعات وفي التجارة . . الخ . مع الدولة (ب) . وفي نفس الوقت تعود العلاقات الاقتصادية مع (أ) على (ب) بمزايا الاتفاق الجماعى للتجارة والدفع ، بالرغم من عدم قابلية عملة (ب) للتحويل .

#### (ب) الأساليب الثنائية

في هذا الفصل ، والتالى له ، ينظر الى الجماعية والثنائية بمعناها القانونى الذى سبق تعريفه .

#### ١ - مفاوضات التعريفة الجمركية

في نطاق السياسة التجارية البحتة ، تحولت سياسة التعريفة ، بدرجة أكثر من اى عنصر آخر ، الى النطاق الجماعى . ففيما بين الدول أعضاء «الجات» اضحى من النادر حدوث مفاوضات للتعريفة خارج الاتفاقية (الجات) . وعلاوة على ذلك ، فان الدول الاعضاء تبدي امراضا متزايدا عن التفاوض الثنائى مع الدول القليلة ، بخلاف الدول



الشيوعية ، غير الاعضاء في الجات . وعلى هذا فان الاتفاقات الثنائية للتعريفية يمكن النظر اليها في حدود معينة .

وفد تغطي اتفاقات التعريفية مايلي :

- ١ - تخفيض الرسوم .
- ٢ - تجميد الرسوم .
- ٣ - اتفاق غير مشروط بمعاملة الدولة الاكثر رعاية .
- ٤ - اتفاق مشروط بمعاملة الدولة الاكثر رعاية .

وفيما عدا الحالات التي ينص فيها كل من مبدأ الأكثر رعاية غير المشروط والمشرط على استبعاد الآخر ، فان الاتفاق الواحد قد يتضمن الارتباط بالنوعين ١ ، ٤ معا .

#### ١/١ تخفيض الرسوم

عندما تطالب حكومة الدولة (أ) بتخفيض الرسوم الجمركية الاجنبية ، يتعين عليها ان تعلم انها لكي تحصل على مثل هذه الامتيازات ستكون مطالبة من جانب الدولة المتعاقدة معها (ب) بميزات تعريفية مماثلة . وعلى الدولة (أ) ان تقرر مدى تطبيقها لهذه الميزات على الواردات من الاطراف الاخرى ، وذلك في ضوء الارتباطات القائمة والمستقبلية مع تلك الاطراف . كما يجب عليها ان تأخذ في اعتبارها أن الدولة المتعاقدة معها (ب) قد تضطر أيضا لتوسيع امتيازاتها بحيث تشمل الواردات من الاطراف الاخرى . فهذا التوسيع للامتيازات التي تمنحها دولة ما للدول المتعاقدة معها يؤدي إلى ثلاث نتائج تحتاج جميعها الى الاهتمام ، وهي :

- ١ - بالنسبة للطرف طالب الامتياز تقل قيمة الامتياز اذا ما سري استفادات منه أطراف أخرى .
- ٢ - بالنسبة للطرف مانح الامتياز يزداد العبء لنفس السبب .
- ٣ - وعلاوة على ذلك ، تضعف القوة التساوية للطرف مانح الامتياز في مواجهة الاطراف الاخرى .

وعلى حكومتى الدولتين (أ) ، (ب) أن تراعى هذا الارتباط وهما

بصدد اسداد مطالبهما . وكذلك عندما تنظران في المطالب المقابلة التي تتوقعانها .

ويجب كذلك النظر الى الامتيازات الجمركية على ضوء احتياجات التنسيق . فعند دراسة مضمون المطلب الذي تقدمت به حكومة متعاقدة، يجب الاهتمام باحتمال أن يؤدي تعديل بعض الرسوم الجمركية الى اجراء التعديل في رسوم جمركية أخرى . وعلاوة على ذلك فان الدول النامية عندما تتقدم بمطالبها أو تدرس المطالب المقابلة ، تحسن عملا ان هي لم تقتصر على دراسة الماضي ودرست أيضا التطورات الفعلية للحالية والمستقبلية .

فإذا ماواجه مطلب معين بمعارضة شديدة ، يصبح البديل لحصة التعريفية هو خفض الرسم على كمية محددة خلال العام . وتعد حصص التعريفية أكثر ملائمة للسلع التي تعتمد قيمتها على الكميات التي تتناولها العملية بالنسبة للكمية الاجمالية من السلع المتبادلة ، وايضا على ما اذا كانت حصصا اجمالية مفتوحة للموردين من كل الدول ، أو مخصصة لصادرات الدولة الى دولة متعاقدة معها .

بالنسبة للاجراءات العملية ، يتعين أولا أن تركز حكومة الدولة (أ) مطالبها على بنود صادراتها ذات الاهمية الخاصة بين صادراتها الى الدولة (ب) ، أو على المجموعات من السلع التصديرية الأقل أهمية والتي يتيسر الحصول على الامتيازات المقابلة بالنسبة لها .

والامر الثاني ، ان الحكومة المتعاقدة في الدولة (ب) بما انها ستكون أكثر اعتراضا على منح امتيازات تفيد طرفا ثالثا وأن على الدولة (أ) في مقابل ذلك أن تواجه المطالب المقابلة المرتفعة نسبيا . . . يكون على الدولة (أ) — مع ثبات العوامل الاخرى — ان تبرز مطالبها التي تخص أساسا البنود التي تكون المورد الاساسي لها وللدولة المتعاملة معها ، أو ان تكون من أهم الموردين اليها . وبالعكس لا يكون عليها أن تلقى بالا لمطالب مقابلة يفيد منها الطرف الثالث بصفة أساسية اللهم الا اذا قدمت لها الدولة المتعاملة معها سعرا استثنائيا وهو نادرا ما يحدث .

وختاما فانه يمكن الى حد ما استبعاد الاطراف الثلاثة التي تستفيد بلا مقابل من الامتيازات التعريفية الثنائية بتقسيم بنود التعريفية

تقسيمًا فرعيًا وتحديد السلع المعنية بشكل يكفل توجيه المشتريات تلقائيًا إلى الدولة المتعاملة معها . ومن الأمثلة البارزة لهذا التعريف ، حالة شهيرة هي الاتفاق السويسري البولندي الذي أبرم قبل الحرب، والذي خفض الرسوم الجمركية على الواردات من الماشية البولندية التي تكون قد ربيت على ارتفاع ١٨٠٠ قدم من سطح البحر .

## ٢/١ تجميد الرسوم

تجميد الرسوم الجمركية هو اتفاق على عدم زيادة الرسوم خلال مدة سريان المعاهدة أو الاتفاق . ويتم المنطوق من أن مثل هذا الارتباط يعد امتيازًا بسيطًا إذا ما قورن بالخفض الحقيقي للمعوس في الرسوم الجمركية . إلا أن هذا الامتياز يلعب دورًا لا يقل أهمية عن دور التخفيض الجمركي ، وكثيرًا ما تمنح دولة ما تخفيضات جمركية ملموسة مقابل قيام الطرف الآخر بتجميد رسومه الجمركية .

أما العامل الجاسم فهو القيمة المطلقة للرسم الجمركي ، فالرسم الصغير يترك مجالًا صغيرًا للمزيد من التخفيض ، ولا يمكن لدولة ما أن تطعم في الحصول على المزيد من خفض رسوم تكون منخفضة أصلاً . لكن الطرف المتعامل يجب أن يتعرف على احتمالات الزيادة في هذه الرسوم مستقبلاً . لذلك قد تهتم الدولة كثيرًا بتجميد هذه الرسوم عند مستوياتها المنخفضة الحالية .

وبالعكس ، فإنه على أساس نفس المنطق ، لا يصح التفكير في المطالبة بتجميد رسم مرتفع جدًا أو رسم مانع ، لعدم جدوى هذا التجميد . كما لا ينبغي التفكير في منح امتيازات مقابلة كبيرة القيمة لهذا الغرض .

ومن وجهة النظر طويلة الأجل ، فإن خفض الرسم الجمركي لا يعني أكثر من تجميده عند مستوى منخفض . وكلا الارتباطين يحد من حرية التصرف في سياسات التعريفات لدى الدولتين العضوين في المعاهدة أو الاتفاقية .

ونطبق كافة الآثار المترتبة في البنود السابقة على خفض الرسوم الجمركية أيضًا على تجميد هذه الرسوم . وهي تنطبق حتى على حصص التعريفات : بأن يكون تجميد الرسم محدودًا بكمية سنوية .

### ٣/١ نص الدولة الأكثر رعاية - غير الشروط

يعتبر النص العام لمعاملة الدولة الأكثر رعاية - جوهر الاتفاقية العامة للتعريفات والتجارة (جات) . بل أنه أيضا يمثل السمة المميزة لعلاقات السياسة التجارية قبل الحرب ، وخاصة في الفترات التي سبقت الحرب العالمية الأولى . فعندما تتفق دولة (أ) مثلا على إدراج هذا النص ، فإنها تتعهد في كل ناحية ينصب عليها نص التفضيل ، وخاصة سياستها التعريفية ، بأن تعامل الدولة المتعاقدة معها معاملة لا تقل عن معاملتها للدولة التي توليها المعاملة الأكثر رعاية . ويستتبع هذا الارتباط أن ينسحب أي امتياز أو تفضيل ممنوح لأية دولة أخرى تلقائيا ، على الدولة المتعاقدة معها ، وبلا مقابل .

وفي مجال سياسة التعريف ، قد يكون نص التفضيل مكملًا لقوائم التفضيل المتبادلة في التعريف أو المنصوص عليها في معاهدة أو اتفاق بين الدولتين ، مما يؤكد لكل طرف منهما أنه سيتمتع تلقائيا ، بكافة ما يمنحه الطرف الآخر في الحال أو في المستقبل لأطراف ثالثة .

إلا أن شرط التفضيل يمكن أن يوجد بصفة مستقلة ، فقد تتفق دولتان معا على أن تمنح كل منهما الأخرى ، بالنسبة لسياستها التعريفية ، كافة ما تمنحه لأية دولة ثالثة ، وذلك بدون إشارة في المعاهدة أو الاتفاق إلى أية تعريفية بذاتها .

وواضح أن هذه الطريقة الأخيرة أقرب لملاءمة لدولتين تكون كل منهما مرتبطة بعدة معاهدات تتضمن عدة تفضيلات جمركية ، بينما لا تحمل التجارة المتبادلة بينهما أية سمات أو جوانب لم تراعيها الاتفاقية .

وطريقة الاتفاق العام أيضا قد تناسب العلاقات التجارية بين دولة صغيرة وأخرى كبيرة ، حيث يفترض في الأخيرة أن تكون طرفا في اتفاقات تعريفية عديدة .

والواقع أن هذا النص يرسم معالم الطريق نحو نظام عالمي للتجارة متحرر من التمييز ومن العوائق التمييزية التي تعترض سبيل انسياب التجارة الدولية . ومن الصعب أن تحدد ما إذا كان هذا الشرط يؤدي أو لا يؤدي إلى تخفيض التعريفات .

وفي إطار الاتجاه العام نحو خفض التعريفات ، فإن شرط التفضيل

يؤدي بالتأكيد الى تقوية هذا الاتجاه ، مثلما حدث في اوربا بين عامي ١٨٦٠ ، ١٩٠٠ .

وعموما فان الدول وخاصة النامية منها ، التي تكافح من أجل التصنيع ، والتي تميل لرفع تعريفاتها أكثر من ميلها لجعلها معتدلة ، تمثل صورة أخرى للموقف . فهي اذا كانت تربطها بعدة دول اجنبية بعض اتفاقات تتضمن معاملة الدولة الأكثر رعاية ، كما هو الحال في جميع الدول أعضاء الجات ، فان هذه الحالة بالذات لا يمكنها الا ان تدعم معارضتها لأي امتيازات تعريفية . فالنص في شكله العام ، في الجات ، يحمي جهود الدول النامية عن طريق التفضيلات الجمركية ، وسنعود الى هذه المشكلة فيما بعد ، بمعرض حديثنا عن الجات .

#### ٤/١ نص الدولة الأكثر رعاية - الشروط

اذا ما أدخل نص الدولة الأكثر رعاية «المشروط» في صلب معاهدة او اتفاقية تجارية ، فان الدولة (أ) الطرف في الاتفاقية تقبل أن تمنح للدولة (ب) المتعاقدة معها كافة التفضيلات التي قد تمنحها مستقبلا للدول الثالثة ، ولكن بشرط أن تكون الدولة (ب) مستعدة في نفس الوقت لان تمنحها تفضيلات مغالبة ومساوية لما ستنتفع به من مزايا .

وقد ميزت هذه الطريقة ، لبعض الوقت ، سياسة التجارة الدولية التي اتبعتها الولايات المتحدة الأمريكية . الا انها انتهت عندما أبرمت الجات . وبالرغم من أن الحكومات كثيرا ما طبقت نص الدولة الأكثر رعاية المشروط ، ولكن بطريقة غير معقدة ، أي بدون تمييز ، الا انها مع ذلك صيغت علاقاتها التجارية بالاتجاه نحو التمييز . ومن ناحية أخرى ، وفي إطار الاتفاقيات التجارية التي تتضمن النص المشروط ، كانت الدولة تبيع لنفسها ممارسة تفضيلات جمركية ، طالما انها لا تربط تلقائيا بأن تعمم هذه التفضيلات على دول أخرى . وأكثر من هذا ، فان تفضيلا تمنحه دولة (أ) الى دولة (ب) قد يشجع في تلك الظروف على حصول الدولة (أ) على تفضيلات مقابلة من أطراف ثالثة مثل الدول ج ، د ، هـ ... الخ .. ممن ترغب في الانتفاع بالتفضيل الممنوح من الدولة (أ) للدولة (ب) .

## ٢ - اتفاقيات التجارة

### ١/٢ قوائم التبادل التجارى

إذا اتفقت دولتان تطبيقاً قيوداً كمية ، على التبادل التجارى بينهما ، على أن تقوموا معا بتعديل تلك القيود . فان هذا التصرف يطلق عليه ، منذ بداية الحرب العالمية الاولى ، اتفاق تجارى . ويحدد الاتفاق لكل من طرفيه حصص الواردات من السلع الداخلة في الاتفاق . وفى حالة قيود التصدير ينص على حصص الصادرات التى يكون على الدولة الاخرى أن تقلبها كواردات خلال فترة معينة من الزمن ، تتراوح عملياً بين شهور قليلة وبنين سنوات عديدة . وغادة ماينص على الحصص فى شكل قيم ، أو فى صورة كميات .

ومثل هذه القائمة لاتشتمل بالطبع على بنود يمكن استيرادها (أو تصديرها) دون قيود ، وفى معظم الحالات تحتوى قائمة الدولة (أ) على بنود تختلف كلية عن تلك البنود المبينة فى قائمة الدولة (ب) ، طالما أن كلا من القائمتين تمثل نمط اقتصاديات كل من الدولتين . ولاتعتبر القائمة التزاماً بالاستيراد - أو التصدير وإنما يقتصر الامر على اصدار الأذن (التراخيص) أو تخصيص مبالغ مقابلة من النقد الاجنبى - عند الحاجة . أما عقود الشراء الفعلية - أو البيع الفعلى ، فهى ليست موضوع اتفاق التجارة وإنما تكون موضع الاتجار الحكومى كما سبقت الإشارة اليه .

### ٢/٢ مفوضيات الحصص

قد يتسنى عرض هذا الموضوع بالإشارة الى حالة تقليدية تصلح فى نفس الوقت لعدة مناسبات مختلفة . والآن نعرض الامثلة التالية :

١ - إذا واجهت الدولة (أ) اختلالاً فى ميزان مدفوعاتها ، فإنها قد تتصرف فى هذا الموقف بأن تبادر الى فرض رقابة على المدفوعات بما يقلل من الاستيراد ، وذلك عن طريق ربط عمليات الاستيراد الفردية بالحصص المخصصة لها من النقد الاجنبى .

وقد ترى الدولة بدلاً من ذلك أن تلجأ لنظام أذن الاستيراد ،

فيصبح استيراد كل السلع أو أنواع معينة منها خاضعا لما تسمح به السلطات من هذه الاذون .

٢ - وإذا كانت الدولة (ب) في نفس ظروف الدولة (ا) ، وتصرف بنفس الطريقة الرقابية ، فإن الدولتين (ا) ، (ب) عندئذ تعملان على استمرار حجم التجارة فيما بينهما أو دعمه ، عن طريق تشجيع كل منهما الاخرى كي ترفع القيود المفروضة على صادراتها .

٣ - وتحقق الدولتان في هذه الحالة اهدافهما عن طريق إبرام اتفاقين مترابطين ، هما اتفاق دفع واتفاق تجارة . فاتفاق الدفع يتضمن تسوية المدفوعات المتبادلة عن طريق حسابات الموازنة . وعادة ماتعبر هذه الحسابات عن تبادلات تجارية متوازن من الناحيتين . ويفيد اتفاق الدفع في تبادل حدود للدائنية أو المديونية يمكن في نطاقها للارصدة الدائنة أو المدينة أن ترحل لفترة معينة من الزمن ، يتعين بعد انتهائها في العادة تسوية الارصدة اما بواسطة سلع أو بعملات قابلة للتحويل ، أو بالذهب .

لكن اتفاق الدفع ، في حالة الاتفاق على نمط معين للتجارة التي يجري تبادلها ، قد يراعى منذ البداية حالات من العجز من جانب واحد التي تستلزم تسويات دورية بعملة قابلة للتحويل يقوم بها الجانب الذي ينتظر أن يكون مدينا ، وهو أحيانا الجانب الاقوى ماليا .

٤ - أما اتفاق التجارة الذي يبرم الى جانب اتفاق الدفع ، فقد سبق عرضه في الجزء الخاص بقوائم التبادل التجاري .

وعلى ضوء الشروح السابقة لاتفاقات الدفع ، يصبح من السهل ادراك أنه في المفاوضات المتعلقة بقوائم التبادل التجاري ، عادة ماتعمل الدولة المتعاقدة ، باستثناء حالات المديونية المتوقعة على تحديد حصص لشتى أنواع السلع والخدمات بشكل يجعل النتيجة النهائية لتحركات السلع فيما بين الدولتين هي قيم للصادرات والواردات تجعل التجارة بينهما تتوازن في المدى البعيد . وعادة ماتؤسس التقديرات على كميات وقيم مستمدة من احصاءات التجارة للسنوات السابقة .

٥ - ويجري التبادل التجاري الفعلي على أساس اذون الاستيراد أو

العلاقات الاقتصادية - ١٩٣

مخصصات المدفوعات التي تستند الى الاتفاقات المشار اليها فيما سبق . ومع ذلك فانه طالما كانت قائمة الاستيراد ملزمة للحكومة بأن تقبل طلبات اذون الاستيراد - وان كانت لا تمثل عقدا فعليا للشراء - فانه قد يحدث الا تستخدم كل الحصص من بعض السلع . وبمعنى آخر فانه رغم اتفاق الدفع واتفاق التجارة اللذين يهدفان الى تحقيق توازن التبادل التجارى الثنائى ، فان الانسياب الفعلى للتجارة ، يتأثر بالذبذبات التى لا يمكن تفاديها فى الاستهلاك والانتاج والاسعار ، مما يجعل من المحال عمليا تحقيق التوازن المستقر . ومن ثم فان الدولة (أ) مثلا التى تعاني من العجز بعد أن تستهلك حيد المديونية المتفق عليه و/او تنقذ احتياطياتها من العملات المقابلة للتحويل ، تضطر الى التقليل من اصدار اذون الاستيراد من الدولة (ب) كي تهبط بها الى ما يقل عن الحصص المحددة فى اتفاق التجارة ، بحيث تجعل قيمة استيرادها من الدولة (ب) أقل من القيمة الاجمالية لصادراتها الفعلية الى الدول (ب) حتى تسوى العجز الذى حدث . فالاستيراد يجب أن يهبط - مؤقتا على الاقل - ولو بما يجعله يقل عن التصدير .

٦ - يفهم مما تقدم أن نقل من أهمية قوائم التبادل التجارى ، حتى لو حرص الطرفان المتعاقدان على مسايرة الواقع بواسطة المراجعة الدورية للاتفاقات . وتوضح النقطة ه السابقة أيضا الاتجاه الكامن فى الاتفاقات التجارية الثنائية نحو تخفيض التجارة فى الاتجاهين كي تبلغ مستوى أقل ، وفى الحالة السابقة أجمالى الصادرات من الدولة (أ) الى الدولة (ب) .

٧ - وفى سبيل تفادى اجراء تسوية غير مرغوبة عند التخفيضات الطارئة للحصة ، قد ينص اتفاق التجارة على أن هذه الاجراءات الطارئة تتوقف على اتفاق الطرفين وتحقق القوائم قصيرة الاجل والتي تجرى مراجعتها دوريا ، نفس الهدف ، لكنها كفيلة بأن تزيد من حالة عدم الاستقرار التى يتسم بها النظام بكامله .

## ٢/٢ تقييم حصص الاستيراد

من الطبيعى أن تقوم الحكومة بتقييم حصص الواردات التى تحاول أن تحصل عليها من دولة متعاقدة معها تطبق قيود التجارة .



فالطلبات يجب أن تغطي قدرًا ملموسًا من بنود الصادرات . ومع ذلك فإنه يجب مراعاة موقف الاستيراد لدى الدولة الأخرى ، أى حجم الطلب على السلع محل البحث ، والأصناف المطلوبة ، ووسائل التوريد التقليدية ، وحصص الاستيراد المتفق عليها فعلا مع الدول الأخرى ، ثم الأسعار .. الخ .. ثم أن الحصول على امتياز بشأن الحصص لا يعنى الحصول على سوق مضمونة .

وتحتاج المطالبة بحصص استيراد من جانب دولة متعاقدة الى اهتمام أكثر . ولتأخذ المثل الواقعي التالي :

١ - في اتفاق تجارى ، تفتح الدولة ( أ ) للدولة ( ب ) بالتبادل

حصصة لاستيراد الشئ الذى يستخدم على نطاق واسع في الدولة ( أ ) . وتقوم الدولة ( ب ) ( بلد استوائى ) بتخصيص حصصة للدولة ( أ ) كى تستورد البلع ، وهو سلعة غير معروفة تماما في الدولة ( ب ) .

٢ - نتيجة لذلك ، تحقق الدولة ( أ ) زيادة في وارداتها ومن ثم تواجه عجزا في ميزان المدفوعات ، حيث لا يقدم المستوردون في الدولة ( ب ) على طلب اذن استيراد البلع . ومن هنا نجد الدولة ( أ ) نفسها مدفوعة لأن تخفض وارداتها من الدولة ( ب ) وخاصة من الشئ .

٣ - وهنا يعانى مصدرو الشئ في الدولة ( ب ) من نقص الطلب الكلى . وعملا على تشجيع الدولة ( أ ) كى تستورد حصتها من الشئ التى سبق لها قبولها يقوم المصدرون في الدولة ( ب ) باستخدام نفوذهم لدى حكومتهم كى تقوم هى أو بعض مؤسساتها العامة ، حسب الحالة ، باستيراد البلع من الدولة ( أ ) عن طريق الجهات المناسبة وفى حدود حصصة الاستيراد المتفق عليها .

٤ - ونتيجة لذلك ، تقوم الدولة ( ب ) بتصدير الشئ الى الدولة ( أ ) للبيع العادى والاستهلاك . وبالعكس ، تقوم الدولة ( أ ) بتصدير البلع الى الدولة ( ب ) ، حيث لا مجال لبيعه فيبقى حتى يتعفن مما يسبب خسارة مالية مقابلة لتحملها الجهة المستوردة .

وخلاصة القول ، أن حصص الاستيراد التى تتفق عليها حكومة ما مع دولة متعاقدة معها ، يجب أن تتفق مع خططها الاستيرادية

ومع أولويات الاستيراد عندها ، والتي تحكم تطبيق القيود الكمية على الاستيراد . فيجب أن تكون هناك امكانيات كبيرة أمام السلع المستوردة كي تستخدم جميعها وتوجه الى المستهلك العادي بنفس المنافذ المعتادة للتوزيع .

وعلاوة على ذلك فإن الحكومة وهي بصدد منح حصص استيراد لدولة متعاقدة معها بموجب اتفاق تجارى ، ملتزم بأن تراعى علاقتها التجارية مع الدول الأخرى . وبعبارة أخرى من نصوص الجات عن القيود الكمية على التجارة ، يجب على الحكومة أن تأخذ في اعتبارها أن الحصص الممنوحة لدولة متعاقدة كثيرا ما تستخدم على حساب دول أخرى ، طالما أنها قد تقلل مشترياتهم منهم . فحصة ممنوحة لدولة (ب) لا يمكن منحها للدول (ج) ، (د) ، (هـ) ، فهذا الاتفاق يؤدي الى تقليل قدره الدولة (أ) على تبادل اتفاقات التجارة مع الدول الأخرى وبالتالي قدرتها على تغطية صادراتها الى تلك الدول .

وتقودنا هذه الحجة الى نتيجة مؤداها ان الدول ذات التجارة الكبيرة نسبيا فيما بينها ، والتي تفرض على وارداتها قيودا كمية ، قد تجد من الأنسب لها أن تنضم الى الاتفاقيات الإقليمية (متعددة الأطراف) التي تتضمن حصصا إجمالية فيما بين مجموعة الدول الأعضاء ، باعتبار ذلك أفضل لها من الاتفاقات التجارية الثنائية المتضمنة حصصا ثنائية . وتعد منظمة التعاون الاقتصادي الأوربي والتي حلت محلها منظمة OECD في عام ١٩٥٩ - مثلا جيدا لمثل هذه الاتفاقية التجارية الإقليمية ، التي تبعتها في الوقت المناسب اتفاقية اقليمية للدفع هي اتحاد المدفوعات الأوربي EPU

## ٢/٤ حصص التصدير

في هذا القسم ، حظيت الامتيازات المتبادلة بشأن حصص الاستيراد بالمكان الأول ، لأنها في الواقع ترتبط باختلال التوازن النقدي وباتفاقات الدفع .

أما حصص التصدير فإنها تتمثل في صورتين مختلفتين هما :

١ - أنها قد تعبر عن ندرة السلع المعنية ، وهذه سمة تميز اقتصاديات الحرب أو ما بعد الحرب . وترغب حكومة الدولة المنتجة ، من

خلال القيود على الصادرات ، أن تؤمن لنفسها موردا كافيا للاستهلاك المحلي ، ولتغطي احتياجات الدولة . وفي مواجهة مثل هذه القيود على الصادرات ، تهتم الدولة التي تعاني من العجز في هذه السلع ، بأن تحصل على ضمانات من الدولة المصدرة بامدادها بهذه السلع . وحينما يكون التصدير خاضعا للأذن التصدير ، فإن الاتفاق ييسر استخراج هذه الأذن ، اذا ما طلبت ، من كمية سنوية يتفق عليها . ويحتمل أن يكون على الدولة مراعاة توريد الكمية المتفق عليها بالفعل ، وقد يتم هذا بأسعار متفق على حد أقصى لها .

ونادرا ما تؤدي المباحثات حول حصص التصدير من هذا النوع الى اثاره مسائل تتعلق بالمدفوعات . فالدولة المستهلكة التي تكون في حاجة ماسة الى مثل هذه الحصص وتبحث عنها ، تكون مستعدة لاداء المدفوعات بالعملة التي تناسب الدولة المصدرة . اما فيما يتعلق بما يمكن تقديمه للدولة المصدرة ( أ ) في مقابل تقديمها هذا النوع من الضمان للدولة المستهلكة ( ب ) ، فتوجد تعقيدات كثيرة في مجال المساومة الطبيعية بين الدول . وقد تكون الدولة ( ب ) قادرة على أن تقدم للدولة ( أ ) السلع التصديرية التي تهتمها أو قد تكون الدولة ( أ ) التي لديها فائض كبير من السلع ، مهتمة بتأمين حصص الاستيراد في المستقبل من الدولة ( ب ) ، بل انها قد تحدد مشترياتها المستقبلية مقدما .

وثمة حافز آخر للدولة ( أ ) يتمثل في الأسعار المرتفعة بوجه خاص ، ثم في خدمات النقل ، والقروض .. الخ .

٢ - أما الوضع الثاني لحصص التصدير فإنه يعكس موقفا مناقضا ، حيث يزيد الانتاج عن الطلب . وهنا قد تستخدم حصص التصدير كوسيلة للحد من العرض في السوق العالمي ، وبالتالي في التأثير على أسعار البيع . وعولجت هذه الطريقة بعرض مشروعات التصدير الحكومية ، وعند الحديث عن الاتفاقات السلعية في ظل الأمم المتحدة ، ثم كجزء من اتفاقات المنتجين بين الدول .

### ٥/٣ التجارة غير المنظورة :

ينصرف ما ذكر في الفقرات السابقة ، من حيث المبدأ ، على التجارة غير المنظورة . فالخدمات ، شأنها شأن الواردات المنظورة ، يمكن إخضاعها للقيود الكمية المباشرة ، و/أو لقيود المدفوعات . وهي بهذه الصورة قد تدخل في نطاق اتفاقات التجارة والدفع . وتدخل الدولة السياحية ( ١ ) في مساومة مع الدولة (ب) بشأن السياح ، شلما نفعل بشأن حصص الواردات . وتبعا لهذا الاجراء ، تقوم الدولة (ب) بتوفير وسيلة الدفع ( وهي عادة عملة الدولة ( ١ ) ) الى مواطني الدولة (ب) الذين يرغبون في قضاء عطلاتهم بالدولة ( ١ ) .

وقد تصمم الدولة (ج) على أن تستخدم الدولة ( د ) طرق الدولة (ج) ووسائل مواصلاتها كامتياز مرادف لحصص الاستيراد التي تمنحها الدولة (ج) الى ( د ) .

### ٦/٢ الدول الشيوعية :

وأخيرا فإننا نكرر أن مجرد اتفاقات الحصص كما شرحناها في هذا القسم ليست بالأداة الناجحة للتعامل الاقتصادي مع الدول الشيوعية ففي دولة غير شيوعية ، يعنى الارتباط باصدار اذن استيراد (أو تصدير) ، الالتزام بقبول الواردات (أو الصادرات) ، اذا ماأزمع التجار الأفراد استيراد (أو تصدير) السلع المعنية .

أما في المجتمع الشيوعي ، فان السلطة التي تصدر الأذن هي نفسها التي تقوم بالشراء ( أو البيع ) وهي الدولة . وهي كمشتري أو بائع متوقع ، قد تهدم نظام الأذن برمته . وعلى ذلك فان الارتباطات المحددة تتضمن امتيازات مقابلة لحصص التجارة مع الدول الشيوعية .

وكمثال ، لو وجد اتفاق تجارى بين الدولة الشيوعية ( ١ ) والدولة غير الشيوعية (ب) ، يتضمن القوائم المتبادلة المعتادة بحصص الاستيراد ، فان حكومة الدولة (ب) ترتبط تعاقديا بأن تصدر اذن الاستيراد ( أو التصدير ) بالقيم المنصوص عليها بقاومتها ، اذا ماطلبتها الجهات المفوضة بالاستيراد (أو التصدير) . أما بالنسبة للحكومة

الشيوعية (ا) ، فانها يمكنها أن تباع فقط اذا ما وجدت مشترين في الدولة (ب) ، وأن تشتري فقط اذا ما وجدت بائعين في الدولة (ب) .

ولكن حتى مع ذلك ، فسيظل الأمر بيدها اذا ما كانت تريد بالفعل أن تتعاقد على البيع أو الشراء . فهي في دولتها تتمتع بكامل السلطة ، بالامتناع عن البيع أو الشراء ، في أن تقلل مستوى تجارتها مع الدولة (ب) لأي مستوى يلائمها ، حتى مستوى الصفر ، دون أن ينطوى ذلك على أى مخالفه رسمية لشروط الاتفاق التجاري .

### ٣ - النقل

أشرنا فيما سبق الى التعاون بين الدول في شئون النقل ، عندما ناقشنا الاهتمام المشترك بتكاليف الشحن البحري المعقولة ، وبالنفقات الأخرى التي تتعلق بالملاحة البحرية الدولية ، كما أشرنا الى أسعار الشحن التفضيلية باعتبارها إحدى طرق الدعم للصادرات أو الواردات .

#### ١/٣ التعاون في مجال النقل :

تؤدي التجارة بين الدول الى خلق قائمة طويلة من مشاكل النقل الفنية . وكلما كبر حجم التجارة زاد طول القائمة وخاصة بين الدول المتجاورة . وتنصب هذه المشاكل على معاملة الطرفين وقبولهما لوسائل النقل كالسفن والطائرات والسيارات ، والربط بين نظم النقل بما فيها النقل البعيد . كما أن جميع مشروعات انشاء وتوسيع الموانئ ، والخطوط الحديدية والطرق الرئيسية ، وانشاء الخطوط الجوية والبحرية ، وحفر القنوات واقامة «الأهوسة» لتحسين صلاحية الانهار للملاحة ، . . تعتمد على المشروعات المشتركة بين الدول . وهنا تكرر أن خبرة الدول الصناعية تستحق الدراسة الدقيقة بل وأحيانا تكون مثلاً يحتذى .

#### ٢/٣ التمييز في مجال النقل :

تستحق المنطقة رقم ٧ التي تتعلق بالمطالب المحتملة في العلاقات الدولية حول السياسة الخارجية عناية خاصة ، فالتكاليف التمييزية التي تفرضها الدولة (ب) والتي تؤثر على الصادرات من الدولة (ا) ،

على خدمات كالنقل والتخزين ، قد تؤدي الى ضياع اثر افضل الامتيازات التعريفية الممنوحة من (ب) الى (ا) .

ولسوء الحظ فانه حتى المصدرين لا يدركون عادة حقيقة ان استبعادهم من بعض الأسواق الأجنبية قد يرجع الى مثل هذا التمييز، الذي قد يوجد لصالح المنتجين في دول أخرى مفضلة . وقد ظهرت أهمية هذه المشكلة في نطاق المجتمع الاوربي للفحم والحديد والسوق الأوروبية المشتركة .

يضاف الى ما سبق ان هذه الحجة تنطبق أيضا اذا ما انعكس الوضع ، فنظم النقل في الدولة (ب) قد تخفى وراءها امانات الى المصدرين فيها ، بما يعطيهم تفوقا غير عادل على مصدرى الدولة (ا) التي تنافس الدولة (ب) في الأسواق الأجنبية المشتركة . . او التي تعطيهم تفوقا على المنتجين المحليين في الدولة (ا) الذين يقومون بامداد السوق المحلية في الدولة ( ١ ) بسلع تنافس تلك السلع المستوردة من الدولة (ب) .

وطبعا تستطيع الدولة ( ١ ) أن تلجأ لاجراءات مشابهة بشأن النقل ، كي تساعد صناعاتها وتمارس التمييز ضد الدولة (ب) . ولما كانت مثل هذه التصرفات تتناقض مع المبادئ الأساسية للجات ، فانها جديرة تماما باهتمام هذه المنظمة .

### ٢/٣ الدول المحصورة ( المحرومة من الشواطئ ) :

سبق أن أشرنا الى المسألة الهامة المتعلقة بالدول المحصورة ووصولها الى البحر . ويتناول هذا البند مشكلة امتداد النطاق الجمركي لصالح دول أجنبية .

ويعتبر تدويل وسائل النقل والمواصلات أكثر الحلول ملائمة لهذه المشكلة . ومثل هذا الأسلوب قد يكون من الناحية العملية مناسباً تماماً في حالة الانهار الملاحية التي تعبر عدة دول ، والتي تشكل الحدود بين دول مختلفة . فإذا لم يتيسر ذلك يصبح النقل العابر ( ترانزيت ) بواسطة الأنهار ، والخطوط الحديدية ، والطرق الرئيسية ، مجالا طبعيا للتعاون بين الدول المعنية . وهذا التعاون ذو أهمية حيوية بالنسبة للدول «المحصورة» . أما بالنسبة لجيران تلك الدول ، فان

التعاون يصبح نشاطا اقتصاديا مربحا الى جانب كونه اداة هامة في القوة التساومية .

وعلى الدول المحصورة أن تراعى تأمين ما يلي :

- ١ - الخدمة السريعة المنتظمة ، والأمانة .
  - ٢ - أقل تكاليف شحن ممكنة .
  - ٣ - امكان استخدام مالىديها من معدات نقل ، كالقوارب واللوريات . .  
الخ .
  - ٤ - عدم الخضوع ، او الخضوع لاقل قدر من تدخل السلطات الادارية ، بما في ذلك اعفاء التجارة العابرة من الرسوم الجمركية .
- فبالنسبة لدول العبور تكون المسألة الرئيسية هي منع التهريب من الرقابة الجمركية . وأن يجعل استخدام مرافقها بواسطة الأجانب ملائما لحاجات سكانها . فقد تدعو الظروف الى طلب المساعدة الخارجية لاقامة الانشاءات الاساسية اللازمة .

وقد أبرمت في برشلونة ، عام ١٩٢١ ، اتفاقية الترانزيت ، تحت رعاية عصبة الأمم . وفي عام ١٩٦٥ قامت الأمم المتحدة ، بناء على اقتراح مؤتمر التجارة والتنمية الدولي، بدعوة مؤتمر للدول «المحصورة» كي تتدارس المشكلة من جديد . وقد عاصر الانتهاء من اعداد مشروع هذا الكتاب توقيع اتفاقية حرية الترانزيت ، لتصدق عليها الدول « المحصورة » ودول العبور .

ولا شك ان على البنك الدولي للانشاء والتعمير ان يتولى القيام بدور ايجابي في هذا المجال . فلما كان البنك مطالبا بتمويل مشروعات التنمية في الدول « المحصورة » وكذلك في دول العبور ، فان العقبات التي تثيرها دول العبور ان لم تحل ، لابد ان تؤدي مباشرة للاحاق الضرر بالمصلحة المالية للبنك في النمو الاقتصادي للدول « المحصورة » . وفي مثل هذه الظروف ، يمكن للبنك ان يقدم المنح المالية الى دول العبور المعنية والتي تعتمد على اتباع سياسة تجارية معتدلة تجاه الدول « المحصورة » المعنية بالأمر ، مع التطبيق السليم للاتفاقية التي سبقت الإشارة اليها .

كما يجب أن تولى «الجات» مزيدا من عنايتها لمشكلات التجارة العابرة التي تواجهها الدول المحصورة أعضاء الاتفاقية .

#### ٤ - المفاوضات التجارية الثنائية الأخرى :

سبق أن عرضنا للامتيازات التجارية التى تطالب بها الدول فى مجالات التعريفات الجمركية والحصص والنقل - كما أثرنا عدة نقاط أخرى تتصل بالحد من انسياب التجارة والتقسيم الدولى للعمل ، أو بالتمييز تجاه تجارة دولية معينة لصالح دول أخرى (الاعباء والضرائب الداخلية ، والإجراءات الإدارية) ، وكذلك لوائح المدفوعات والإعانات بكافة أنواعها ، والعوائق أمام نشاط البعثات التجارية ، والاحتكارات العامة والخاصة ، والاتجار الحكومى .. الخ .

وهناك أيضا فصل كامل عن التجارة غير المنظورة ، التى تشمل السياحة والبنوك والتأمين والأذون ، وتهتم كثير من الدول النامية فعلا بالسياح الأجانب وبحريتهم القانونية والمالية فى السفر . أما فيما يتعلق بأعمال البنوك والتأمين فانه من الطبيعى أن تأتى المطالب من الدول الصناعية . وكثيرا ما تخفق الدول النامية فى التعرف على القوة التساومية التى لديها فى هذا المجال ، والتى يجب أن تركز عليها مع ربطها بالعناصر الأخرى كالتعريفات .

وقد تتقدم الدول الصناعية أيضا بمطالب تتعلق بأنشطة تجارية أخرى لمواطنيها ، بما فى ذلك حق إنشاء البيوت التجارية ، والتوكيلات .. الخ .

ورغم أن الاتفاقات التى تسمى لها دولة بشأن أى من هذه الموضوعات تعمل رسميا فى كلا الاتجاهين ، فانها غالبا ما تستخدم عمليا فى اتجاه واحد فقط ، باستثناء السياحة . ذلك أن تلك الاتفاقات تهم أساسا الدول الصناعية . وبذلك فان الدول النامية إنما تمارس حقها عندما تربط تلك الاتفاقات بالمسائل الأخرى التى تطالب بها وفيما يتعلق بجوهر تلك الطلبات التى تقدمها الدول الصناعية يمكن لحكومات الدول النامية الرجوع الى الأجزاء التى تناولنا فيها رأس المال الأجنبى ، الخبرة الفنية الأجنبية ، خدمات البنوك الأجنبية ، ثم التأمين فى الخارج .

#### ٥ - التعاون التجارى فى مجال التنمية الاقتصادية .:

ذكرنا أنه يمكن للتنمية الاقتصادية فى حد ذاتها ان تكون هدفا للتعاون بين الأمم . وفى نطاق البرامج القومية للتنمية الاقتصادية ،



فان التعاون بين الدول النامية يغطي كل المجال الممتد من التفصيلات التجارية المتبادلة حتى المشروعات المشتركة Joint Ventures لاقامة انشاءات أساسية اقتصادية ، الى جانب الأنشطة الابتاجية العادية .

وتظهر مشاكل معقدة ذات طبيعة خاصة ، عندما تقع المصادر الطبيعية كالآثار ، والاحتياطيات الطبيعية وخاصة البترول والغاز الطبيعي ، على الحدود السياسية . علاوة على ذلك فان الدول المجاورة قد تواجه بمشاكل اقتصادية ناجمة عن تشغيل القوة العاملة الأجنبية او من تنقل القبائل عبر الحدود .

## ٦ - الاستثناءات ونصوص التهرب :

كلما كانت الصيغة التعاقدية عامة فضفاضة بعيدة المدى ، كلما زادت الحاجة الى الاستثناءات لمعالجة أوضاع وظروف خاصة . وفي نفس الوقت يجب ألا تكون هذه الاستثناءات من الخطورة بالشكل الذي تنقض فيه جوهر الاتفاق وروحه .

فحكومة الدولة ( ١ ) عليها أن تعنى باختيار كل عبارة في مشروع الاتفاق ، كي تحدد ما اذا كانت ستطالب باستثناءات معينة ، ثم أية استثناءات تطالب بها .

ويلزم في الاستثناءات التي تطالب بها الدولة المتعاقدة (ب) أن تدرس بدقة أيضا في ضوء الظروف والمصالح السائدة في ذلك البلد ، ثم العادات والملاح التي تتسم بها حكومة الدولة (ب) ، حتى تحدد معناها الدقيق وما يتعارض فيها مع الاتفاق محل البحث . ويكون السؤال هو « ماذا سيتبقى من النصوص » ؟

وقد ينص استثناء علم ، وهو غير الاستثناء المحدد ، على أن أحكام الاتفاق لا تجيز استخدامها بما يضر الأخلاق العامة أو الصحة العامة أو المصالح العسكرية العليا . . الخ .

اما نصوص التهرب as cope lauses فهي ذات طبيعة مختلفة ، اذ أنها تترك الباب مفتوحا لكل طرف في العقد لإيقاف العمل بنصوص معينة أو حتى بأقسام كاملة من العقد . وتمكن هذه النصوص من التدخل في جانب واحد عندما يؤدي الاتفاق التعاقدى الى نتائج غير متوقعة وغير مرغوبة ، فمثلا قد يسحب امتياز جبرمكى اذا مانسب في حدوث زيادة غير عادية وغير طبيعية في الواردات بما

يضر المصالح القومية المشروعة . وقد يتناول نص التهرب في شكله العام معالجة حالات الأزمة الاقتصادية ، كالصعوبات في ميزان المدفوعات ، أو الزيادة الكبيرة في البطالة ، وذلك بإيقاف العمل بنصوص العقد حتى يمكن تخطي تلك الأزمات .

كما أن نص التهرب في اتفاقات التعريف التي تبرمها الولايات المتحدة ، حتى مع «الجات» ، معروف جدا . وبهذا النص يكتسب المتعاقدون الحق في إبطال التخفيضات الجمركية عن طريق منح ميزات تعويضية مساوية لها .

يعتمد تبرير نص التهرب على طبيعة الحياة الاقتصادية في الدولة المعنية . ومع كل فإن الإصرار على شروط جامدة ، أو استسهال اللجوء إلى نصوص التهرب .. كلاهما يؤدي إلى انتقاص قيمة المعاهدات باعتبارها وسائل لتنشيط المعاملات الاقتصادية الدولية .

ويجب الاهتمام بالتحدبد الواضح لشروط تطبيق نصوص التهرب . فمثل هذه الأسس المنطقية قد تستند إلى بيانات موضوعية تتجاوز سلطة الطرف المتعاقد ونفوذه ، أو إلى قرارات تتخذها أطراف ثالثة محابدة كصندوق النقد الدولي ( بالنسبة لصعوبات ميزان المدفوعات ) أو «الجات» . كما أن حق اللجوء إلى نص التهرب قد يتوقف على أن يقدم في نفس الوقت طلب بشأن الإجراءات اللازمة للتغلب على أسباب المصاعب . ويبقى بعد ذلك طلب التحكيم الذي يرتبط بسرعة اتخاذ القرارات في الحالات الطارئة .

وتسمح أحكام «الجات» ، كاستثناء من القواعد العامة ، باتخاذ إجراءات مضادة للإغراق . وفي الفترة الانتقالية التي تسبق الإزالة الكاملة للرسوم الجمركية الداخلية وجدت منطقة التجارة الحرة الأوروبية علاجا ناجحا للإغراق ، يتمثل في التزام العضو بأن يسمح بإعادة دخول السلع معفاة من الجمارك ، وهي السلع التي سبق تصديرها إلى دولة عضو أخرى .

هذه الطريقة لا تمنع المبيعات بأسعار الإغراق عموما ، وإنما هي غالبا تحد من هذا التصرف .

## ٧ - تموية النزاعات :

كثيرا ما تحتوي موائيق السياسة التجارية ، من الاتفاقات العادية حتى المعاهدات التجارية طويلة الأجل ، على مواد خاصة

لمعالجة المشاكل والخلافات التي تنشأ عند تطبيقها . فان فشلت  
يتعين تناول هذه الخلافات بالطرق الدبلوماسية التقليدية .

وتعتمد هذه الإجراءات على طبيعة العاملات التي تغطيها  
الاتفاقات . فهي قد تختلف من بعضها في حالة كل من : الاتفاق  
التجاري ، ترتيبات المقاصة ، عقد البيع الحكومي ، فرض التنمية ،  
المشروع الانمائي المشترك ، اتفاقية امتداد النطاق الجمركي ، استخدام  
الميناء الحر . الخ . ويتعين ان تترك الإجراءات مجالا للتعديل المستمر  
في كافة النظم الوضعية man-made في غمرة التحول الاقتصادي  
السريع .

وفي تنفيذ اتفاقات السياسة التجارية ، حلت عملية التحكيم  
محل التسوية بالوسائل القضائية . ومن ثم تجد الحاجة المتزايدة  
الى أجهزة تتمتع بالسلطة القانونية والكفاءة التي تمكنها من تقرير  
معالم التغير الاقتصادي والعلاقات الاقتصادية الدولية . أجهزة تنظر  
الى الأمر باعتباره عملية تكيف مستمر أكثر من عملية تمحيص قانوني .

تفسر التعليقات السابقة - الدور الذي بدأت تلعبه اللجان  
المشتركة بين الدول - في تنفيذ الاتفاقات التجارية . فهناك لجان  
مشتركة تجتمع على فترات منتظمة ، شهريا ، أو نصف سنويا ، الخ  
لمعالجة العمل العادي ( الروتيني ) . وكذلك في أوقات خاصة لتعالج  
مشاكل معينة تنشأ عند تنفيذ المعاهدة التي تعمل اللجنة في إطارها .  
وهناك لجان أخرى تجتمع فقط عندما تنشأ صعوبات معينة حيث تشكل  
اللجان خصيصا لمعالجتها . وتتألف اللجان عادة من كبار موظفي  
المصالح الحكومية المعنية . وطبيعى انه لا مجال للأغلبية في القرارات،  
أو للقرارات ذاتها على الاطلاق ، حيث أن المسائل تسوى فقط عن  
طريق التباحث والتراضي .

وللنص على التحكيم معنى آخر ، اذ انه يستخدم فقط في حالات  
الخلاف الفعلي وقد يكون التحكيم اختياريا ، أى متوقفا على رغبة  
كلا الطرفين ، أو اجباريا ، بناء على طلب أحدهما . وقد يكون دور  
المحكمين مقصورا على التوفيق ، الذي قد ينجح أو يفشل . كما قد  
يخول حق اصدار الاحكام التي يلتزم بها كلا الطرفين بموجب الاتفاق .  
كما ان نص التحكيم قد يترك للطرفين حرية الاتفاق على التطبيقات  
القانونية للتحكيم اذا ما ظهر خلاف يحتاج لتسوية . وتحتاج طبيعة  
أسلوب التحكيم الى محكم أو أكثر يكون محايدا ومستقلا عن كلا

الطرفين ، أو الى لجنة مكونة من عدد متساو من الممثلين لكل من الدولتين المعنيتين ، يعملون برئاسة رئيس محايد له صوت مرجح . casting vote

وقد يتفق الطرفان على كل من المحكم المحايد الوحيد أو الرئيس المحايد . كما قد يحدد بالاسم في صيغة التحكيم ذاتها . أو قد يلزم تعيينه بمعرفة طرف محايد آخر مثل رئيس محكمة العدل الدولية أو رئيس دولة أجنبية لا مصلحة لها في الخلاف ، أو سكرتير علم الأمم المتحدة . الخ .

أما المعاهدات ذات الأهمية الكبرى ، فإنها قد تتضمن تسوية الخلافات بمعرفة محكمة العدل الدولية في لاهاي . ويظل باب اللجوء الى المحكمة مفتوحا في جميع الخلافات الناشئة بين موقعى المادة ٣٦ من ميثاق محكمة العدل الدولية ، بشأن الاعتراف الالزامى بشرعية المحكمة . وفي هذه الحالة لا تصبح هناك حاجة الى المزيد من التنظيمات .

وأخيرا وليس آخرا ، فان الطرفين المتعاقدين يمكنهما دائما أن يتوصلا الى اتفاق وقتى ad-hoc بشأن تسوية المنازعات عن طريق المحكمة الدولية .

٤ - كانت المحكمة الدولية للتحكيم International Court of Arbitration في لاهاي ، قائمة قبل انشاء محكمة العدل الدولية ICJ واستمرت . تعمل معها جنبا الى جنب ، رغم أنها فقدت كثيرا من أهميتها عقب انشاء محكمة العدل . وتتمتع محكمة التحكيم بصلاحيحة التعامل في الخلافات التى لا يمكن عرضها على محكمة العدل . مثلا حالات الخلاف بين الدول والأشخاص أو المنشآت الأجنبية .

٥ - وطبيعى أن الاساليب الثلاثة التى عرضت ، لا يستتبع استخدام احدها استبعاد الآخر . فيمكن مثلا السير في اجراءات التحكيم أو المحكمة ، عندما يتعلد تسوية الخلاف بالاتفاق في اللجان المشتركة . وقد يقترن التحكيم بحق الاستئناف امام محكمة العدل الدولية .

٦ - تشتمل الاتفاقيات متعددة الاطراف مثل «الجات» وصندوق النقد الدولى ، وأيضا بالطبع ، معاهدة روما بشأن السوق الاوربية

المشتركة ، ومعاهدة ستوكهولم بشأن منطقة التجارة الحرة الاوربية  
- بشكل أو آخر - على أحكام صريحة بشأن الاجراءات والأجهزة التي  
يلجأ اليها لتسوية الخلافات الخاصة بتطبيق بنود الاتفاق وتنفيذ  
الالتزامات التعاقدية .

وقد تنشأ الخلافات بين دولتين عضوين ، أو بين المنظمة وبين  
دولة عضو ، أو حتى فيما بين الأجهزة المختلفة في منظمة واحدة ،  
وخاصة بشأن المسائل التشريعية .

والى جانب كل هذا ، توجد أيضا وسائل المداولة *deliberation*  
والتوفيق *conciliation* والتوصية والاحتكام .

٧ - اشرنا من قبل الى اتفاقية تسوية منازعات الاستثمار بين الدول  
ومواطنى الدول الاخرى ، التي قدمها البنك الدولي للانشاء  
والتعمير في مارس ١٩٦٥ للتوقيع والتصديق عليها .

#### ٨ - الأساليب الثنائية في مواجهة الاتحادات الجمركية ومناطق التجارة الحرة :

سبقنا معالجة موضوع كل من الاتحادات الجمركية ومناطق  
التجارة الحرة كمنظمات ، في الجزء الخاص بالتعاون الاقليمي . ونناقشها  
هنا من وجهة نظر دولة غير عضو فيها ، من حيث علاقتها الاقتصادية مع  
مثل هذه الشخصيات المعنوية .

( أ ) بالنسبة لدولة ( أ ) يمثل اتحاد جمركى مكتمل بين الدول  
من ( م ) الى ( ي ) طرفا واحدا في مفاوضات العلاقات  
والسياسة التجارية الثنائية العادية . وبذلك يحل الاتحاد  
الجمركى وسلطته التنفيذية محل الدول من ( م ) الى ( ي )  
وحكوماتها ، ويقوم بشئونها كوحدة ، تماما كما تطبق  
الولايات المتحدة السياسة التجارية الأمريكية كوحدة .  
فالدولة ( أ ) تضطر حينئذ الى الاتصال بمثل هذه  
المؤسسات مباشرة .

في وقتنا هذا ، يتركز الاهتمام على السوق الاوربية المشتركة . فان  
كان للدولة ( أ ) مصلحة في اقامة علاقات مع هذه المنظمة فان عليها ان  
تتعود على طريقة عملها وعلى القوى المسيطرة فيها . وحتى الآن تدل  
التجربة على أن لجنة السوق الاوربية المشتركة *commission* من

الناحيتين القانونية والفعلية تتمتع بحرية أقل مما تتمتع به معظم الحكومات التي تعمل لصالح الدول المنفردة .

والواقع أن الدول الست عندما نظمت السوق الأوروبية المشتركة ، ألقت دون أن تتوقع ذلك ، حجر عثرة في طريق علاقات السياسة الدولية العالية . وقد يظل الوضع هكذا ، طالما لم تتم « حكومة أوروبية اتحادية » تتمتع بالسلطة الحكومية العادية لوضع سياسة تجارية موحدة .

وبالمناسبة فانه يبدو أن كلا الجهازين ، لجنة السوق الأوروبية المشتركة ، ومجلس وزراء السوق ، وهما اللذان يقومان معا بتشكيل السياسة التجارية للسوق ، أبعد بكثير عن الاتصال بالمصالح الشخصية من أي حكومة من حكومات الدول الستة . كما أنه لا يوجد رأي عام في الدول الست يمكنه أن يؤثر في أجهزة السوق الأوروبية المشتركة ، أو تستشف منه هذه الأجهزة التوجيه المعنوي حتى الآن .

(ب) ولا ينطبق ما تقدم على منطقة للتجارة الحرة مثل المنطقة الأوروبية ( افتا ) . فهنا تحتفظ الدول الأعضاء بحريتها في العمل تجاه العالم الخارجى ، ويمكنها المضي منفردة في اتباع سياساتها التجارية المحلية . وبناء على ذلك فإن كلا منها تصبح طرفا متوقعا في مفاوضات السياسة التجارية والاتفاقات التجارية . وعلى ذلك ، فإن «افتا» ومناطق التجارة الحرة الأخرى تستلزم درجة معينة من التضامن ، الذى قد يبلغ حد وروده في الدساتير أو القوانين كالالتزام بالتشاور المشترك قبل إبرام الاتفاقات الاقتصادية مع الدول الثالثة . وتحسن الدول الثالثة عملا ان هى رامت ذلك وهى تتعامل مع مثل هذه الدول .

## ٩ - الحاجة الى اتفاق الرأى فى الداخل ::

فى علاقات السياسة التجارية . تكون « الأطراف » بلا شك هى الدول الأجنبية التى تتفاوض وتبرم المعاهدات والاتفاقات التجارية .

فالسياسة التجارية القوية ، الى جانب أمور أخرى كالمعرفة والخبرة والمهارة والتمكن فى مواجهة العالم الخارجى ، تتطلب كيانا ذا

طبيعة مختلفة تماما ، أى جبهة داخلية متحدة ، الأمر الذى لا يمكن أن تحققه الظروف والمصالح المختلفة . فالمستهلكون يريدون إما إلغاء الرسوم الجمركية ، أو تخفيضها جدا على سلع الاستهلاك الأجنبية . بينما يريد المنتجون المحليون فرض الحماية الجمركية . ولنفس الأسباب تطالب صناعة ما بتطبيق جمارك منخفضة ، ورفع القيود عن حاجتها من المواد الخام ، بينما تريد صناعات أخرى الحد من استيراد هذه المواد . كما أن الصناعات التصديرية التى ترغب فى الحصول على امتيازات جمركية أو حصصية أجنبية ، تدافع عن الامتيازات المحلية المقابلة ، التى قد يعترض عليها بشدة المنتجون المحليون الذين يعينهم الأمر .

ويختلف وزن مثل هذه الخلافات الداخلية بالنسبة للسياسة التجارية تبعا للهيكل السياسى للدولة وسلطة الحكومة فيها . وإيا كان الأمر فإنه لا يمكن توجيه سياسة تجارية سديدة إلا بالدأب على معالجة الخلافات الداخلية الطبيعية بصفة مستمرة . فالحكومة قبل كل شيء ، أو الوزارة المعنية ، عليها بالضرورة أن تتعرف على خط معقول لعملها . وسواء كانت السياسة الناتجة حلا وسطا بين الاتجاهات المتعارضة فى الداخل أو كانت نتيجة لتفكير الحكومة وتخطيطها ، أو كانت بين هذا وذاك ، فإن على المفاوضين أن يعلموا ما يطلبونه وما يستطيعون تقديمه .

والأمر الثانى هو أن خلاف الرأى فى الداخل يجب ألا يؤثر بالرة على المفاوضين . إذ لا يجب اطلاقا السماح لهذا الخلاف بأن يظهر بأى شكل أثناء المفاوضات مع الحكومات الأجنبية . وقد حدث بعض الحالات السيئة التى قامت فيها جماعات الضغط الوطنية pressure groups بالاتصال بالدوائر الأجنبية ، بل وبممثلى الحكومات الأجنبية - لتأييد رأيها المخالف لرأى حكومتها وبلدها .

وهنا يتعين القول بأن اتباع سياسة تجارية منطقية ومستقيمة ، بعد مهمة داخلية ومسألة تفهم داخلى وفن قيادة ونظام مستنير ، بنفس القدر الذى يعد به مسألة حكمة ومهارة دبلوماسية .

#### ١٠ - الإعداد لمفاوضات السياسة التجارية :

عند الإعداد لمفاوضات السياسة بشأن التعريفات و/أو الحصص نجد أن هناك أربع نقاط تستحق اهتماما خاصا :

( ١ ) يلزم لمفاوضى الدولة (أ) أن يلموا بأوثق بيانات ممكنة عن الوضع الاقتصادى والسياسى السائد فى الدولة (ب) التى يتفاوضون معها . وفى هذه الناحية نجد أن معظم الدول النامية تنقصها المعرفة . فإن تلمذ على الدولة ( ١ ) أن تحصل على بيان كامل عن وضع الدولة الأخرى ، فإن معلوماتها على الأقل يجب أن تغطى البيانات الرئيسية عن تبادل السلع والخدمات بين الدولتين فى الحاضر وفى المستقبل . وقد عولجت هذه المسألة فى البنود التى تحدثنا فيها عن البيانات والإحصاءات الخارجية .

(ب) كما يجب أن يلم المفاوضون بالأجهزة الرئيسية ، وحتى المنشآت فى الدولة (ب) المعنية بالتبادل التجارى مع بلدهم . وقد يعملون على الاتصال المباشر بها فى هذا السبيل .

فدولة مثل الفلبين تعمل جاهدة على إيجاد اتصال مباشر مع المستهلكين الأجانب لحصول « الكوبرا » ( وهم يتمثلون فى شركة يونيليفر Uniliver ) ، ومع نقاباتهم أن وجدت ، بل وأيضاً - أن أمكن مع منظمات المزارعين الأجانب الذين ينتجون السلع المنافسة .

(ج) كما يجب تزويد الوفود المفاوضة بقائمة بالمطالب التى تقدم الى الطرف الآخر ، وأيضاً بقائمة سرية للغاية بالامتيازات المقابلة التى قد تعرضها فى مقابل الامتيازات التى يعرضها الطرف الآخر . ويحتاج أعداد هذه القوائم الى إدراك واضح للقيمة الاقتصادية والمعنى الذى تنطوى عليه مطالب الدولة . وكذلك الامتيازات الممكن تقديمها ، سواء بالنسبة لاقتصاد دولة المتفاوض أو لاقتصاد الدولة الأخرى .

وفىما يتعلق بالحصص ، يمكن الرجوع الى سابق حديثنا من خطر الموافقة تحت الضغط من جانب جهات التصدير المحلية ، على إبرام عقود استيراد لن يجرى تنفيذها ، الأمر الذى يؤدى الى ردود فعل سيئة فى الخارج .

( د ) ومن الحكمة التفكير بشكل عميق فيما يمكن للدولة الأخرى أن تطلبه وما يمكنها أن تعرضه . إذ أن ذلك يمكن المفاوضين من الاستعداد على الأقل لبعض المناقشات الصعبة التى سيكون عليهم مواجهتها أثناء المباحثات .



## ج - الأساليب متعددة الأطراف

سبق أن عرفنا تعدد الأطراف Multilateralism بشكل دقيق وتختلف مفاوضات السياسة التجارية متعددة الأطراف التي تقوم بها عدة دول في نفس الوقت ، عن المفاوضات الثنائية ، التي توجه فيها الدولة (١) علاقات سياستها التجارية مع الدول الأخرى في مفاوضات منفصلة ومعاهدات مستقلة .

ويبقى الآن أن نستعرض أهم المعاهدات والمنظمات متعددة الأطراف . ولاشك أن هذه المعاهدات والمنظمات تضم عددا كبيرا من العناصر المميزة للتجمعات متعددة الأطراف .

### ١ - الجات

الاتفاقية العامة للتعريفات والتجارة General Agreement on Tariffs and Trade . أبرمت في جنيف عام ١٩٤٨ ، وما زالت تتخذها مقرا لها . وهي تمثل أقصى تشكيل عالمي في مجال السياسة التجارية الجماعية ، فهي تضم الغالبية العظمى للدول خارج الكتلة الشيوعية ، وعددا كبيرا وملحوظا من الدول النامية . بل إنها ضمت أخيرا دولا شيوعية أوروبية أيضا .

ونقد حددنا من قبل المبادئ الأساسية للجات ، والتي نوجزها فيما يلي :

- ١ - تعريفات معتدلة .
  - ٢ - حظر القيود التجارية الكمية .
  - ٣ - تبادل تجارى فعال .
  - ٤ - نص عام لشرط الدولة الأكثر رعاية ، بمعنى حظر أى نوع من التمييز .
- وتحتاج هذه المبادئ الى المزيد من الايضاح .

### ١/١ دورات التعريفات

تسير اجراءات التفاوض بشأن التعريفات - حتى في نطاق الجات، على أساس ثنائي . فالدول الأعضاء تتعامل ثنائيا في الواقع . وعلى كل

فان المباحثات الثنائية paired التى يواجه فيها كل طرف بالآخر على التوائى ، تجرى بصفة دورية فيما يسمى بدورات التعريفة Tariff Rounds وهى تجرى فى نفس الزمان والمكان .

وفى نهاية كل دورة تصب كافة الامتيازات التى سبق ذكرها وكذلك الارتباطات بشأن التعريفة ، فى وثيقة تعاقدية جماعية تحمل توقعات جميع الاطراف المتعاقدة .

وغالبا ما يسرى ما سبق ذكره بشأن الاعداد للمفاوضات التقليدية عن التعريفة .. على المفاوضات فى نطاق (الجات) ، تلك المفاوضات التى تجعل العضو يواجه العالم اجمع فى مكان واحد وفى وقت واحد . ويحتاج الأعضاء عادة الى معلومات اكثر وضوحا وشمولا . ويجب ان يرسموا عدة خطط متبادلة للعمل . ومن ناحية أخرى ، فان حضور وفود عديدة فى مكان واحد لفترة زمنية مملوءة ، يكون فى حد ذاته عاملا على تبادل المعلومات والتوعية بخلاف المساعدة التى تتيحها سكرتارية الجات ، التى تقوم بعمل مركز الاحصاء والوثائق .

## ٢/١ نص الدولة الأكثر رعاية :

أخذت الجات بمبدأ تعميم نص الدولة الأكثر رعاية المنصوص عليه فى عدة اتفاقات تجارية قبل عام ١٩١٤ . وهو يطبق حاليا بطريقة تلقائية بما يؤدى لصالح جميع الدول المتعاقدة ، أو ضررها بما فيها الدول حديثة الانضمام . وفى نفس الوقت ، حدثت الاتفاقية من عدة استثناءات بعيدة المدى . وكان عليها أولا أن تتعرف على عدد من « مناطق التفضيل » Preference Zones القائمة رغم أنها تمنع توسعها أو استعمالها ، أو انشاء الجديد منها .

**وثانيا :** تسمح الجات ، استثناء من النص العام ، بانشاء الاتحادات الجمركية ، التى تعنى ازالة كل الرسوم الجمركية والحصص فيما بين الدول المعنية ، الى جانب تعريفه خارجية مشتركة Common وسياسة تجارية مشتركة لهذه الدول . وهى تسمح أيضا بانشاء مناطق التجارة الحرة التى تعنى ازالة كافة الرسوم الجمركية والحصص فيما بين الدول المعنية ، ولكن مع بقاء نظم تعريفتها المستقلة تجاه سلع

الدول غير الأعضاء واستمرار السياسة التجارية المستقلة لكل منها  
تجاه الأطراف الثالثة .

من الظواهر الغريبة أن « الجات » تترك لأعضائها الاختيار بين التمييز الكلى وبين عدم التمييز ، ثم تحظر مبدأ التمييز الجزئى ، ولهذا الظاهرة عدة تفسيرات مقنعة : **أولها** ، وبأخذ الولايات المتحدة كمثال باعتبارها سوقا ضخمة فعالة وناجحة . . وتعد مشتركة ، أن مؤسسى « الجات » وجدوا من الصعب منع الدول الأخرى من الاندماج فى أسواق مشتركة أوسع . والولايات المتحدة بالذات باعتبارها من مؤسسى « الجات » وهى فى نفس الوقت التى تزعمت فكرتى مشروع مارشال Marshall Plan و «أوروبا الغربية المتحدة» UWB ، لم تكن لتحبط الجهود التى بذاتها هى . **والأمر الثانى** ، أن الاتحادات الجمركية ومناطق التجارة الحرة إنما نشأت أصلا عن الرغبة فى التكامل الاقتصادى التام بين الدول الأعضاء ، فى سبيل بلوغ أعلى درجة ممكنة من تقسيم العمل ويكون التمييز فى مواجهة غير الأعضاء هو النتيجة الجانبية غير المرغوبة والإنتاجية ، وما يتبعها من ارتفاع درجة الرفاهية لدى جميع أعضائها . والتى لا يمكن تجنبها . وبالعكس فإن جوهر «مناطق التفضيل» هو الحصول على مكاسب اقتصادية من وراء التمييز على حساب العالم الخارجى . **والأمر الثالث** ، هو أن واضعى نص «الجات» ، قد اعتبروا أن إنشاء «الاتحادات الجمركية» ومناطق التجارة الحرة ، يعد احتمالا بعيدا ، بينما نظروا للتفضيلات التجارية كإجراء أضيق نطاقا باعتبارها أقرب احتمالات فى أى وقت .

ومع ذلك ، فإن كل هذه المناقشات لا تستبعد الحقيقة التى أشرنا إليها بأن قواعد «الجات» قد أمدت مبدئيا بمعرفة الدول الصناعية يخدم صالحها . أما بالنسبة لمجموعات معينة فيما بينها ، فقد ظهر أن الاتحادات الجمركية ومناطق التجارة الحرة تيسر سبلا جيدة نحو المزيد من التقدم الاقتصادى ، بينما أدت التفضيلات الى مجرد أحداث اضطراب فى معاملاتها الاقتصادية المتبادلة . وبالنسبة للدول النامية ، فقد أوضحنا من قبل كيف أن التفضيلات الجمركية التى حرمتها «الجات» قد تكون أنسب لسعى هذه الدول نحو التنمية ، وخاصة فى مجال التوسع فى التجارة بينها ، وتسيق خطط التنمية فيها .

## ٢/١ التخفيضات الجمركية :

تفرض « الجات » على أعضائها التزاما رسميا - وان كان يفترض لبعض الايضاح ، بأن تتبادل فيما بينها تخفيض الرسوم الجمركية . ومنذ انشاء الجات في عام ١٩٤٨ تم تخفيض أو تجميد عدة آلاف من بنود التعريف ، وذلك في دورات التعريف المختلفة . وقد يبدو أن أساليب التخفيضات الجمركية التي قررتها « الجات » بلغت مداها بشكل ما . أما الطريقة الجديدة التي تضمنتها خطة كيندى Kennedy Plan فسنعرض لها فيما بعد .

أما الدول التي تتقدم بطلب العضوية والتي سستنتفع تلقائيا ، كأعضاء ، بجميع الميزات الجمركية السائدة بين الدول الأعضاء ، فيطلب اليها أن تناقش نظام التعريف عندها مع جميع الأعضاء ، وهي لا تتوقع حصولها على العضوية دون أن تقدم تنازلات تتضمن تعديل هيكل تعريفاتها بما يوائم هيكل تعريفات الدول الأعضاء ذات الظروف الاقتصادية المشابهة . وفي مقابل ذلك ، فهي قد تطالب بمزايا مقابلة تكون على قدر من الأهمية لتجارها . ومع ذلك فإن فرصتها في التوفيق تكون محدودة بسبب حقيقة أن الأعضاء الأقدم يكونون قد اتمو الاتفاق على ميزات كبيرة في دورات تعريفية سابقة .

وتحاشيا لأي لبس ، قد يحسن أن تؤكد ثانية أن أعضاء « الجات » يتمتعون بكامل الحرية بالنسبة لكل بنود التعريف التي لم يوافقوا على خفضها أو تجميدها . وفوق ذلك فهم أحرار في أن يبدأوا في أى وقت ، مفاوضات مباشرة بخصوص التعريف مع دول أخرى أعضاء ، بما في ذلك السبوق الأوروبية المشتركة . إلا أنهم بالطبع ، ونتيجة لنص الدولة الأكثر رعاية غير المشروط الذي تنص عليه الجات، يتعين عليهم أن يسمحوا بسريران كافة الميزات المترتبة - على جميع أعضاء الجات الآخرين .

وتكون الميزات المنفق عليها في إطار « الجات » ملزمة لمدة محددة بسنتين أو ثلاثة . وعموما فإن أية حكومة ترغب في إلغاء امتياز معين بعد انتهاء أجله ، يتعين عليها أن تقدم امتيازات أخرى مساوية الى الدولة أو الدول التي كانت تتبادل معها تلك الامتيازات .

وبعد ، فإن الاتجاه العام نحو السياسات التجارية الأكثر ملاءمة

للدول النامية يجعل الدول الصناعية نادرا ما تعارض اجراءات التعريف  
التي تتخذها الدول النامية في سبيل دعم مشروعات التنمية أو لمقابلة  
مواقف طارئة (١٠).

#### ٤/١ حظر القيود الكمية :

كما في حالة نص الدولة الأكثر رعاية ، يكون الحظر الرسمى على  
القيود الكمية مصحوبا غالبا باستثناءات بعيدة المدى ، احدها يستهدف  
صالح الدول النامية ، بينما الآخر يعمل بنفس القوة ، ضدها .

فالاستثناء الأول يسمح بالقيود للتغلب على صعوبات ميزان  
المدفوعات . وتنص المادة الثانية عشرة ، فقرة ٣ ( د ) من « الجات »  
في وضوح على انه اذا كانت هذه الصعوبات ناتجة عن السياسات المحلية  
التي تعمل على تنمية الموارد الاقتصادية ( وهى كثيرا ما تستتبع طلبا  
كبيرا على الواردات ) ، فانه لا يمكن ان يطلب الى الدولة ان تسحب  
القيود استنادا الى أن تغيير السياسة الانمائية سيعيد التوازن الى  
ميزان المدفوعات .

والاستثناء الثانى، الذى يعمل ضد مصالح بعض الدول النامية ،  
هو الذى يخول الدول الأعضاء فرض قيود الاستيراد اللازمة لتنفيذ  
القيود المحلية على الانتاج والتسويق . وقد أصبحت القيود من هذا  
النوع عماد الحماية الزراعية في الدول الصناعية منذ مدة طويلة وقبل  
ظهور « الجات » الى الوجود . وتعتمد السياسة الزراعية للولايات  
المتحدة لدرجة كبيرة على مثل هذه القيود ، ليس فقط فيما يتعلق  
بمنتجات المنطقة المعتدلة ، ولكن ايضا بالنسبة لقصب السكر .

#### ٥/١ «الجات» كتجمع تجارى عالمي :

بوجود الجات ، وعلى الأخص لقاءات الأطراف المتعاقدين ، شهدت  
علاقات السياسة التجارية العالمية تجمعا عالميا فريدا . وعلى «الجات»  
ان تسوى المنازعات التي تكتنف الحقوق والواجبات المترتبة على

---

\* هذا هو الأقرب الى الصحة ؛ منذ ان وافقت الدول الصناعية في نوفمبر ١٩٦٤ على  
الرسموم الجبركية الإضافية الطارئة التي فرضتها بريطانيا بنسبة ٥٠٪ ، والتي بدأت  
بريطانيا بعد ذلك في ازالتها حتى نهاية عام ١٩٦٦ .

الاتفاقية . وعليها أيضا أن نسو الشكاوى ضد السياسات التجارية التى تضر بالأعضاء الآخرين . وقد بدأت الدول الأعضاء تعناد التقدم الى الجات بنوع خاص من المصاعب والمشاكل التى قد يكون من الأسر حلها على مستوى العلاقات التجارية العالمية ، بدلا من المباحثات الثنائية .

وتفيد الخبرة بأن الدول الصغيرة وهى بصدد التقدم بمطالب معقولة فى الجات ، ولو كانت ضد قوى كبرى ، عادة ماتلقى مساندة معظم الأعضاء الآخرين ومن ثم تكتسب موقفا تفاوضيا لم يكن يتسنى فى معاملاتها الثنائية مع مثل هذه القوى لذلك فان القوى الكبرى تجد نفسها ، فى حالات غير قليلة ، مدفوعة الى تطوير أو تجديد الاتفاقات الثنائية بشأن السياسة التجارية والتى كانت تستطيع لو هذا الوضع أن تنجح فى فرضها على دولة صغيرة منفردة .

#### ٦/١ الدول النامية فى الجات :

ساعدت الجات باعتبارها مجمعا للسياسة التجارية العالمية ، الدول النامية على ادراك أوضاعها التجارية والتقارب بين مصالحها فى مواجهة الدول الصناعية . وقد اجتمعت كلمة هذه الدول لأول مرة فى الجات ، من أجل التقييم الجاد لمشاكل السياسة التجارية المشتركة . وأخيرا وليس بآخر ، ليقتررب جهاز الجات ، المتشعب مبدئيا بوجهة نظر الدول الصناعية ، من وجهة نظرها ، من حيث الروح والتنفيذ . وقد وجدت مجهوداتها تأييدا كبيرا فى تقرير «هابيرلر Haberler» عن اتجاهات التجارة الدولية ، الذى نشرته الجات فى أكتوبر ١٩٥٨ .

وقد جاءت نقطة التحول ، على أى حال ، عندما أدخل فى ٨ فبراير ١٩٦٥ قسم جديد عن التجارة والتنمية ، ليصبح الجزء الرابع فى الاتفاقية العامة . ويشتمل هذا الجزء الرابع على برنامج شامل لتعديل السياسة التجارية التى تتبعها الدول المتقدمة (مكتملة النمو developed) بما يلائم احتياجات الدول الأعضاء النامية فى كفاحها من أجل التنمية الاقتصادية . أما مجال عمل الأطراف المتعاقدة ، وكذلك السكرتارية ، التى تمارس عملها بواسطة اللجان المؤقتة أو الدائمة ، فهو يتسع حتى يشمل كل جوانب السياسة التجارية بالنسبة للنمو الاقتصادى . وتمشئيا مع الروح العامة للجات ، يترك القسم الجديد مجالا صغيرا

للاجبار ، فبالاضافة الى الاعلان الصريح بالنية ، يستند في تنفيذه الى حق الدولة العضو في تقديم المشاكل والمطالب للتباحث والتدارس جماعيا او ثنائيا .

وكانت النتيجة الفورية للقسم الجديد ( الرابع ) ، هي انشاء مركز الجات للتجارة الدولية « GATT-International Trade Centre » بمقر الجات في مدينة جنيف . ومهمته امداد الدول النامية الاعضاء بالمعلومات عن اسواق التصدير ومساعدتها في تنمية اساليبها الفنية لتنشيط الصادرات ، وفي تدريب العاملين اللازمين لتطبيق هذه الاساليب . وقد اشرنا الى هذا المركز في البند الخاص بدور الاحصاء في السياسة التجارية .

#### ٧/١ خطة كيندى :

تعمل دورة كيندى / الجات للتعريف Kennedy GATT Tariff Round التى بدأت سنة ١٩٦٣ وامتدت الى ١٩٦٦ وحتى ١٩٦٧ ، على اساس خطة كيندى التى بلورها قانون التوسع في التجارة الامريكية الصادر سنة ١٩٦٢ والذي سبق عرضه في الفقرات التى تحلل اتجاهات الدول الصناعية نحو مطالب السياسة التجارية التى تتقدم بها الدول النامية . ويعطى هذا القانون رئيس الولايات المتحدة السلطة في ان يمنح ميزات شاملة في نطاق مفاوضات الجات بشأن التعريف . وقد انقضت هذه السلطة في ٣٠ يونيو ١٩٦٧ . وكان الدافع الاساسى ومازال ، هو المساومة من اجل تخفيض عام ملموس (ان لم يكن الازالة التامة) للتعريف الموحدة التى تطبقها السوق الاوربية المشتركة ، وللتعريفات المحلية التى تطبقها دول منطقة التجارة الحرة الاوربية (افتا) ، ومن للتخفيف من حدة الاثر التمييزى لهذه المنظمات على تجارة التصدير الامريكية . اما الدافع الثانى ، فكان ومازال ، ابطال اثر التفضيلات الممنوحة من السوق الاوربية المشتركة الى الدول الافريقية المنتسبة ( وكذلك الممنوحة من بريطانيا الى دول الكمنولث الاخرى) ، وللتخلص مما يصحبها من الآثار التمييزية على تجارى التصدير عند الدول النامية في امريكا اللاتينية وآسيا ، التى تحمل الولايات المتحدة عبئا ماليا كبيرا في اقتصادياتها .

وتمشيا مع التطور في موقف الدول الصناعية من احتياجات السياسة التجارية للدول النامية ، يتعين على هذه الاخيرة ، طبقا لنص الدولة الاكثر رعاية في الجات ، ان تنتفع بكافة الميزات المترتبة على

دورة كيندى بلا مقابل يطلب ، سوى خسارة فوائد التفضيل التى كانت تتمتع بها تلك الدول المنتسبة الى السوق الاوربية المشتركة أو الى الكومنولث . ومن هنا كانت الاهمية الكبرى لكل مايجرى فى دورة كيندى - بالنسبة للدول النامية .

وعموما فانه لما كانت دورة كيندى ، (المطلب ١١) عبارة عن علاقة تربط الدول الصناعية فى سعيها للوحدة السياسية والاقتصادية فان الدول النامية رغم انها تأثرت لحد كبير بنتائج دورة التعريفه هذه لاتملك تأثيرا كبيرا على نتائجها .

### ٨/١ اتفاقية المنسوجات القطنية الدولية

تعد اتفاقية التجارة العالمية فى المنسوجات القطنية Agreement on World Trade in Textile من المنجزات الفريدة للجات .

ففى هذه الاتفاقية ، التى تم التفاوض عليها فى ظل الجات ، اتفق عدد من الدول الصناعية المستوردة مع عدد من الدول النامية التى لديها صناعة نسيج متطورة وصادرات متزايدة من المنسوجات ، على نظام للترتيبات الثنائية بين الدول المنفردة من كل من المجموعتين . ووافقت الدول الصناعية من حيث المبدأ على أن تترك أسواقها مفتوحة فى حدود معينة ، أو أن يفتحها لاستيراد المنسوجات من الدول الجديدة فى انتاج المنسوجات . وفى مقابل ذلك ، تتولى الدول المصدرة تحديد صادراتها الى الدول الاعضاء بشكل ما حتى لاتسبب لها اضطرابا عميقا فى أسواقها .

### ٢ - مؤتمر الامم المتحدة للتجارة والتنمية (اوتكتاد)

#### ١/٢ دوافع المؤتمر

عقد مؤتمر الامم المتحدة للتجارة والتنمية U.N. Conference on Trade and Development فى جنيف من مارس الى يونيه ١٩٦٤ . وقامت الامم المتحدة. بالاعداد له بناء على طلب مجموعة من الدول النامية ، مستندة فى ذلك الى اعتبارين أساسيين هما :

١ - ان الجات تعمل أساسا لصالح الدول الصناعية وتولى اهتماما ضئيلا لوضع الدول النامية ومشاكلها الدقيقة .



٣ - انه نتيجة عدم كفاية الجات هذه ، تحركت التجارة الدولية والسياسية التجارية العالمية ، ومنذ نهاية الحرب العالمية الثانية ، بطريقة تحرم الدول النامية من نصيبها العادل في النمو الاقتصادي العالمي .

ومن اكبر انجازات المؤتمر ، نجاحه في انه ظل لمدة ثلاث شهور كاملة يركز اهتمام وتفكير العالم أجمع على مشاكل التجارة والسياسة التجارية عند الدول النامية . وقد حظيت هذه المشاكل باهتمام وتقدير الرأي العام العالمي بشكل لم يشهده العالم من قبل . كما ازداد تفهم هذه المشاكل بشكل كبير في الدول النامية ذاتها ، وفي الدول المتقدمة ، وإلى مدى أوسع من دائرة الأشخاص المعنيين بهذه المشاكل بحكم عملهم .

كما ازداد الاقتناع لدى كل من المعسكرين بضرورة إيجاد أساليب جديدة للسياسة التجارية ، وتطبيقها بفعالية في التجارة الدولية للدول النامية . كما تدعم هذا الاتجاه بفضل فكرة التخطيط للتنمية على النطاق العالمي ، التي دعا إليها تنبرجن (\*) ، إلى جانب غيره من الاقتصاديين ، خلال السنوات القليلة الماضية .

وقد سبق الحديث ، عن وضع الدول النامية في علاقات السياسة التجارية بين الدول أثناء وعقب المؤتمر . لذا فإن مطالب السياسة التجارية والتي قد تتقدم بها الدول النامية ، والإيضاحات المتعلقة باتجاه الدول الصناعية بما في ذلك الدول الصناعية الشيوعية ، قصد بها إيضاح المطالب الأساسية ووجهات النظر التي ظهرت في المؤتمر . ولذا فإن هذه النقاط لاداعي لتكرارها هنا . أما ما أوضحه المؤتمر جيداً ، فهو العلاقة الوثيقة القائمة بين سياسة التنمية وبين السياسة التجارية . ففي الدول النامية تكون الأخيرة أداة ضرورية للاولى . وبالنظر للأهمية الكبرى لسياسة التنمية الاقتصادية ، فإن السياسة التجارية في هذه البلاد يجب قبل كل شيء أن تخدم أهدافها الانمائية .

---

\* جان تنبرجن J. Tinbergen مدير معهد التنمية بلاهاي . وكتابه المقصود تحت الطبع باللغة العربية بعنوان « خطة التنمية » ، ترجمة مصطفى عبد الباسط ( المترجمان ) .

## ٢/٢ المؤتمر كهيئة دائمة

نتيجة لقرار الجمعية العامة للأمم المتحدة الصادر في نهاية عام ١٩٦٤ بشأن توصيات المؤتمر ، أصبح الأخير الآن هيئة دائمة . فالمؤتمر ذاته يعقد على فترات لاتزيد على ثلاث سنوات . لكن يوجد الآن مجلس للتجارة والتنمية Board كجزء دائم من منظمة الأمم المتحدة ، وكسكرتارية دائمة ضمن سكرتارية الأمم المتحدة ، لتخدم المؤتمر والمجلس .

وهذا الكيان ثلاثي الجوانب ، بخلاف الجات أو منظمة الاغذية والزراعة (فاو) .. الخ .. ولا يعد في جوهره أداة قانونية ولا تنفيذية . وكما هو مذكور في القسم الرابع من اللائحة النهائية للمؤتمر ، أن وظيفته في مجال التجارة الدولية والتنمية الاقتصادية هي :

١ - وضع المبادئ والسياسات ،

٢ - تقديم المقترحات لوضع المبادئ والسياسات المذكورة موضع التنفيذ ،

٣ - مراجعة وتيسير التنسيق بين جهود المؤسسات الاخرى ،

٤ - اتخاذ الاجراءات المناسبة للتفاوض على الوسائل القانونية الجماعية الجديدة بما في ذلك الاتفاقات السلمية .

٥ - أن يكون كمرکز لتنسيق التجارة والسياسات الانمائية المتصلة بها - بالنسبة للحكومات والتكتلات الاقتصادية الاقليمية .

وعلى ذلك فان مجال التجارة الدولية والتنمية الاقتصادية اضحى مزودا بطاقة عالمية جديد ، سيكون عليه الآن أن يثبت قدرته وجدواه .

وقد اتفق المؤتمر على عدد كبير من التوصيات ، التي تشكل برنامج العمل المبدئي للمنظمة الجديدة . وبعض هذه التوصيات طبقتها بالفعل بعض المؤسسات الموجودة . وبالنسبة للدول النامية ، يجب على المؤتمر وقبل كل شيء ، أن يتابع تركيز انباه العالم على تجارة الدول ومشاكل سياستها التجارية ، لزيادة تفهم تلك المشاكل وحلولها الممكنة ، ولتقوية تضامن الدول النامية في مواجهة الدول الصناعية سواء في الغرب او في الشرق .

## ٢/٢ المؤتمر ، والجبات

عند المقارنة بين مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية ، وبين الاتفاقية العامة للتعريفات والتجارة (الجات) - وذلك قبل انشاء القسم الرابع من لائحته برى في مؤتمر التجارة والتنمية انه : -

١ - انه من حيث الشكل ، عبارة عن جهاز يعكس وجهات النظر ، ويتم في اطاره الدراسة والتشاور والتراضى في المسائل التى تهم دوله . وبذلك يتميز عن الجبات التى تعد منظمة للتفاوض والالزام والرقابة .

٢ - أما من حيث الجوهر ، فان المؤتمر جهاز حركى يستهدف العمل على النمو الاقتصادى . بينما الجبات مازالت تعبر عن نظرة اقرب الى السكون بالنسبة لعلاقات السياسة التجارية .

وعلى أساس هاتين الملاحظتين ، فان القسم الرابع الجديد فى الجبات ، يعبر عن اتجاه الجبات للتحوّل من المفهوم الثابت للسياسة التجارية الى حركية أكثر ، حتى تصبح أداة للنمو الاقتصادى . ويمكن الآن التعرف على مدى رغبة الدول الصناعية الاعضاء فى الاخذ بإجراءات السياسة التجارية التى تتفق مع النصوص الجديدة فى الجبات - وقدرتها على ذلك .

## ٣ - منظمة الاغذية والزراعة ، واللجان الاقتصادية للأمم المتحدة

يتصل نشاط منظمة الاغذية والزراعة Food and Agriculture Organisation فى روما ، بمجال السياسة التجارية فى عدة جوانب . وقد اشرنا الى مجهوداتها فى تخفيف حدة الآثار السيئة لصادرات الفوائض الزراعية على التجارة الفعلية لصادرات الدول النامية وتعمل المنظمة فى نطاق «برنامج الأمم المتحدة للغذاء العالمى» ، على تحقيق استخدام تلك الفوائض بطريقة بناءة فى تنمية الدول النامية . وعلاوة على ذلك ، فان منظمة الاغذية والزراعة تهتم بشدة ، بتحقيق استقرار السوق العالمى للمنتجات الزراعية ، بواسطة اتفاقيات السلع الزراعية (القمح ، السكر ، ... الخ ، ..

اما اللجان الاقتصادية الإقليمية للأمم المتحدة - لأمريكا اللاتينية CEPAL فى سنشايو ، ولافريقيا BCA فى أديس ابابا ، ثم



يقابل ذلك ان استقلالها قد يتأثر . كما أن الحصول على المغام التجارية قد يكون لحد ما - على حساب الدول النامية الاخرى ، اذ يضعف ماقد يوجد بينها من تضامن .

وبالنسبة للسوق الاوربية المشتركة ومنطقة التجارة الحرة الاوربية ، فان مثل هذا الاتجاه في الظروف الحالية يكون له جانب سياسى يؤثر لحد كبير في قراراتهما سواء ايجابيا او سلبيا .

#### ٢/٤ التجمع الاقليمى للدول النامية

يتعلق الموضوع التالى بإمكان قيام التجمعات الاقليمية للدول النامية بتطبيق المبادئ التى طبقتها السوق الاوربية المشتركة ومنطقة التجارة الحرة الاوربية ومناطق التفضيل الكومنولثية والفرنسية .

#### ١/٢/٤ الاتجاهات الفعلية نحو التجمع الاقليمى

بدأت هذه الاتجاهات من التجمعات الاقليمية ، بالسوق المشتركة لأمريكا الوسطى CACM (وهى فى واقعها منطقة تجارة حرة) . وبعد ذلك تاتى منطقة التجارة الحرة لأمريكا اللاتينية LAFTA التى تزيد على «الافتا» فى تعداد السكان ومساحة الارض . كما بدأت عدة دول افريقية حديثة الاستقلال فى انشاء اتحادات جمركية بينما أبقي بعضها على الاتحادات المشابهة الموروثة عن النظام الاستعمارى السابق . وفى صيف ١٩٦٤ بدأت تركيا وايران والباكستان «التعاون الاقليمى للتنمية» RCD الذى كان فى رأى مبتدعيه يستهدف بعض التعاون فى مجال السياسة التجارية .

#### ٢/٢/٤ الحاجة الى سياسات تجارية متناسقة

من الواجب قبل أى شىء تحذير الدول النامية من أن تبهرها خطط التعاون الاقليمية مثل السوق الاوربية المشتركة ومنطقة التجارة الحرة الاوربية ونتائجها . وقد استفادت الدول الصناعية فى غرب أوروبا

من تجربة السوق الامريكية الكبيرة وكانت على حق اذ اعتبرت التكامل الاقتصادي التام بين اقتصاديتها التي كانت منفصلة قبل ذلك ، عاملا جوهريا في رفع كفاءتها الانتاجية ورفاهيتها المادية . وتأتى هذه المنافع بفعل المزيد من تقسيم العمل ، بما في ذلك التركيز ، والتنميط ، وإعادة توطين الانتاج الصناعى والزراعى . وبالنسبة للدول النامية ، لا يكون لهذا النوع من التعاون الاقليمي أهمية تذكر . وهناك مجال بسيط للتكامل وماينتج عنه من مكاسب .

وبدلا من ذلك ، قد يمكن الحصول على منافع ذات وزن من تنسيق النمو الاقتصادي في عملية وضع البرامج ، واعداد المشروعات ، وتنفيذها ومن ثم من التعاون في مجال السياسة التجارية الكفيلة بجعل هذا التنسيق ميسرا من الناحية التجارية .

والواقع ان القائمين على شئون «الافتا» يتصفون بالحكمة ، حيث ركزوا جهودهم على جانب التنمية في التعاون بينهم .

فمثلا نجد ان تنسيق الجهود في انشاء مصنع للسماذ بالقرب من «تبريز» بايران ، ومصنع للاسمنت على الحدود التركية الايرانية في تركيا ، يتطلب السماح بحرية دخول السماذ الايرانى الى تركيا والاسمنت التركى الى ايران . وقد عرضنا للفوائد العاجلة ، وكذلك الاجلة ، التى يمكن توقعها من هذا التعاون في السياسة التجارية .

ومن الناحية الفنية لا يحتاج هذا التعاون الا للمعاملة التفضيلية لبعض اصناف محددة وقليلة نسبيا من السلع . لكن الدول النامية لن تكسب كثيرا من البدء باقامة اتحاد جمركى او منطقة للتجارة الحرة ، مما يعد بالنسبة لها اسلوبا للتعاون اكثر صعوبة ومخاطرة ، عما هو الوضع عند الدول الصناعية الاكثر تقدما اقتصاديا . كما ان هذا الاسلوب لايناسب الاولى بقدر مايناسب الاخيرة .

#### ٣/٢/٤ مخاطر التكامل السابق الاوانه

هناك عدة اسباب جعلت من هذا الاسلوب امرا صعبا وخطيرا ، نذكرها فيما يلى :

١ - فالسبب الاول يكمن في عدم الاستقرار الاقتصادى والسياسى لدى الدول النامية ، الامر الذى يعد موكبا طبيعيا للصراع العنيف انذى يسودها - من أجل التوسع الاقتصادى السريع . وفى معظم الاحوال ، نجد أن الربط الوثيق بين اقتصادين غير مستقرين أو أكثر ، يساعد على مزيد من الاستقرار .. بقدر ما يوضع من صعوبات امام كل من هذه الاقتصادات .

٢ - ثم أن عدم التوازن النقدى ، مقرونا بعدم القابلية للتحويل ، وهو أمر معتاد لدى الدول النامية ، وضع لا يتفق مع حرية التجارة على الصعيدين العالمى والاقليمى ، اللهم الا اذا دعمت باجراءات نقدية مستحدثة كما سبق بالنسبة لاتحاد المدفوعات الاوربى EPU .

٣ - ومع استمرار تدفق التجارة بنفس النمط بين الدول النامية من ناحية والدول الصناعية من ناحية أخرى ، نجد أن من السابق لأوانه أن تقوم الدول النامية ، من طريق اتحاد المدفوعات بتعريض نفسها لمناعب الحد من التجارة المجزية مع الدول الصناعية ، فى سبيل مجرد الحصول على الأموال التى تحتاجها حاليا لتنسيق مشروعاتها الانمائية . ولعل الصعوبات التى واجهتها «الافتا» بالمقارنة للتطور الاكثر يسرا فى «الافتا» ما يوضح هذا الاعتراض .

٤ - وآخر الاسباب واهمها ، أنه بينما يتطلب توحيد شركات القطاع الخاص تعديلا فى الاشكال الغديدة للمنشآت الخاصة ، فإن التكامل بين الدول النامية التى بلغت درجة جيدة من تخطيط التنمية والتدخل الحكومى فى الاقتصاد .. يتطلب بالضرورة تكاملا بين البزائج المحلية المختلفة وكذلك بين اساليب التدخل الحكومى للدول المعنية . وهذه هى أصعب خطوة من الناحيتين السياسية والاقتصادية ، اذ بدونها يظل التكامل اما مجرد تفكير خيالى أو مخاطر تشل التنمية القومية .

#### ٤/٢/٤ مناطق التجارة الحرة الجزئية كاستثناء من الجات

لا نقودنا النقاش السابق بالضرورة الى اقتراح نقض أحكام الجات بشأن الدوله الاكثر رعاية وماترته من حظر للتفضيلات . لكنه يدعو الى قبول تفضيلات تجارية محددة فى اصناف معينة من السلع . وهو

استثناء جديد من القاعدة العامة ، عندما تتعلق هذه السلع بمشروعات أو برامج التنمية الافليمية المتناسقة .

ويمكن للدول النامية المعنية ، ولها الحق في ذلك ، ان تسمى مثل هذا التنظيم « منطقة تجارة حرة جزئية » partial : وهى في ذلك تكرر سابقة مثل المجمع الاوربى للفحم والصلب ECCS وايضا «الافتا» ، فهما يطبقان مبدأ التجارة الحرة فقط بالنسبة للفحم والصلب ، ثم بالنسبة للمنتجات الصناعية على التوالى .

## ٥ - الاتفاقيات السلعية

### ١/٥ المبادئ

سبق ان عرضنا لأهمية أسعار الصادرات من السلع التصديرية الاساسية بالنسبة للدول النامية ، وللمطالب التى تتقدم بها تلك الدول في هذا السبيل . وقبل الحرب العالمية الثانية ، أخذ المنتجون يبذلون الجهد لحل هذه المشاكل بواسطة اتحادات المنتجين (الكارتل) في بعض الاحيان ، وعلى أسس فردية في الاحيان الاخرى (مثلما حدث في الألومنيوم) ، ثم أحيانا بالاتفاقيات الدولية (الصفيع ، الرئبق ، ... الخ) . وصادف بعض هذه «الكارتلات» نجاحا ، بينما فشل البعض الآخر .

وإثناء وعقب الحرب العالمية الثانية ، قوبلت «الكارتلات» بالاستنكار المطلق . واتى ميثاق هافانا للتجارة العالمية «الجات» ، بنص شامل لمواجهة اتحادات المشترين (الترست) والبايعين «الكارتلات» . بل إنه خرج لأول مرة بصياغة رسمية لمضمون الاتفاقيات السلعية في مواجهة مشاكل الاسعار التى أشرنا إليها فيما سبق . وبعد فشل ميثاق هافانا ، قام المجلس الاقتصادى والاجتماعى للأمم المتحدة ECOSOC بإنشاء لجنة تنسيق مؤقتة للاتفاقيات السلعية الدولية ، ثم لجنة في عام ١٩٥٣ للتجارة السلعية الدولية ، لتدرس جوانب النمو في أسواق السلع ولتقدم توصياتها الى السكرتير العام بشأن الدعوة للمؤتمرات السلعية .

دلم تبذل اى محاولة منذ ذلك الحين لوضع مفهوم ميثاق هافانا في اطار أداة قانونية دولية ، الا أنه تم باشراف الامم المتحدة ابرام عدد



قليل من الاتفاقيات السلعية ووضعت موضع التنفيذ . وإلى جانب ذلك فمن المنتظر أن يتولى مؤسّر التجارة والتنمية دعم كيان الاتفاقيات السلعية كوسيلة لتحقيق الاستقرار لاسواق السلع العالمية .

وتعد الاتفاقيات القائمة - في مجموعها ، مثالا للمبادئ الأساسية للتعاون السلمي ، الى جانب متغيرات متميزة في طرق تنفيذها ، نبرزها فيما يلي :

١ - لكي نبدأ بعرض المبادئ الأساسية ، تتعين الاشارة الى أن مثل هذه الاتفاقيات ، أيا كانت أنواع السلع التي تتناولها ، تنصب بصفة عامة على السلع التي تطرح أو ينتظر طرحها في السوق العالمي . أي تلك التي تصدر من وتستورد الى دولة معينة .

ولا ينصب مثل هذه الاتفاقيات، بشكل مباشر على ذلك الجزء من السلع الذي لا يدخل في التجارة الدولية ، سواء في الدول المصدرة أو المستوردة (كلاهما مستهلك وقد يكون منتجا أيضا .

٢ - أطراف الاتفاقيات هي الحكومات فقط . وتأخذ الاتفاقيات صفة المعاهدات بين الدول . وعلى كل فهي لا تخرج عن التزامات وحقوق لتصدير أو لاستيراد السلع التي تتناولها . ويتطلب هذا وجود الإدارات القانونية التي تتولى التنفيذ الداخلى للارتباطات التعاقدية في كل دولة معينة .

٣ - وتجمع الدول المصدرة وكذلك الدول المستوردة ، كل في مجموعة منفصلة . وكل مجموعة تعطى نفس العدد من الاصوات ، بحيث تتلاقى المصالح التصديرية والاستيرادية . وهنا يتضح الهدف الرئيسي للاتفاقيات ، وهو التوصل الى توفيق عادل بين المصالح المتشعبة لكل من المنتجين والمستهلكين بالنسبة لاستقرار الاسواق ومستوى الاسعار . .

٤ - تنشئ الاتفاقيات هيئات من الخبراء (مثل مجلس التمتع الدولي ICW ) تتمثل مهامها في ملاحظة تطور انتاج واستهلاك السلع محل اهتمامها . وتحرى مشاكل الانتاج والاستهلاك - والتوسع أو الانكماش فيه ، وكذا متابعة القرارات والإجراءات التي يعمد بها إليها حسب الاتفاقيات ، ثم التحكيم في خلافات الدول الأعضاء .

وكأثر غير مباشر ، فإن نشاطهم يؤدي الى درجة كبيرة من وضوح الرؤية في شئون السوق .

## ٢/٥ انواع الاتفاقيات السلعية \*

**اتفاقية القمح الدولية IWA** تجددت في عام ١٩٦٢ لتسري حتى نهاية عام ١٩٦٦. ثم جددت مرة أخرى نتيجة لجهود مؤتمر التجارة والتنمية \*

والاتفاقية في شكلها الأصلي، تضع حدا أقصى وحدا أدنى للسعر، هما على التوالي ٢٠.٢٥ دولار و ١٦.٢٥ دولار للبوشل (٢٧٢١٦ كجم) ، وطالما أن سعر السوق العالمي يتحرك داخل هذه الحدود ، فإن الدول المستوردة تكون مطالبة بأن تشتري نسبة معينة كحد أدنى من جملة وارداتها ، من الدول الاعضاء المصدرة . وهي قد تطالب هذه الأخيرة في نفس الوقت بأن تغطي حاجاتها بالكامل . فإذا مازاد سعر السوق على الحد الأقصى ، يتوقف هذا الالتزام . ولكن الدول المصدرة تصبح ملزمة بأن تمد الدول المستوردة ، بناء على طلبها ، بحصة معينة بالسعر الأقصى المتفق عليه .

أما إذا هبط سعر السوق الى أقل من الحد الأدنى ، فإن على مجلس القمح أن يضع التوصيات اللازمة للدول الاعضاء كي تتخذ مايلزم بشأن هذا الموقف .

**اتفاقية الصفيح الدولية ITA** وقد انتهى العمل بها في ٣٠ يونيو ١٩٦٦ ، وأعدت اتفاقية جديدة تحت اشراف مؤتمر التجارة والتنمية ، لتنفذ مؤقنا من ١ يوليو ١٩٦٦ . وعلى غرار الاتفاقية الثانية فإن الاتفاقية الثالثة أيضا قد تميزت بوجود مخزون احتياطي buffer stock يرتبط بتحديد السعر وتقييد التصدير عند الضرورة . ويقوم مجلس الصفيح - دوريا - بوضع حد أقصى وحد أدنى للسعر . وإذا ماانخفض سعر السوق الى الثلث الأدنى للسعر المتفق عليه في

---

\* هذا الجزء مأخوذ من بحث قلم به الدكتور « بنسفانجر H C. Binsvanger في مجلة Aussenwirtschaft : جزء ٤ سنة ١٩٦٤ ، سان جال .

\* ويجري تجديد الاتفاقية لتسري حتى عام ١٩٧٨ ( المترجمان ) .

الاتفاقية ، فان المنظمة تشتري كمية من الصفيح بسعر السوق وفي حدود مواردها المالية المتاحة بما يؤدي الى رفع السعر الى الثلث الاوسط للسعر المتفق عليه .

اما اذا كان سعر السوق في الثلث الاعلى ، فان المنظمة تبيع الصفيح ، حتى ينزل سعر السوق الى الثلث الاوسط ، أو تكون الارصدة المخزونة لدى المنظمة قد نفذت .

واخيرا فانه اذا ما زاد المخزون لدى المنظمة عن ١٠.٠٠٠ طن ، يصبح على مجلس الصفيح أن يحدد حصص التصدير بما يمنع زيادة الانتاج عن حاجة السوق .

### اتفاقية السكر الدولية

كان من المفروض أن تجدد في ٣١ ديسمبر ١٩٦٣ ، الا ان العمل بها قد تعطل عندما انفجرت أزمة كوبا ، التي أدت الى انتهاء استيراد الولايات المتحدة للسكر الكوبي .

ثم ابقى على الاتفاقية - بواسطة بروتوكول ، الى ان تبرم اتفاقية جديدة تحل محلها .

وتقتصر اتفاقية السكر القديمة على كونها مخططا لتقييد الصادرات . فهي تحدد لكل دولة مصدرة حصة تصديرية في السوق الحر - أي خارج الولايات المتحدة - التي كما نعلم تطبق نظام الحصص في استيرادها . فاذا هبط سعر السوق الى اقل من الحد الأدنى ، خفضت الحصص على مراحل . واذا فاق الحد الأقصى ، زيدت الحصص حتى تزال قيود التصدير جميعها في النهاية . ولا يجب أن تزيد الكميات المخزونة على ١٢.٥٪ من الانتاج السنوي التقديري . وتلتزم الدول المصدرة بأن تحتفظ بالانتاج المحلي عند مستوى يغطي الاستهلاك المحلي واحتمالات التصدير وما يلزم للتخزين . وترتبط الدول المستوردة بالا تشتري في كل عام أي كميات من السكر من الدول خارج الاتفاقية . تزيد عما اشترته منها في المتوسط خلال الأعوام ١٩٥١ حتى ١٩٥٣ (★)

(\*) وال جانب ذلك وبعبدا عن الاتفاقية الدولية ، توجد ترتيبات اقليمية أو ثنائية كاتفاقية السكر في الكمنولث ، التي تمنح السكر المستورد من دول الكمنولث معاملة تفضيلية عند الدخول الى السوق البريطانية .

### اتفاقية البن الدولية :

عقدت في الفترة من ١٩٦٣ حتى ١٩٦٧ . وتمثل نفس ملامح اتفاقية السكر اذ انها تعمل بصفة عامة باستخدام قيود التصدير . ويهتم المجلس بنوع خاص - بالتوسع في الاستهلاك وازاحة الحواجز كالقيود الجمركية وقيود الاستيراد والاعباء الداخلية .. الخ ..

### الاتفاقية الدولية لزيت الزيتون :

وهي مجرد جهاز للتسويق . يعتمد على حصيلته من البيانات الاحصائية (نتائج المحصول ، تقديرات الطلب ، توقعات التصدير .. الخ ) لتوفير قدر اكبر من الوضوح لسوق زيت الزيتون .  
ويوجد صندوق للاعلان ، يستخدم في دعم الانتاج ، والتجارة ، والاستهلاك . كما تعمل الاتفاقية على تنميط شروط التعاقد ، لتحديد الصنف وضبط الجودة .

### ٣/٥ مبدأ المخزون الاحتياطي

سبقنا الإشارة الى مدا المخزون الاحتياطي buffer stocks عند الحديث عن اتفاقية الصعيح الدولية . وقد اتى تنفيذ فكرة « المخزون الاحتياطي » على النطاق العالمى بالنسبة لصناعة الألمنيوم في الثلاثينات بنتائج مرضية .

أما نقطة الضعف فانها تتمثل في خطر زيادة المخزون السلمي بالقدر الذى يثير مشاكل مالية ، وقد يهدد توازن السوق نفسه ، الذى يهدف المبدأ لخدمته والحفاظة عليه .

ولتلافي هذا الخطر ، قد يلزم اختبار تطبيق أسعار الشراء والبيع بواسطة ادارة المخزون . وهذه الأسعار تختلف تلقائيا بالنسبة لحجم المخزون . وبوضيح الجدول التالي ، هذا الاقتراح . فاذا فرض أن المخزون المعتاد هو مليون طن ، وأن الاسعار الافتتاحية للشراء والبيع التى حددها الجهاز هى ١٠٠ دولار و ١٠٥ دولارات على التوالى .

فان تحرك المخزون خلال ثلاثة اشهر متوالية يكون كما يلى :

فان الأسعار بالدولار تصيح		بين
للبيع	للشراء	
١٠٠	٩٥	١٠١ و ١٠٢ مليون طن
٩٥	٩٠	١٠٢ و ١٠٣ مليون طن
٩٠	٨٥	١٠٣ و ١٠٤ مليون طن
٨٥	٨٠	١٠٤ و ١٠٥ مليون طن
٠٠٠ الف		
١٠٥	١٠٠	١٠٩ و ١١٠ مليون طن
١١٠	١٠٥	١٠٨ و ١٠٩ مليون طن
١١٥	١١٠	١٠٧ و ١٠٨ مليون طن
١٢٠	١١٥	١٠٦ و ١٠٧ مليون طن
٠٠٠ الف		

ومن الطبيعي أن يطالب المنتجون دائما بأسعار عادلة . وعلى من يطالبون بذلك ألا ينسوا أن الاسعار في « اقتصاد السوق » market economy تعتبر أداة محرك أساسية . وفي الامد البعيد قد تكون أسعار التوازن ، وهي الاسعار التي تعدل الانتاج بما يوائم الاستهلاك وبالعكس ، أنسب من أكثر الاسعار عدالة .

## ٦ - الاتفاقيات الدولية بين المنتجين

إذا كانت الفلسفة الحديثة المناهضة للترست والكارتل ، التي تبنتها الولايات المتحدة والامم المتحدة ، والمتمثلة حاليا في التشريعات العديدة والمنظمات الاقليمية مثل السوق الاوربية المشتركة ، قد أثبتت انها عائق قوى ضد عودة كارتلات المنتجين الدولية التي تلت الحرب ، فانها لم تقطع الطريق كلية على التفاهم المطلق بين حكومات الدول المنتجة - الذي يتمثل في الاتفاقيات السلعية التي تضم المنتجين والمستهلكين كما أشرنا سابقا .

## ١ - مشروع تنظيم الكاكاو

لعله من أهم نماذج هذا النوع من الاتفاقات . وقد بدى فيه في اول الامر من جانب الدول اعضاء اتحاد منتجى الكاكاو ACP

في سبتمبر ١٩٦٤ . وقامت هذه الدول مجتمعة في السنوات الأخيرة بتوفير ما يزيد على ٨٠٪ من صادرات العالم من الكاكاو .

وللاتفاقية أساسان هما :

( أ ) الاتفاق الدوري على الحد الأدنى لاسعار التصدير .

( ب ) وضع حد أقصى للكميات المصدرة ، ممثلة في نسبة من حصص التصدير الأساسية لكل دولة .

والمتصود بهذه الاتفاقية هو العمل على نمط اتفاقية البن الدولية، وان كان الفرق الأساسي هو أن الدول المستهلكة لاتشارك في التنظيم وليس لها رأى في اجراءاته .

## ٢ - منظمة الدول المصدرة للبترول (OPEC)

وهي تمثل اونا مختلفا تماما من المؤسسات . فهي تتألف من حكومات عدد من الدول الرئيسية في تصدير البترول الخام ومنتجات البترول . ومعظم هذه الدول يقع في الشرق الأدنى . وقد اتحدت لتكوين جبهة مشتركة في مواجهة شركات البترول العالمية الكبرى ، التي تستغل الموارد البترولية لهذه البلاد .

وكانت النتيجة الأولى لقيام المنظمة ان المفاوضات والاتفاقات حول اقتسام الارباح العائدة من انتاج البترول ، تسير ويتفق عليها فيما بين دول «الابيك» كمجموعة في جانب ، وبين مجموعة شركات البترول المعنية - في الجانب الآخر (★) .

## ٣ - اتفاقية جوز الهند لجنوب آسيا (SACA)

قدمت مشروعها حكومة الفلبين في عام ١٩٥٧ الى اللجنة الاقتصادية لاسيا والشرق الاقصى ECAFE . وقد أعدها واضعوها بناء على طلب ادارة جوز الهند في الفلبين . وهدف المشروع هو وضع حدود دنيا لالاسعار ولحصص التصدير ، وكذا بحوث عن انتاج منتجات جوزالهند واستخدامها . وكان من المزمع ابرام عقود طويلة الاجل مع الدول الصناعية المستهلكة الهامة .

(\*) وقد أدى تكاتف دول المنظمة الى رفع كبير في اسعار البترول عام ١٩٧٣ وكذلك قيام بعض دول المنظمة بادارة عملياتها البترولية بنفسها بحيث دور الشركات على تقديم الخدمات اللازمة للانتاج ( المترجمان ) .

ولم يتفق المشروع مع أنواع الاتفاقيات السلعية للأمم المتحدة  
والتي تضم المنتجين والمستهلكين، وإنما كان هناك شعوراً بأن أى محاولات  
احتكارية من جانب زراع جوز الهند ستتكفل بأحباطها مناسبة منتجي  
أنواع الدهون الأخرى . ويبدو أن هذه الدول رأت أن تنتظر إبرام  
اتفاق عالمي للدهون ، وفي شكل اتفاقية سلعية بالشكل الذي أوضحناه  
فيما سبق ، لاتخاذ الإجراءات التي تمكنها من تدبير وضع تجارى أقوى  
لمحاصيلها الأساسية في العالم . وكان من المفهوم أن هذه الخطوة قد  
تمهد الطريق لمثل هذه الاتفاقية العمة . وحتى الآن لم يتعد المشروع  
مرحلة الدراسة .

#### ٧ - مجالس المسح والبحث

كما سبق ذكره ، فإن جميع المجالس أو اللجان التي تشرف على  
الاتفاقيات السلعية ، وكذلك اتفاقيات المنتجين الدولية ، تقوم بقدر  
معين من أعمال المسح والبحث الى جانب وظائفها الأساسية  
الأخرى .

وهناك أمثلة قليلة كان التعاون الدولي فيها يقتصر على المسح  
والبحث فقط منها المجلس الدولي للمطاط IRC ومجلس الصوف  
WC . ولا تفرض هذه المجالس أى التزامات جديدة أو تمنح إية  
حقوق للدول الأعضاء ، ومن ثم فإن هذه المجالس لاتتمتع بأية قوة  
تنفيذية . وعلى أى ففى إمكانها ، استنادا الى ماتقوم به من مسح  
واستقصاء ، أن تقدم الى المنتجين و/أو المستهلكين توصيات فنية أو  
تجارية . وقد يؤدي عملها ، في حالة الاضطرابات الى التوصل لاتفاق  
سلمى أو اتفاق بين المنتجين .

#### ج - الإحصاء في خدمة السياسة التجارية

##### قسم ١ : البيانات والإحصاءات الخارجية

كما سبق إيضاحه ، تعد المتابعة المباشرة للتطور الاقتصادى  
والأحداث الاقتصادية في العالم الخارجى ، شرطا أساسيا لاتباع سياسة  
تجارية قومية سليمة .

##### ( ١ ) أجهزة الإحصاء والأعلام

ينسحب ماسبق قوله بالنسبة للحكومات ، على الأجهزة والمنشآت  
شبه الحكومية أو الخاصة ، التي تتعامل مع الدول الأجنبية . ومن

المستحسن في هذا المجال أن نشير الى انه لما كانت المنشآت الاجنبية القائمة في الدولة النامية تحيط احاطة تامة بأحوال العالم الخارجى ، أو على الأقل من الدول التى لها معها علاقات تجارية ، فان المنشآت المحلية وهى غالبا جديدة في مجال عملها ، عادة ماتكون اقل قدرة على الوصول الى مصادر المعلومات هذه . بل ان كثيرا منها لا يدرك فائدة هذه المعلومات . ويحتاج هذا النقص الى استمرار التعليم ، واثارة الاهتمام ، ونشر المعلومات بانتظام على جميع من تعتمد أعمالهم ومسئوليتهم عليها .

١ - في فترة ما بعد الحرب ، أخذت عملية جمع وتخزين البيانات الاقتصادية في العالم أبعادا لم تبلغها من قبل . وتتركز البيانات في المنظمات الدولية الكبرى مثل الأمم المتحدة ، والجات ، وصندوق النقد الدولي ، والكونولث . الخ وهى متاحة بكل لغات العالم . كما انها في متناول الدول النامية سواء طلبتها أم لم تطلبها .

ولسوء الحظ أن هذه الاكدا س تتصف ، ولا مفر من ذلك ، بطبيعة العمومية ، وكثيرا ماتفتقر الى التفصيلات التى تساعد - دون سواها - في اتخاذ القرارات الهامة . لكن هذه التفاصيل تكون معلومة في المراكز ويمكن الحصول عليها منها بلا صعوبة .

ونشير بنوع خاص الى مركز التجارة الدولي ITC الذى تأسس في نطاق (الجات) في مارس ١٩٦٤ ، لمعاونة الدول النامية بالمعلومات التجارية والخدمات الاستشارية لدعم التجارة .

وتعتمد قيمة هذه المؤسسة وأهميتها على مدى افادة الدول النامية منها - الى جانب استعداد هذه المراكز وقدرتها .

٢ - كما أن البعثات الدبلوماسية او التجارية في الخارج تعد أدوات لتجميع المعلومات ، وخاصة من النوع الذى لا يتيسر عن طريق المنظمات الدولية . وعموما فإن هذا يفترض منذ البداية أن البعثات قادرة على البحث عن المعلومات اللازمة والعثور عليها . فعليها أن تعلم ما ينتظر منها وما يلزم للوطن ، قبل أن تجرى الاتصال بالسلطات في الدول المضيفة وتجمع وتقيم الاحصاءات الرسمية وشبه الرسمية المتاحة .

٣ - تمثل البعثات الأجنبية المقيمة في الدول النامية مصدرا ثالثا للمعلومات . والواقع أنها عادة لا يكون لديها عن أوطانها سوى بيانات



احصائية قليلة بشكل مذهل . حيث تستهدف مهامها في الاصل غرضاً آخرًا . ولكنها كقاعدة تكون على استعداد للحصول على البيانات المطلوبة من الوطن ، وخاصة اذا ماكانت تحصل في مقابل ذلك على المساعدة في توسيع معرفتها عن الدولة المضيفة .

## ب - أهداف الاستقصاء الاحصائي والاقتصادي

يمتد الاهتمام الاحصائي للدولة (١) ، الى كل مايتعلق بالسلع التي يجرى تصديرها أو التي قد تصدر مستقبلاً ، وكذلك السلع التي سيتم استيرادها ، وهي تشمل كل الدول الأجنبية التي تستهلك المنتجات التي تنتج أو قد تصدرها الدولة (١) ، أو الدول التي تستورد الدولة (١) منها السلع . وهنا يجب مراعاة أن السلع كثيراً ماتعبر دولاً ثالثة «ترانزيت» ، وذلك لوجود تسهيلات خاصة في النقل ، أو لأن مثل هذه الاماكن والدول الثالثة مثل نيويورك ، لندن ، روتردام ، هامبورج تكون متخصصة في فرع التجارة المعنى . وفي هذه الحالة تحسن السلطات صنعا ان هي تفرفت على أهم الدول المستهلكة أو المنتجة ، على الأقل بالنسبة لاهم بنود الصادرات والواردات . فمثل هذه المعرفة قد يجنبها اخطارا كثيرة في توجيه سياستها التجارية .

وللنقاط التالية أهمية احصائية خاصة بالنسبة للدولة (١) :

١ - صادراتها و وارداتها ، الكميات ، والقيم ، ودول المقصد ، والمنشأ .

٢ - صادرات و واردات الدول الأجنبية التي تتعامل معها ، أيضاً بالكميات والقيم ، ودول المنشأ والمقصد .

فأما عن صادراتها ، فان الدولة (١) تهتم بأن تعلم مايلي عن كل دولة مستوردة :

١ - النظم القائمة للاستيراد (الجمارك) ، قيود الاستيراد ، احتكارات الاستيراد ضرائب الموازنة ، ... الخ) .

٢ - اساليب الادارة الجمركية .

٣ - رسوم الانتاج الداخلية .

٤ - العناصر التي تحدد هيكل الاستهلاك والطلب .

- ٥ - حجم وطبيعة الواردات من المصادر الأخرى .
- ٦ - حجم وطبيعة وتكاليف الإنتاج المحلي ، أن وجد .
- ٧ - هيكل السوق ( المنشآت الخاصة ، التجمعات المهنية ، ثم دور الدولة ) .

ومن المصلحة ملاحظة أنشطة الدول الأجنبية المنافسة ، وعلى الأخص :

- ١ - حجم وتكاليف إنتاجها .
- ٢ - هيكل وتنظيم تجارتها التصديرية .
- ٣ - كميات التصدير ، وأسعاره ، ودول المقصد .
- ٤ - علاقات السياسة الاقتصادية القائمة بينها وبين الدول المستوردة .
- ٥ - الدعم من أى نوع ، الظاهر والمستتر ، الذى يقدم الى تجارة صادراتها ، وتمويل هذه التجارة .

أما عن الواردات الضرورية ، فإن الاهتمام ينصب بنوع خاص على معرفة :

- ١ - مصادر التوريد القائمة والمحتملة .
- ٢ - حجم وتكاليف الإنتاج فى الخارج .
- ٣ - هيكل السوق العالمى .
- ٤ - إمكانيات وأساليب تمويل التجارة .

وبالنسبة لكل منها ، يتعين معرفة تطور تلك العناصر على مر عدد من السنين السابقة ، حتى تتحدد الاتجاهات التى تكمن خلفها ، ولاستنباط النتائج عن الإمكانيات والتطورات المستقبلية .

وتحسن الدول النامية عملاً بإقامة **المراكز الإحصائية** القادرة على جمع كافة البيانات الإحصائية اللازمة ، التى تتوفر بالفعل فى أنحاء العالم . ويجب أن تكون خدماتها ميسرة فى صور مفهومة لمن يهمه الأمر من الوكالات والمنشآت العامة والخاصة . وعلى أى حال ، فسيأتى وقت ، تصبح فيه مهمتها الأساسية هى تمكين من يعينهم الأمر ، داخل الحكومة وخارجها ، من التعرف على الأهمية الفعلية لمختلف أنواع المعلومات والبيانات الإحصائية وتدفعهم الى الاستخدام الكامل لخدماتها .

## قسم ٢ - البيانات الداخلية ذات الاهمية الداخلية

بالنسبة لصادرات الدولة وتنمية صادراتها ، من الاهمية بمكان معرفة كل مايتعلق بالانتاج ، والتكاليف ، والطاقة المتوقعة ، والاصناف ، والتجارة وهوامشها . والنقل ونفقات الشحن ، .. الخ .

ومن المفيد جعل كافة الجهات المعنية ، العامة والخاصة ، على الملم بتلك الموضوعات . وتشكل المعلومات الخاصة بالتصدير التي تحصل عليها الدولة عن طريق السلك الدبلوماسي والبعثات التجارية وغيرها من الطرق ، جزءا من الدعاية المألوفة .

وكثيرا مايكون لدى الوزارات المختلفة معلومات وبيانات إحصائية جيدة ، عن خط الانتاج الذى يدخل فى مجال نشاطها . وعلى المركز الإحصائى أن يركز هذه المعلومات ويوصلها الى الجهات التى يهمها الانتفاع بها .



## المدفوعات الدولية في اطار السياسة التجارية

### قسم ١ - المدفوعات الدولية والعلاقات الاقتصادية الخارجية

المدفوعات الدولية هي في جوهرها تلك التسوية النقدية لتحركات السلع والخدمات والأموال بين دول العالم .

وعلى هذا فان سياسة المدفوعات الدولية عند دولة معينة تعد ركنا هاما في اقتصادياتها الخارجية وأداة قوية في تنفيذها لسياستها التجارية . وفي نفس الوقت ، تعد سياسة المدفوعات الدولية عند الدولة جزءا من نظامها وفق سياستها النقدية الوطنية وتحدد بهما . وتعتمد الى درجة كبيرة على سياسات الدول المتعاقدة معها ، وعلى المنظمات الدولية مثل صندوق النقد الدولي IMF .

### قسم ٢ توازن المدفوعات

يعد توازن المدفوعات الدولية عاملا أساسيا في كافة أوجه العلاقات الاقتصادية الخارجية . ودائما ما تكون واردات دولة ما من السلع والخدمات مساوية لقيمة صادراتها **زائلا** الديون الخارجية النهائية والهدايا والمصروفات من الاحتياطي الدولي (بالذهب والعملات الأجنبية) **ناقصا** الديون النهائية والهدايا الى الدول الأجنبية وما يتراكم من الاحتياطيات الدولية . وكما أن الأمر يدور - بالنسبة للفرد - الى موازنة متحصلاته مع نفقاته ، فان نفس القاعدة تحكم مجموعات الافراد في مواجهة المجموعات الأخرى ، من المنشأة حتى الدولة .

ومن ناحية السياسة التجارية ، لا يمكن أن تنشأ أية مشاكل مدفوعات طالما كانت المدفوعات الدولية تنساب ذاتيا عن طريق عمليات الصرف الأجنبي في الدولة . ذلك هو ما يعتبره صندوق النقد الدولي وضعاً معتاداً بينما يعد استثناء في الدول النامية وتفترض هذه السياسة مايلي :

( ١ ) توازن في الاجل الطويل بين المعاملات الاقتصادية الخارجية للخارج والداخل .

(ب) كشرط لهذا التوازن ، تقوم العملة المحلية بقيمة دولية مناسبة .

(ج) توفر احتياطات كافية واثمنانات متاحة تعين على اصلاح أى اختلال قصير الاجل .

(د) وكشرط للفرضين (أ) ، (ج) ، يفترض أن الميزانية تكون متوازنة ، وأن تتبع سياسة نقدية تكفل توازناً داخلياً للانتاج القومي وللطلب الفعال ، وكذلك توازن بين النمو الاقتصادي والمدخرات المحلية مضافاً إليها الديون الأجنبية الحقيقية .

وقد سبق أن ناقشنا مسألة تطبيق القابلية للتحويل convertibility وعدم القابلية للتحويل inconvertibility (★) .

### قسم ٣ - مصاعب ميزان المدفوعات والرقابة على النقد الأجنبي

تظهر مصاعب ميزان المدفوعات عندما يوجد ميل متصاعد نحو زيادة قيمة الواردات من السلع والخدمات نتيجة لارتفاع الاسعار

---

(\*) لدى جمهورية ليبيا ( على الساحل الغربي لأفريقيا ) نظام نقدي على قدر كبير من الأهمية ؛ إذ يستخدم الدولار الأمريكي كعملة رسمية . وليس هناك بنك للدولة ولا عملة محلية . والدولار هو الوسيلة الوحيدة للدفع . بالضبط كما هو الحال في تكساس بكاليفورنيا .

ويعلم القارئ بطبيعة الحال ، تلك الأسباب التاريخية التي أدت الى هذه الظاهرة الفريدة ؛ والتي تجعل لليبيا بمان من معظم المشاكل النقدية التي تتهدد الدول النامية . وقد يجدر بالباحث أن يقدّر المزايا والعيوب التي ينطوي عليها هذا النظام النقدي في الظروف الخاصة بليبيا - باعتبارها دولة نامية ، نظراً للاعتبارات الخاصة التي ينطوي عليها استخدام ليبيا للعملة الأولى في العالم .

والتكاليف ، أو لتوسع زائد في الاقتصاد الداخلى) دون ان يمكن مواجهة ذلك بواسطة الائتمانات الخارجية المعتادة أو المنح ، أو بالالتجاء الى احتياطات وطنية متراكمة لديها من قبل . وتدمر مشاكل ميزان المدفوعات الى اجراءات وقائية فورية ، فقد تفرض الحكومة قيودا انكماشية في الداخل ، أو تحدد الواردات والمدفوعات الاجنبية . وقد تحصل على مساعدة مالية خارجية ، بما في ذلك ما يتيسر الحصول عليه من صندوق النقد الدولي . كما قد تلجأ السلطات الى خفض قيمة العملة المحلية بالنسبة للذهب وللقدر الاجنبى الى بديل آخر يتبع في ظروف معينة .

وتفترض الرقابة على المدفوعات وتقييدها في المعاملات الخارجية (والتي تشمل التحديد الرسمى لحصص النقد الاجنبى) قدرة السلطات على تدير ما يلزم للاقتصاد القومى من موارد بالنقد الاجنبى . وتتطلب هذه الرقابة أن تلتزم الحكومة التى تحصل على العملة الاجنبية (لاى سبب ، ومادام في نطاق تشريعاتها) ، أن تقدم العملة الحرة الى السلطات المعنية ، مقابل الدفع بالعملة المحلية .

وعلى ذلك فان الرقابة على النقد الاجنبى تمثل بالضرورة امرين: حصول وكالات الحكومة المعنية على الدخول بالنقد الاجنبى ، ثم تحديد وتخصيص النقد الاجنبى لإغراض المدفوعات المسموح بها قانونا .

ولقيود المدفوعات ، ايا كان سبب فرضها ، خاصتان غير متوقعين بل وغريبتان .

الاولى : خلق ارباح ومكاسب خرافية بسبب الانحراف ، حيث تتكون مجموعات من الافراد ، في قطاع الاعمال ، وفي الحكومة ، وفي الدوائر البرلمانية ، تكون لها مصلحة مالية في القيود ، ومن ثم في بقائها ، بغض النظر عما اذا كانت لازمة أو غير لازمة من الناحية الاقتصادية

وثانيا : انها قد تكون سببا في تغيرات اقتصادية تجعل الرجوع فيها امرا صعبا ، مثل الزيادة في التكاليف المحلية ، واستهلاك الاحتياطات الدولية ، وتكاليف القوائد واستهلاك الديون الاجنبية المتعلقة ... الخ .

#### قسم ٤ - اثر سياسات المدفوعات الدولية للدول الأخرى

يجب في سياسة المدفوعات الدولية لدولة ما ان تأخذ في حساباتها سياسات المدفوعات الدولية التي تتبعها الدول المتعاملة معها . وكذلك ردود الفعل لدى الدول الأخرى في مواجهة سياستها للمدفوعات . فأعضاء صندوق النقد الدولي عليهم أن يولوا اهتمامهم الكافي للالتزامات اللقاء عليهم ، وللحقوق الممنوحة لهم من قبل الصندوق . وقد عرضنا من قبل للعلاقات المتشابكة في اطار صندوق النقد الدولي . فيما بعد .

فبالنسبة لعلاقات المدفوعات بين الدولة (أ) وبين الدول المتعاملة معها والتي يكون للأولى معها معاملات اقتصادية هامة نسبيا ، يجب أن تراعى النقاط التالية بكل حرص :

#### أ - العلاقات بين الدول التي تتبع نظام رقابة النقد

إذا قامت الدولة (أ) بتطبيق نظام للرقابة على النقد ، وإذا ما وجدت دولة أخرى (ب) تفعل نفس الشيء ، فإن من الأفضل عادة ان تنفذ المعاملات الاقتصادية الطبيعية بواسطة اتفاق للدفع او اتفاق للمقاصة ، بما يوفر وسيلة للموازنة الثنائية . فرقابة الدولة (أ) على النقد تشكل سلاحا قويا يجتذب الدولة (ب) الى دخول هذا النوع من اتفاق الدفع . بل ان الدولة (أ) أيضا قد تتعرض لضغط من جانب الدولة (ب) يجعل من مصلحتها إبرام الاتفاق معها .

#### ب - العلاقات بين الدول التي تتبع نظام رقابة النقد وبين الدول التي لا تتبعه

ربما وجدت الدولة المتعاملة (ب) التي تكون عملتها قابلة للتحويل تماما ، أن من الأفضل مواجهة الرقابة على المدفوعات - التي تتبعها الدولة (أ) ، عن طريق فرض رقابة جزئية على الدفع ، تنحصر في علاقات الدفع مع هذه الدولة (أ) فقط . اما عملة الدولة (ب) فانها تظل قابلة للتحويل بالنسبة للدولة (أ) ، التي قد تجد نفسها مدفوعة الى إبرام اتفاق ثنائي مع الدولة (ب) . وبالعكس إذا كانت لدى الدولة (أ) عملة قابلة للتحويل تماما ، ولاطبق نظاما للرقابة على



النقد ، بينما تطبق الدولة (ب) هذه الرقابة ، فقد تجد الدولة (أ) أن سير تجارتها مع (ب) يستلزم الرقابة على المدفوعات مع الدولة (ب) التي تفرض عليها أن تبرم معها اتفاق دفع ثنائي ، بينما تحتفظ بقابلية التحويل وبالدفء الحر بالنسبة للدول الأخرى التي تتعامل معها .

### ج - قابلية التحويل الكاملة والجزئية

يستلزم ماسبق عرضه ، التمييز بين القابلية الكاملة والجزئية للتحويل . وتحمل القابلية الجزئية للتحويل معنى جغرافيا ، إلى الحد الذي يمكن للدولة معه أن تحتفظ لعملتها بالقابلية للتحويل إلى دول أجنبية معينة (وهي عادة دول ذات عملات قابلة للتحويل) ، بينما تجعل عملتها غير قابلة للتحويل بالنسبة للدول الأجنبية أخرى (وهي عادة الدول التي لديها رقابة على الدفع وعدم قابلية للتحويل) .

وهناك حالات نادرة لنوع آخر من القابلية الجزئية للتحويل ، حيث تقوم الدولة (أ) التي لديها قابلية عادية للتحويل ، بفرض رقابة على جزء من علاقات مدفوعاتها مع الدولة (ب) ، بقدر المبالغ الكافية لحماية تجارتها مع (ب) في مواجهة قيود الدولة (ب) على مدفوعاتها .

### د - قابلية التحويل الخارجية والداخلية

وأخيرا فهناك نوعان من القابلية الجزئية للتحويل على قدر كبير من الأهمية ، هما القابلية الخارجية والقابلية الداخلية . ويتجلى هذا التمييز لدى الدول التي تعاني من اختلال شديد في مدفوعاتها ، لكن عملتها رئيسية في اقتصاديات العالم ، مثل بريطانيا منذ الحرب العالمية الثانية ، ففي عام ١٩٣٩ طبقت بريطانيا نوعا من قيود الدفع على سكانها أنفسهم . حتى أصبح الجنيه الاسترليني بالنسبة لهم يحتاج إلى القابلية للتحويل داخليا . أما الأجانب الذين يكسبون الجنيهات الاسترلينية (عادة من التصدير إلى المملكة المتحدة فبماكانهم - على الأقل منذ أواخر الخمسينات ، أن يحولوها في حرية - تأمة إلى عملات أجنبية ، ذلك أن الجنيه الاسترليني مازال يتمتع بقابلية التحويل خارجيا .

وبالنسبة للدول النامية فإن هذه الظاهرة تتمثل أولا في أن علاقاتها الاقتصادية مع بريطانيا تخضع تماما للرقابة وربما تكون هذه الرقابة

مقيضة من الجانب البريطاني ، مثلما تفعل الدول الاخرى المتعاملة والتي تطبق رقابة الدفع . وثانيا انها قد تجد من مصلحتها ان تبرم مع بريطانيا اتفاقا تجاريا كما ذكرنا فيما سبق .

فاذا ما توفرت قابلية الجنيه للتحويل الخارجى ، لا يصبح ثمة مبرر لاتفاق الدفع ، طالما ان الجنيها الاسترلينية المحصلة فى الخارج يمكن استخدامها لا فى المدفوعات الى بريطانيا فقط وانما يمكن تحويلها كذلك فى حرية تامة سواء فى بريطانيا او غيرها الى اية عملة قابلة للتحويل والى ذهب ، وبالتالي يمكن استخدامها فى الدفع فى اى مكان من العالم .

#### قسم ٥ - صندوق النقد الدولى

##### ١ - العالم الرئيسية للصندوق

اشىء صندوق النقد الدولى سنة ١٩٤٥ ، فى بريتون وودز Bretton Woods بالولايات المتحدة . فاصبح مقره فى واشنطن مع البنك الدولى للانشاء والتعمير IBRD ، الذى اقتضت عضويته على الدول اعضاء الصندوق . ويضم الصندوق تقريبا جميع الدول النامية خارج العالم الشيوعى .

ويعمل صندوق النقد الدولى فى اربع اتجاهات رئيسية يمكن تلخيصها فيما يلى :

١ - انشاء الصندوق لكل عملة سعر تعادل ثابت firm parity (على اساس ان كل ٣٥ دولارا تعادل اوقية من الذهب الخالص) . ويمكن لاسعار التعادل هذه ان تتغير فى ظل ظروف معينة حددتها الاتفاقية ، وبموافقة سلطات الصندوق . اما اسعار الصرف المرنة flexible او المتعددة multiple فانها محظورة .

٢ - تضمنت اتفاقية الصندوق نصا بشأن سلوك الدول الاعضاء بالنسبة لسياسات المدفوعات الدولية . وهو يعتبر ان الوضع الطبيعى لكل المعاملات الاقتصادية الجارية هو حرية المدفوعات الدولية وقابلية العملات للتحويل . وعلى كل ، فهذه الحرية فى المدفوعات الدولية ليست مكفولة للتحويلات الرأسمالية ، كما ان الصندوق لم يستبعد الرقابة على النقد الاجنبى بالمعنى الفنى للكلمة ، او مركزية المدفوعات ، طالما انها لا تفرض قيودا على

المدفوعات الجارية ، وأكثر من هذا ، فان حدوث متاعب في ميزان المدفوعات يحول دون تطبيق قواعد الصندوق برمتها .

٣ - يمثل الصندوق جهازا للائتمان . وعلى أساس الحصص التي تحددها التجارة الخارجية للدولة وما في حوزتها من الارصدة الدولية ، تدفع كل دولة كميات معينة من الذهب والعملات المحلية الى صندوق التمويل، قد زيدت هذه الحصص والمساهمات اكثر من مرة منذ بدء العمل في صندوق النقد الدولي) . وتستفيد الدول الاعضاء بما يناسب حصصها ، من صندوق التمويل المذكور ، بأن تشتري بعملتها المحلية ، نقدا اجنبيا من الصندوق، تعالج به حالات العجز المؤقتة في المدفوعات . ويتوقف الانتفاع بمزايا الصندوق على مراعاة التامة للقواعد . والتي سبقت الاشارة اليها . . وهو شرط لم يتحقق بعد من جانب أية دولة نامية

وعلى كل ، فان سلطات صندوق النقد الدولي لها أن تقدم للدول النامية التي تعاني من صعوبات المدفوعات ما يسمى بقروض المساندة stand-by credits ، بشرط أن تبدي الدولة المدينة رغبة وقدره حقيقتين في استعادة توازن المدفوعات ، الذي قد يتم في اطار اصلاح نقدي محكم ، بما في ذلك - عند الحاجة - تعديل للسعر الرسمي لضرب العملة المحلية .

٤ - أصبح صندوق النقد الدولي مركزا حقيقيا للجاذبية في النظام العالمي للمدفوعات الدولية ، مثل البنك الدولي للإنشاء والتعمير - في مجال عمله - للائتمانات المتوسطة وطويلة الاجل .

وهو يمارس ، بفضل كفاءته وما يتوفر لديه من خبرة ومهارة ، تأثيرا ملموسا على المدفوعات يفوق بكثير وظائفه المباشرة . فهو يقوم بدور المستشار والحكم . وبالنسبة للدول النامية بوجه خاص ، التي عادة ما تكون خبرتها محدودة أو منعدمة في الشؤون النقدية ، يقدم الصندوق مساعدته في تدريب الرجال ، وانشاء المؤسسات ذات الكفاءة، ثم في نشر المفاهيم والسياسات النقدية السليمة .

## ب - اعتراضات الدول النامية

تضطر الدول النامية الى ابراز اعتراض واحد اساسى ضد صندوق النقد الدولى ، يشبه لحد كبير اعتراضها على « الجات » وهو انه قد تآثر لحد بعيد بالدول الصناعية الغربية ، بالنظر لمصالحها النقدية ، التى شكلتها ظروفها الاقتصادية والتجارية . ومن الغريب ان صندوق النقد الدولى يعبر بكلمة «الاعتيادية» normality عن الوضع الاقتصادى فى قلة من الدول الصناعية . ثم يعتبر «غير العادى» abnormal أو ما يكاد يستحق القضاء عليه ، ذلك الوضع السائد فى الغالبية العظمى للدول الأعضاء .

وفى الحقيقة ان الصندوق ، برغم تكوينه غير المتعادل ، لم يلحق أى ضرر فعلى بالدول النامية الأعضاء ، بينما قدم لها الكثير . ومع ذلك فمن المجيد ان يكون أكثر تعادلا ، بحيث يعتبر الوضع المتميز للدول النامية - أنه «اعتيادى» مثلما اعتبر وضع الدول الصناعية من قبل ، وأن ينظر الى مشاكل الدول النامية بنفس الجدية والحرص اللذين يراعى بهما مشاكل الدول الصناعية ، وأن يقلع عن الاشارة المتعمدة أو غير المتعمدة الى «إعتيادية» الدول الصناعية ، وبذلك يمكن للصندوق ان يؤدى خدمات أكثر قيمة الى أعضائه .

وإذا أخذنا مثلا حالة النظم المحلية للرقابة على المدفوعات التى برغم أحكام الصندوق ، تتميز السياسة النقدية لـ ٦٠٪ على الأقل من أعضائه ، بما فيها كل الدول النامية ، فإنه سواء كانت مثل هذه الرقابات شيئا حسنا أم لا ، فلاشك ان كفاية كل من نظم الرقابة على الدفع المحلية يمكن زيادتها للدرجة كبيرة بواسطة اجراءات مكاملة من جانب الدول المتعاملة ، بما فى ذلك تبادل المعلومات . ويصبح صندوق النقد الدولى هو الإطار المناسب لهذا النوع من التعاون الدولى . وقد يلزم أن يضع صندوق النقد الدولى نظاما للمدفوعات المقيدة ، كما وضع نظاما للمدفوعات غير المقيدة .

## ج - الترتيبات العامة للاقتراض

لكن يكتمل هذا البحث ، بتعين الاشارة الى «الترتيبات العامة للاقتراض» التى اتفق عليها فى عام ١٩٦١ ، والتى فتحت الطريق للدرجة اكبر من التعاون النقدى ، بما فى ذلك تيسيرات ائتمانية كبيرة ، منع الارتباط الوثيق بالصندوق هيكليا ووظيفيا .

وقد تم هذا الاتفاق فيما بين الولايات المتحدة والمملكة المتحدة ودول السوق الأوروبية المشتركة «الست» وكندا واليابان (نادى العشرة) مع سويسرا كمنتسب .  
وكانت نقطة البداية هى :

١ - انه بدت الاهمية الكبرى بالنسبة لهذه الدول باعتبارها الدول الصناعية والتجارية فى العالم الغربى ، أن توجد وتؤمن فيما بينها جوا عن التوازن النقدى على أساس قابلية التحويل الكاملة أو القريبة من الكاملة .

٢ - ان الدول الاخرى فى العالم كانت شديدة الاهتمام بوجود هذه النواة للتوازن النقدى الى جانب القابلية للتمويل ، دون أن تستطيع تلك الدول أن تحمل عبء المشاركة المباشرة فى مثل هذا النظام .

ولما كانت «ترتيبات الاقتراض» لا يبدو أنها يمكن أن تلحق الضرر بالدول غير المشتركة ، فانه لا يوجد سبب يجعل الأخيرة تثير أى اعتراض عليها . وبالعكس انه باراحة صندوق النقد الدولى من حالات معقدة معينة ينصب تأثيرها فقط على المجموعة الصغيرة من الدول الصناعية ، «يمكن لترتيبات الاقتراض» أن توفر للصندوق حرية العناية أو التركيز على احتياجات ومطالب الدول الأعضاء الأخرى ، وحاجة الدول النامية .

ومن الطبيعى تماما أن المجموعة الأخيرة من الدولة يحق لها أن تنتظر من الصندوق أن يتابع أنشطة نادى العشرة ، وأن يتدخل اذا ماحدث واتخذ «النادى» أى خطوات تؤدي الى عواقب وخيمة على الأعضاء الآخرين ، أو أن يتأكد من أن اجراءات معينة يتخذها النادى يمكن تعديلها بما يعود بالنفع على الدول الأخرى أيضا .

#### قسم ٦ - منطقة الاسترلينى ومنطقة الفرنك الفرنسى

كان هذان النظامان بمثابة تعبير نقدي عن الامبراطوريات الاستعمارية التى شيدتها كل من بريطانيا وفرنسا . وهما لم يرتبطا فقط باستمرار الامبراطوريتين المذكورتين ، بل انهما مازالا قائمين رغم انضمام الدول المشتركة الى صندوق النقد الدولى عقب الحرب العالمية الثانية .

والامر الذى يستحق الاهتمام فى منطقة الاسترلىنى هو أن الجنيه الاسترلىنى مازال يلعب دوره فى الاقتصاد العالمى . ومع ذلك فإن كلا النظامين له أهمية باعتبار أن كلا منهما يشتمل على عدد غير قليل من الدول النامية .

وفى منتصف الستينات ، تضم منطقة الاسترلىنى دول الكومنولث - عدا كندا - بالإضافة الى يوبيا وإيسلندا وإيرلندا واتحاد جنوب إفريقيا .

وهى من ناحية الكيان لاتعد «اتفاقية» ولا «منظمة» ، ولكنها تظل شبكة من الترتيبات الثنائية بين بنك إنجلترا Bank of England وكل من البنوك المركزية للدول الاسترلىنية الأخرى .

ومنذ عام ١٩٣٩ ، تقوم جميع الدول بتطبيق قدر من قيود المدفوعات تجاه العالم غير الاسترلىنى . لكن بينما لا تطبق بريطانيا أية قيود على الدفع تجاه الدول الاسترلىنية الأخرى ، تقوم معظم هذه الأخيرة بفرض قيود المدفوعات داخل المنطقة ، ولو أن ذلك كثيرا ما يتم بصورة أخف مما يتبع تجاه العالم الخارجى .

ومثلما فى اتفاقات الدفع الأخرى ، فإن الترتيبات الثنائية التى تحكم علاقات منطقة الاسترلىنى تكفل تبادل الائتمانات بالعملات المحلية المعنية .

وتحرص الدول الاسترلىنية على اتباع أسعار صرف ثابتة بالنسبة للجنيه الاسترلىنى وذلك لكى تتبع عملاتها تحركات الجنيه الاسترلىنى بالنسبة للعملات الأخرى ، على الأقل فى المدى القصير . وفى المدى البعيد أيضا ، وجد أن عملات منطقة الاسترلىنى تبعت - عادة - الجنيه الاسترلىنى ، مثلما حدث عند تخفيضات عام ١٩٣١ وعام ١٩٤٠ ، رغم عدم توفر السند القانونى للخفض . ثم أن معدل الخفض لم يكن واحدا فى كل مكان .

وتحتفظ الدول الاسترلىنية باحتياطياتها الدولية - بالجنيه الاسترلىنى . وبالتالى فإن احتياطيات بنك إنجلترا من الذهب والدولار تكون بمثابة الاحتياطى المشترك common reserve لبريطانيا والدول الأخرى فى منطقة الاسترلىنى . فبنك إنجلترا يقوم بدور «الوكيل» عن جميع البنوك المركزية الخارجية . ولعل أهم ظاهرة فى منطقة الاسترلىنى ، هى ذلك الوضع القيادى الذى يتمتع به بنك إنجلترا -

أقدم البنوك المركزية في العالم وأكثرها خبرة بتعاون فنى مستمر فريد مع البنوك المركزية لدول المنطقة (\*) .

وإذا لم يكن هناك وجه للمقارنة بين الظروف النقدية السائدة في عدد كبير من دول أمريكا الجنوبية وبين الوضع النقدي الذي يوجد في أي من دول منطقة الاسترليني ، فإن هذا يرجع لمدى كبير إلى الدور الذي يلعبه بنك إنجلترا في إطار ذلك النظام النقدي .

#### منطقة الفرنك الفرنسى

تشمل منطقة الفرنك French Franc Zone المستعمرات والمحميات الفرنسية الحالية والسابقة عبر البحار ، باستثناء غينيا ومالى ، وكلها تعتبر بنك فرنسا بنكها المركزى الرئيسى .

وبالنسبة للدول المعنية ، فإن المنطقة في جوهرها تلعب دورا يشابه الحد كبير ذلك الدور الذي تلعبه منطقة الاسترليني بالنسبة للدول الاسترلينية .

وفي داخل المنطقة ، نجد أن معظم الدول جنوبى الصحراء الكبرى Sahara تجمع بين عضوية اتحادين نقديين ، وتشترك في استخدام نفس العملات التي تقرها السلطات النقدية المشتركة ، وهما الاتحاد النقدي لغرب افريقيا ، والاتحاد النقدي الافريقيا الاستوائية والكاميرون .

#### ب - تقييم المدفوعات الخارجية غير التجارية

المدفوعات التي تجرى مناقشتها في هذا الفصل هي تلك التي تتعلق بالاغراض الأخرى - خلاف تسوية المعاملات في السلع والخدمات، بما فيها السياحة : فهي تغطي تحويل رأس المال (بما في ذلك سداد الدين) ، والدخل (بما فيه دخل رأس المال) ، وكذلك «المدفوعات بلا مقابل» unrequited مثل المنح والمعونات غير القابلة للرد ... الخ .

وكما في حالة المعاملات التجارية ، فإن الأهداف الرئيسية لمثل هذه القيود على المدفوعات ، هي تقليل الاتفاق من النقد الأجنبي . وقد يكون الهدف الثانى هو توجيه رأس المال والمخزونات نحو فرص الاستثمار الداخلى ، أو توفيرها للاقتراض الحكومى .

(\*) تغير هذا الوضع بعد التدهور الذى طرأ على مكانة الاسترليني في أسواق النقد المالية . ( المترجمان ) .

## قسم ١ - المدفوعات غير التجارية بالمقارنة مع المدفوعات التجارية

يمكن مقارنة قيود المدفوعات غير التجارية بقيود التجارة  
كما يلي :

### ١ - من الناحية المادية :

(١) قد توجد قيود الواردات ، بمفردها ، التي تستهدف الاغراض  
الحماائية وحدها ، بما في ذلك تنفيذ البرامج الاقتصادية  
وخطط التنمية .

(ب) اذا كان الامر يتعلق بمواجهة مصاعب ميزان المدفوعات عن  
طريق تقييد المدفوعات ، فان التفكير السليم يتطلب ، مادامت  
الواردات مقيدة ، تقييد المدفوعات غير التجارية هي  
الاخري .

(ج) وفي مقابل ذلك ، قد تكون هناك حجج تؤيد مواجهة مصاعب  
ميزان المدفوعات المعتدلة بمجرد تقييد المدفوعات غير  
التجارية .

(د) وحتى بغض النظر عن الاختلاف المؤقت في المدفوعات ، فان  
وجود القيود على المدفوعات غير التجارية - بدون وجود  
قيود تجارية ، قد يكون امرا لا مناص منه في اطار سياسة  
اقتصادية عامة تدفع رأس المال الخاص الى الهروب ، سواء  
كان هذا المال وطنيا ام اجنبيا . ويشير هذا الى كافة  
الاجراءات التي تؤثر في ضمان قيمة التلكات الخاصة ،  
والى السياسات التضخمية ، مثل الانفاق الحكومي عن  
طريق عجز الميزانية ، والى التوسع في الاستهلاك و/او في  
الاستثمار بما يتعدى طاقة الناتج القومي (مضافا اليه حركة  
راس المال الداخلية) ، والى زيادة قيمة العملة المحلية عن  
قيمتها الحقيقية ، والى التأميم والملكية الجماعية  
socialisation ثم الى الضرائب المبالغ فيها او التمييزية .



## ٢ - من الناحية الفنية :

(أ) أن مجرد تغيير الواردات قد يتسنى عن طريق نظام لأذون الاستيراد بدون رقابة على المدفوعات .

(ب) ويمكن تطبيق مثل هذه القيود أيضا بواسطة المخصصات النقدية allotments وهذه الطريقة على أى حال تستلزم الرقابة على كافة أنواع المدفوعات الدولية الداخلية والخارجية ، وحتى المدفوعات غير التجارية يتعين تقييدها .

(ج) إن تقييد المدفوعات غير التجارية وحدها يتطلب رقابة كاملة على الدفع ، حتى لو لم تكن الواردات مقيدة .

(د) ولسنا بحاجة لأن نضيف ، أن تقييد الاستيراد والمدفوعات غير التجارية في آن واحد لا يتسنى من الناحية الفنية إلا برقابة كاملة على جميع المدفوعات الداخلية والخارجية .

## قسم ٢ - أنواع المدفوعات غير التجارية

تشتمل أول مجموعة من المدفوعات الأجنبية غير التجارية على خدمات الديون الأجنبية وتحويل الدخل الأجنبي (بما في ذلك المرتبات وعوائد رأس المال) .

ويمكن أن يكون لكل القيود على مثل هذه المدفوعات أثر طويل المدى على الحياة الاقتصادية بصفة عامة . ويجب تقييم هذا الأثر بالنسبة للوضع المباشر لهذه القيود على موقف المدفوعات . وتنطبق هذه الملاحظات أيضا على المصروفات الحكومية الحيوية والإنفاق على التعليم لمواجهة الحاجات الاقتصادية .

ومن جهة أخرى توجد بالطبع مجموعة كاملة من النفقات بالتقيد الأجنبي ، لاتعود بأية فوائد اقتصادية عاجلة ولا آجلة ، ومن ثم يتعين تقييدها بدون أن تسبب آثارا اقتصادية تذكر .

وتتمثل بعض هذه الجوانب في نشاط التأمين . فالتأمين على الحياة في الخارج ماهو الا وجه آخر لتدفق رأس المال نحو الخارج . وعندما تحدث متاعب دقيقة في ميزان المدفوعات ، لا يصبح ثمة داع

للتأمين الخارجي ضد المخاطر الداخلية ، اللهم الا اعادة التأمين ضد الكوارث الطبيعية . وفي هذه الحالة يأخذ تدفق التعويضات بالنقد الاجنبى للداخل اهمية حيوية . وينطبق هذا التحليل الاخير كذلك على التأمين ضد كل الاخطار ، الذى يغطى كافة الخسائر او الاعباء الاضافية بالنقد الاجنبى . وتمثل هذه المخاطر جانبين هما : مخاطر تمويلية عادية تمس المنشآت المعنية ثم مخاطر اخرى تؤثر فى الاحتياطات الدولية التى تملكها الدولة .

### ج - قيود المدفوعات كوسيلة لتقييد الاستيراد

سبق أن ناقشنا فى الاجزاء انخاصة بقيود الواردات ، استخدام قيود المدفوعات كأداة للرقابة . وتقييد استيراد السلع والخدمات ينطبق بنفس الصورة على قيود المدفوعات التى تستهدف أداء نفس الغرض . ومع ذلك فان الرقابة على النقد الاجنبى تفتح أمام السياسة التجارية بعض الاحتمالات الاضافية الكافية فى جهاز المدفوعات . هذه الاحتمالات هى تطبيق اسعار متعددة للصرف ، ونظم الاحتفاظ بالنقد الاجنبى ، ثم تطبيق نظام العلاوات أو التخفيضات فى شراء وبيع النقد الاجنبى .

#### قسم ١ - تعدد اسعار الصرف

رغم أن أحكام اتفاقية صندوق النقد الدولى صريحة فى حظر استخدام اسعار متعددة للصرف ، الدول النامية ، بل والدول الصناعية ايضا ، مثل المانيا ما قبل الحرب . وهو يعنى أن الاسعار المختلفة للصرف (وهى غير الفرق العادى بين اسعار الشراء والبيع) ، تطبق على فئات مختلفة من المعاملات بالنقد الاجنبى ، حيث تتوقف على الاغراض التى تخدعها . ومن الامثلة على ذلك :

(١) أن يحصل المصدرون على اسعار للنقد األى من التى يدفعها المستوردون ، الامر الذى يعتبر امانة تصدير يقع عبئها على الخزانة وعلى دافعى الضرائب .

(ب) أن يدفع المستوردون أسعارا أعلى من تلك التي حوسب المصدرون على أساسها . وهنا فإن الخزنة تحصل على عوائد اضافية من تجارة التصدير والاستيراد .

(ج) ومرة أخرى قد تطبق الاسعار المختلفة على إيرادات النقد الاجنبى من تصدير السلع المختلفة ، ويحدث ذلك عادة ( بنطبق أسعار أعلى لدعم تصدير السلع الأقل قدرة على المنافسة - وعلى حساب السلع الأكثر قدرة على المنافسة التى تطبق عليها أسعار أقل .

ويطبق هذا النظام السابق أحيانا على السياحة التى هى مجرد صورة أخرى من الصادرات . وذلك بقبول نقود السياح بأسعار خاصة ، إما لدعم المركز التنافسى للسياحة أو بما يبعد السياح عن اللجوء الى السوق السوداء . كما ان تطبيق سعر صرف سياحى خاص قد يشكل أيضا وسيلة لمعادلة زيادة الأعباء الناتجة عن حماية الواردات ، طالما ان طريقة استخدام نظام «الدروبك» التى أشرنا اليها لا تيسر تطبيقها على العملات .

(د) وعلاوة على ذلك فإن الاسعار المختلفة للصرف قد تستخدم لشراء أنواع مختلفة من السلع . ويحدث ذلك عادة لتخفيض الثمان استيراد المواد الأساسية وخاصة الغذاء ، على حساب السلع الأقل أهمية ، بتحميل الاولى أسعار صرف أقل .

(هـ) وتظهر الاسعار المتعددة مقترنة بمضاربة الدولة على النقد الاجنبى . وهو ما فعلته البرازيل .

(و) وأخيرا فإن الاسعار قد تختلف من عملة دولة متعاملة الى عملة دولة أخرى ، أى أنها قد تختلف عن سعر الصرف السائد بين عملاتها وعادة ما تؤدي هذه التفرقة الى التمييز ضد دولة ما لصالح أخرى .

وواضح ان استخدام الاسعار المتعددة للصرف يفتح الباب أمام تدخل بعيد المدى ومستحدث من جانب الحكومة في عدد ملموس من الأنشطة الاقتصادية . ولا يفوتنا أن نشير الى أن فرصة حدوث خطأ أو سوء استخدام - تعد كبيرة هى الأخرى . وقد تؤدي الاسعار المتعددة

للصرف ، عن طريق التمييز ضد دول أخرى معنية ، الى اجراءات وقائية مقابلة من جانب تلك الدول . واسوا آثار الاسعار المتعددة للصرف انها قد تعرقل المدفوعات الاجنبية بما يؤدي اليها من اضطراب نقدي خارج عن اية سيطرة .

### قسم ٢ - حجز النقد الاجنبى

تمكن نظم حجز النقد الاجنبى من قيام من يحصلون على النقد الاجنبى ( كالمصدرين ) بحجز جزء من متحصلاتهم بالنقد الاجنبى ، لاستخدامها فى اغراضهم الخاصة . كما يمكن للمتفعين استخدام هذا النقد الاجنبى فى المدفوعات المقيدة بغير هذه الطريقة ، او بيعها باسعار السوق الحر الى الآخرين الذين يستخدمونها فى مثل هذه المدفوعات . ويعتبر هذا النظام طريقة أخرى لدعم كل او بعض الصادرات (حسب السلعة او حسب بلد المقصد) . وبدا يقع عبء الاعانات مباشرة على المشترين للنقد الاجنبى فى حالة السلع المستوددة به ، وبطريق مباشر على المستهلك الاخير .

### القسم ٣ - علاوات ومصاريف النقد الاجنبى

فى اطار مضمون الرقابة على النقد الاجنبى ، تستخدم العلاوات والمصاريف على شراء وبيع النقد الاجنبى لتفادى العوائق التى يؤدي اليها استخدام سعر رسمى غير صريح اى سعر آخر غير سعر التوازن وكمثال ، فان التزام دولة (ا) بسعر تعادل مرتفع جدا ، ومن ثم بسعر صرف منخفض جدا لعملة الدولة (ب) ، مقدرة بعملة الدولة (ا) ، يتطلب بالنسبة للدولة (ا) ان تكون متحصلات التصدير واسعار الاستيراد اعلى من الاسعار السائدة فى الدولة (ب) ، سواء كان معبرا عنها بعملة الدولة (ا) او بعملة الدولة (ب) .

وبدا تكون الدولة (ا) عالية التكاليف ، والدولة (ب) رخيصة التكاليف . وفى هذه الظروف ، قد يمكن تحقيق تجارة اقرب الى التوازن فيما بين الدولتين ، بتطبيق العلاوات والمصاريف على مدفوعات النقد الاجنبى كما يلى :

١ - بالنسبة للدولة (ا) يكون السؤال هو :

ما السبيل الى كفالة صادرات بأسعار عالية الى الدولة (ب) بما يمكن من دفع اثمان الواردات ذات الأسعار المنخفضة من (ب)؟ ولبلوغ هذا الهدف ، تمنح الدولة (أ) علاوة خاصة على متحصلات النقد الاجنبى التى تحصل عليها من مصدريها وتفرض رسما خاصا على مخصصات النقد الاجنبى المخصصة لاهداف الاستيراد .

٢ - فى حالة عدم وجود أو عدم كفاية مثل هذا الاجراء من جانب الدولة (أ) ، فان الدولة (ب) ، التى يكون معدل الاسعار داخلها منخفضا جدا ، عليها ان تواجه مشكلة الحصول على واردات مرتفعة الاسعار من (أ) حتى تستمر الدولة (أ) فى شراء السلع رخيصة الاسعار التى تصدرها (ب) . ونتيجة ذلك ان الدولة (ب) تفرض رسما خاصا على متحصلات التصدير وتمنح تعويضا rebate أو علاوة premium على شراء النقد الاجنبى من جانب مستورديها .

وقد عولج هذا الموضوع أيضا فى الحديث عن اعانات التصدير ، واعانات الاستيراد

### د - الغاء الرقابة

سبق أن أوضحنا انه حينما تفرض رقابة على النقد فان مجموعات معينة من الشعب تصبح ذات مصلحة مالية فى بقائها ، ومن ثم فان ازالة الرقابة de contrôle من المدفوعات ، اى العودة الى حرية المدفوعات والى قدر مقابل من القابلية للتحويل ، تلقى بالضرورة معارضة من مثل تلك المصالح التى وطدت اقدامها .

وعلى ذلك فان مسألة الغاء الرقابة ، تبدو فى العادة ذات مغزى سياسى الى جانب مغزاها الاقتصادى . وكثيرا مانجد الآراء الاقتصادية تتوارى خلف الاتجاهات والصراعات السياسية .

وغالبا مالا يكون لالغاء الرقابة اى اثر الا اذا صحبتها تعديلات نقدية أساسية ( قد تشمل تغييرا فى القيمة الرسمية للعملة ) ، الى جانب مايلزم من الائتمانات الأجنبية المساندة ، للتأكد من أن الدولة لن تتخلص من رقابة لتتردى فى غيرها .

أشرنا عدة مرات الى أن القيود النقدية ، لمجرد اعتبارها قيودا مباشرة على التجارة ، اذا امتدت لأكثر من فترة قصيرة - سنة أو سنتين - ستستخدم بالضرورة أغراضا إضافية عديدة الى جانب موازنة المدفوعات الداخلية والخارجية . وبفض النظر عن نشأة المصالح المتمركزة المشار إليها فيما سبق ، من الواجب تقرير حماية خطوط الانتاج القومي ، وتنفيذ برامج التنمية . والخطط الاقتصادية القومية ، وتأمين أفرع معينة من النشاط الاقتصادي أو تملكها للشعب أو حتى تحقق انطلاقه في اقتصاد كان راكدا من قبل ، حسب تعريف روستو Rostow

ان رفع الرقابة لابد وأن يؤثر في هذه النتائج الإضافية التي ترتبت على الرقابة سواء كانت مرغوبة أو غير مرغوبة . وعلى ذلك فان هذا الترابط يجب أن يؤخذ في الحسبان عند الشروع في إلغاء الرقابة على النقد .

ولأهداف جانبية مشروعة ومرغوب فيها ، يجب استخدام أنواع أخرى من الحوافز ذات الطبيعة النقدية لتملأ الفراغ الذي تركه إلغاء الرقابة .

وبالنسبة للإجراءات التكميلية ، وخاصة حالة إجراء تخفيض في قيمة العملة ، يمكن الرجوع الصفحة التالية .

### هـ - سعر التعادل الرسمي وأسعار الصرف

#### **قسم ١ - أسعار التوازن**

ان أفضل طريقة لمعالجة مسألة القيمة الرسمية parity للعملة ، أي سعر تعادلها وأسعار التبادل مع العملات الأجنبية ، وربما سعر الذهب كذلك ، معبرا عنها بالعملة المحلية ، هي النظر إليها على أساس سعر التبادل الذي يحقق التوازن . ويمكن الرجوع في ذلك الى البند الذي تناولنا فيه قواعد التعادل لدى صندوق النقد الدولي .

وفي مجتمع يعتمد على حرية السوق ، ويسمح بحرية المدفوعات الدولية ، يكون سعر التوازن هو الذي تتساوى عنده المدفوعات الداخلية - في المدى الطويل ، مع المدفوعات الخارجية - وهو السعر الذي يوجه

حركة دخول وخروج السلع والخدمات وكذلك عمليات دخول وخروج رأس المال في سبيل إيجاد توازن طويل الاجل في ميزان المدفوعات .

كما ان العملة المقيمة بأكثر من قيمتها الحقيقية ، تجعل حصيلة التصدير وأسعار الاستيراد منخفضة جدا ، اذا قومت بالعملة المحلية . وبذا يخفض التصدير ويزداد الاستيراد ، بما يؤدي الى اختلال المدفوعات لغير صالح الدولة .، اي يحدث عجز في المدفوعات payments deficit ونتيجة ذلك ، وبعد ما يحدث من استنفاد الاحتياطيات الدولية والائتمانات الاجنبية ، لا يكون تقييم العملة بأكثر من اللازم مقبولا الا على اساس خفض المدفوعات الخارجة outward اصطناعيا أو اداريا . أما السعر «الخطأ» فلا يمكن فرضه الا باستخدام القيود المباشرة أو غير المباشرة على المدفوعات . وفي الحقيقة ان مثل هذه القيود تطبق عندما تظهر بوادر اختلال المدفوعات بالعجز ، عند سعر معين للتبادل ، بما في ذلك ضياع الاحتياطيات الدولية ، واستنزاف الائتمانات الاجنبية ، وربما فقدا القدرة على المحافظة على هذا السعر . وبمعنى آخر فان الحكومة التي تواجه مثل هذا الاختلال في المدفوعات قد يتعين عليها أن تختار بين :

#### ( ١ ) خفض العملة المحلية .

(ب) خفض المصطنع للمدفوعات الخارجة وللمعاملات التي تؤدي الى مثل هذه المدفوعات ، بواسطة الرقابة على المدفوعات .

وعلى ذلك فان ازالة الرقابة عادة ماتواكب خفض قيمة العملة . وفي معظم الحالات ، لا يكون التضخم نتيجة لخفض القيمة وانما يكون سببا فيه ، ولو أن الخفض قد يعوق التخلص من التضخم . ومن الناحية الاخرى فان خفض القيمة قد يؤدي - مؤقتا - الى تدهور شروط التجارة بالنسبة للدولة التي قامت بالتخفيض ، أي أن أسعار سلع التصدير تصبح أقل بالنسبة لاسعار سلع الاستيراد . وعادة ما ينطوي خفض القيمة على اعادة توزيع مؤقت للدخل - على حساب الطبقات ذات الدخل المنخفض .

#### قسم ٢ - القيود أم خفض قيمة العملة

لهذه الاسباب السابقة ، وكذلك لصالح الاستقرار الاقتصادي ، واذا مامكن اعتبار مصاعب ميزان المدفوعات أنها مؤقتة ، وأن اعادة

توازن المدفوعات أمرا ممكنا ومحتملا على أساس سعر الصرف السائد ، فان أول خط للدفاع يجب أن يكون الحفاظ على الاحتياطيات الدولية القائمة . وبعد ذلك يأتي فوراً طلب القروض الأجنبية من صندوق النقد الدولي ومن الحكومات الأجنبية الصديقة . وبعد ذلك ، أو في نفس الوقت ، يكون تطبيق القيود على الواردات ، مع أو بدون أن تقترن بالرقابة على النقد .

وبالعكس ، عند مواجهة اختلال أساسى أى عندما تميل القيود ورقابة المدفوعات عند استخدامها مرة ، لأن تصبح مستديمة ، فان خفض القيمة يصبح الاجراء الوقائى المناسب . وبالنسبة للحكومة التى ترغب فى الإبقاء على اقتصادها معتمدا على النشاط الفردى الحر ، يكون هذا التصرف هو المناسب ، طالما يترتب على جميع الاجراءات الأخرى البديلة تدخل الدولة بشكل كبير ومن ثم اضعاف مبدأ النشاط الحر .

ويعتمد نجاح خفض قيمة العملة *devaluation* ، أى إعادة التوازن الحر - على إمكان أو عدم إمكان منع التكاليف والأسعار الداخلية من الارتفاع بنفس النسبة التى تم بها التخفيض . وهنا يصبح من الأهمية بمكان التغلب على أثر الصدمة الأولى كما قد يلزم اللجوء الى المخزون الحكومى من السلع الأساسية المتراكمة قبل التخفيض ، وإلى وضع حد أقصى لسعر البيع بصفة مؤقتة ، وكذلك تقديم إعانات سعرية حكومية مؤقتة للمنتجات المستوردة والمحلية - ولما كانت حصيلة الصادرات ستزيد فجأة ، وقبل حدوث الزيادة الجزئية فى التكاليف ، فإنها قد تدعم بصفة مؤقتة فكرة فرض رسم خاص على التصدير ، يعول الإعانات الحكومية الداخلية التى أشرنا إليها ، ثم يمكن من انشاء صندوق قومى للدعم .

### قسم ٣ - أسعار الصرف الثابتة والمرنة

بالنسبة لسعر التعادل المطابق ، تكون الدول النامية دائما فى حالة أفضل اذا ما استخدمت أسعار صرف أقل وليس أعلا من اللازم . أما عن المقارنة بين أسعار الصرف الثابتة والمرنة ، فانه توجد لدى الدول النامية عدة أسباب خاصة ترجح الاسعار الثابتة ، بصرف النظر تماما عن قواعد صندوق النقد الدولي .



اما الاستخدام السليم للاسعار المتغيرة فيتطلب من السلطات النقدية قدرا اكبر من المهارة والمعرفة عن ذلك الذى يتطلبه استخدام الاسعار الثابتة . ومن الطبيعى أن المعرفة والخبرة في شئون النقد تكون أقل توفرًا لدى الدول النامية منها لدى الدول الصناعية والتجارية العتيقة . ثم ان التفكير الاقتصادى والتجارى العام فى الدول النامية ينطوى على الكثير من المضاربة وقصر النظر للدرجة أن أسعار الصرف المرنّة لا بد وأن تؤدي الى عمليات مضاربة غير سديدة . وبينما نجد أن الاسعار الثابتة تساعد الدول النامية فى المحافظة على توازن المدفوعات وسط عدم الاستقرار الذى يميز ظروفها الداخلية والخارجية ، تكون التحركات الناجمة عن المضاربة كفيفة بأن تشوه الواقع الاقتصادى والتجارى ، الامر الذى يؤدي الى انحراف اسعار الصرف المتغيرة عن المستوى العام للتوازن .

ومن المنطقى أن تنطوى الرقابة على النقد الاجنبى على وجود اسعار صرف ثابتة . وكما أوضحنا فان فرض أسعار مصطنعة تزيد على مستوى السوق الحر ، عادة ما يكون الركن الاساسى للرقابة . وإلى جانب ذلك ، فان استيلاء الدولة على النقد الاجنبى واعادة توزيعه امر يتعذر تفغيله فنيا بدون وجود أسعار صرف ثابتة . وهذا هو ماتفرضه الفقرات الواردة عن وضع ميزانية النقد الأجنبى ، عن تسوية اتفاقات الدفع .

#### قسم ٤ - حدود خفض قيمة العملة

لكى نختم هذا الجزء عن سعر تعادل العملات ، يتعين على القارئ أن يضع فى اعتباره فرضا أساسيا هو أن الحكومات دائما مايتيسر لها حفظ توازن المدفوعات أو استعادته - عن طريق خفض القيمة ، وذلك اما لتتلاقى فرضى الرقابة على النقد ، أو للتخلص من رقابة موجودة . وقد حدث فى الخمسينات واول السبعينات ، ان فشلت بعض التخفيضات التى أجرتها الدول النامية ، بينما نجحت غيرها ، والمقصود بالفشل هنا هو أن النسب الجديدة لم يمكن الحفاظ عليها لأية فترة من الزمن ، فاذا كانت المسألة هى رفع الرقابة أو فرض الرقابة ، فان الأخيرة كان يلزم فرضها ثانية قبل مضي فترة طويلة . أما اذا كانت مفروضة أصلا فانه يستحيل تماما إلغاؤها .

ولما أشرنا من قبل ، أن تغيير سعر التعادل - كقاعدة - لا يكون مجديا إلا اذا كان أحد اركان اصلاح أنقدى شامل بل واصلاح اقتصادى عام . وهنا أيضا ، فان مثل هذا الاصلاح ، ولكى يحظى بشئ من النجاح يفترض منذ البداية ، الى جانب المعرفة الفنية الدقيقة بالجهاز النقدي، وجود سلطة حكومية قوية وجهاز حكرى كفاء . وفوق ذلك ، وكنتيجة لاستمرار المرضى النقدية قد يجد شعب بأسره انه فى حالة خلل تضخمى Inflationary psychosis تؤدي فيه أى خطوة نقدية ، وخاصة بالتلاعب فى سعر التعادل - 'و مجرد الشك فى ذلك ، الى احداث تشيرات فى السعر والتكلفة بما يجمد ويلغى أثر تغيير سعر التعادل من البداية .

---

### و - موجز الجوانب الفنية الأساسية للرقابة على النقد الأجنبي

---

تضطر بعض الحكومات أو تعتقد أنها مضطرة لأن تخضع علاقاتها الاقتصادية الخارجية لرقابة على النقد . ومن أجل هذا الوضع نستعرض بإيجاز فى الفقرات التالية أهم المشاكل التى يمكن لتلك الحكومات أن تواجهها .

ويجب أساسا ان تؤكد جدوى بل وضرورة استخدام الخبراء فى سبيل تطبيق أفضل أنواع الرقابة بأقل قدر من الاضرار بالحياة الاقتصادية وبالنمو .

### قسم ١ - الرقابة على المتحصلات والنفقات بالنقد الأجنبي

---

#### ١ - متحصلات النقد الأجنبي

---

#### ١ - التأكد من العدائيات

تتعلق المشكلة الاولى بالتوصل لرقابة على كل العمليات التى تؤدي الى عائدات بالنقد الأجنبي يتعين تسليمها لاجهزة الحكومة . وهناك خطر من اخفاء مثل هذه العمليات أو عدم الإبلاغ عنها ، والا تباع المتحصلات المترتبة عليها بالنقد الأجنبي الى الاجهزة المسئولة عن الرقابة . وعلاوة على ذلك فان المصدرين يجب أن يلزموا بالتمسك بأن تتم

المدفوعات الأجنبية من المستوردين الأجانب اليهم في بحر مهلة معقولة تحددها السلطات (\*) .

## ٢ - التأكد من القيم

أما المشكلة الثانية فهي معرفة القيم الحقيقية لكل عملية . وهناك خطورة من أن يقدم المصدر اقرارات غير صحيحة يزور فيها الكميات أو الاسعار أو شروط العقد . . الخ ، أو كلها معا . وهنا نجد من اللازم انشاء جهاز خاص للتحقق من هذه البنود . وتستلزم كفاية هذه الوظيفة وجود موظفين على درجة عالية من الكفاية ومن ثم تكون تكاليفهم مرتفعة ، لكنها في محلها . ولعل وجود رقابة بدون هذه العملية يكون أسوأ من عدم الرقابة على الاطلاق ، حيث تكون الخسارة في احتياطات الدولة من النقد الاجنبي بسبب التهرب أكثر مما تكسبه من حصيله النقد الاجنبي التي تعود اليها بالشكل القانوني . ولكي تكون المراجعة وافية بالفرض يتعين الى حد ما القيام بجزء منها خارج البلاد . فالامر يدعو الى الاستعانة بالمصادر الأجنبية للمعلومات عن الاسعار . كما أن الاستعانة بالمحاسبين العموميين الأجانب وبيوت الخبرة قد يعين في مراجعة الشروط والكميات المتعاقد عليها . وهذه العملية يمكن أن تشترك عدة حكومات في ادائها ، وذلك لتأكيد الدقة والكفاية اللازمين وكذلك للاقتصاد في التكاليف .

وقد ناقشنا من قبل امكانية طلب معاونة صندوق النقد الدولي في هذا المجال . فإذا كان صندوق النقد الدولي يبيع الرقابة فانه يمكن على النقد باعتبارها أداة التغلب على الاختلال المؤقت في المدفوعات ، أن يهتم صندوق النقد الدولي بحسن أداء الادارة التي تستخدم للتغلب على هذا الوضع ، مما يمكنه من أن يؤدي للغالبية العظمى من أعضائه خدمة قيمة للغاية تدخل في مجال نشاطه بلاشك ، وهو مجال المدفوعات الدولية .

## ٣ - التأكد من تحصيل النقد الاجنبي

والنقطة الثالثة هي ضمان التحصيل الفعلي للفوائد بالنقد الاجنبي ، وتسليمها فعلا للاجهزة الحكومية المعنية ، بما في ذلك البنوك المركزية ، خلال المهلة الزمنية المحددة لكل عملية .

---

(\*) وتختلف المهلة باختلاف السلعة المصدرة ؛ فهي في المتسوجات أقصر كثيرا منها في الكتب التي لا ترد قيمتها في معظم الأحيان الا بعد اتمام بيعها ( المترجمان ) .

ان لكل عملية عائدات بالنقد الاجنبى خاضعة لرقابة النقد ، يجب متابعتها منذ البداية . وعادة ما يكون ذلك - فى حالة الصادرات - باستخدام اذون التصدير و/او الاقرار الجمركى ، بالنسبة للتحويل الفعلى لعائدات النقد الاجنبى الى الاحتياطيات النقدية للدولة ويجب التحقيق فى اى تعطيل او اعاقا لهذه الاجراءات . كما يحتمل رفع دعوى قضائية على المسؤولين . وفى حالة عدم الاستقرار - التى يحتمل فيها هروب رأس المال ، يجب طلب تقديم التأمينات والضمانات للدفع ، قبل اجراء مثل هذه المعاملات . اما اذا كانت سلطة الدولة ضعيفة جدا او تعاني من ضعف او قصور الجهاز الادارى الكفاء ، فانه قد يكون من الافضل ان يتحمل الجهاز المصرفى الخاص مسؤولية تحصيل النقد الاجنبى . من ذلك انه فى خريف عام ١٩٦٠ ، كان المؤلف عضواً فى اللجنة الاستشارية للامم المتحدة فى الكونغو . وتقدم - عقب انهيار حكومة لومومبا وجهاز الحكم باسره ، باقتراح بان يعهد الى بنك تجارى ذى مكانة دولية - بالرقابة على النقد فى الكونغو ، على اساس العمولة . وكان هناك بنكان كبيران أحدهما بريطانى والاخر سويسرى على استعداد لقبول هذه المهمة . وفى ذلك الوقت كانت تجارة التصدير مازال تنساب بكميات كبيرة ، لكن بدون ان يرد سنت واحد بالعملة الاجنبية من قيمتها للكونغو . وكانت الصادرات تمول بالاقتراض من البنوك الكونغولية الى ان بلغت تلك مرحلة انعدام السيولة النقدية . وتحت تهديد ادخال البنك البريطانى او البنك السويسرى الى المعمة ، أمكن فى النهاية الحصول على معاونة البنوك الكونغولية التى حازت السلطة لاصدار اذون التصدير - المقبولة لدى الاجهزة الجمركية الخاضعة لاشراف الامم المتحدة . وقبلت البنوك - باصدارها الاذون ، ان تأخذ على عاتقها المسؤولية الكاملة ، لادخال عوائد النقد الاجنبى من هذه الصادرات .

### ب - المصروفات بالنقد الاجنبى

#### ١ - التأكد من العمليات

بالاضافة الى وجوب ايداع عوائد النقد الاجنبى (بل والارصدة المتجمعة من النقد الاجنبى) ، فان السمة الاساسية للرقابة على النقد ، هى السماح بتسويات النقد الاجنبى فى العمليات التى أجيّزت فقط ،

وفي نطاق نصوص القانون ، وذلك عن طريق الصلحة الحكومية المفوضة  
لذلك .

أما المشاكل الأساسية لمراجعة مصروفات النقد الاجنبى فهي :

- ١ - أن تكون السلع والخدمات التى يصرح لها بالمدفوعات بالنقد  
الاجنبى ، قد وصلت فعلا الى الدولة .
- ٢ - ألا تزيد المبالغ المخصصة من النقد الاجنبى عن القيم المستحقة فعلا ،  
والا تسدد الا عند استحقاقها .

## ٢ - التأكد من القيم والقيود المحاسبية :

وهنا أيضا ، تأخذ الحكومة حلها باستمرار من الاقرارات المزورة  
ومن بيانات الفواتير الزائفة . وفى هذا المجال أيضا ، يجب أن تمتد  
الرقابة الى ما وراء الحدود الوطنية للدولة . ولسنا بحاجة لأن  
نضيف أن كلا النوعين من المراجعة والفحص يمكن أن يقوم به جهاز  
واحد . وفى كلتا الحالتين يجب توفر المؤهلات الشخصية ونفس  
الانواع من المعلومات وإجراءات التحرى . كما أن - الاقتراحات الواردة  
عن الرقابات المشتركة فى الخارج بين عدة حكومات ، وعن طريق تعاون  
صندوق النقد الدولى ، تنطبق أيضا على المدفوعات الخارجة .

وهناك صعوبة خاصة تواجه رقابة النقد الاجنبى فى التصدير ،  
حين تستحق المدفوعات الخارجة عادة بعد فترة من خروج السلع أو  
الخدمات من البلد وبالعكس فى حالة الاستيراد ، كثيرا ما يتعين فتح  
الاعتمادات فى البنوك . ويلزم اجراء المدفوعات وخاصة المدفوعات  
الجزئية عن السلع الرأسمالية قبل أن تصل البضائع الى الدولة .

وثمة تعقيد آخر يصحب ترك بضاعة الامانة بالخارج - والتى  
لا تتم المدفوعات عنها الا بعد خروج البضائع من الدولة بوقت كاف .

وقد ناقشنا فى بداية الكتاب المشكلة الخاصة التى تواجهها رقابة  
النقد الاجنبى مع فروع المنشآت الاجنبية التى يكون مقرها بالخارج كما  
تناولنا مصلحة الجهاز الحكومى للرقابة على النقد فى جعل المستوردين  
يحققون أقصى استخدام ممكن للتسهيلات الائتمانية الخارجية .

### ٣ - مكافحة التهريب

عند معالجة موضوع الرقابة على النقد الاجنبى ، لا يجب اطلاقاً اغفال غريزة سوء النية badwill التى تواجه السلطات المسؤولة . وغالباً ماتكون الرقابة لمواجهة حالة طارئة ، وبذا تخدم المصلحة العامة . ومع ذلك فان الحالة الطارئة تعكس فى حالات كثيرة عدم الاستقرار السياسى أو خطأ وسوء الادارة - الاقتصادية ، الذى لا تنفع مسؤوليته على المنشآت وافراد القطاع الخاص وانما على الحكومة ذاتها (\*) .

فالمنشآت وافراد القطاع الخاص ينظرون الى الرقابة على النقد الاجنبى - على انها تدخل غير طبيعى من قبل الدولة فى النشاط الخاص للأفراد . وقد يبدو التهريب من القانون عندئذ كما لو كان دفاعاً مشروعاً عن النفس ضد التدخل الحكومى الزائد عن الاحتمال . وسبق القول بأن مثل هذه الرقابة تميل الى اثارة نفس التصرفات التى جعلت لتمنعها . فمثلاً نجد أن التدخل فى حرية تحركات رأس المال ، يكون اقوى دافعاً لهروب رأس المال .

### ج - مراجعة توقيت المدفوعات

فى رقابة النقد ، يكون التطبيق الصارم لمواعيد الاستحقاق من أهم الاعتبارات . فاذا كان الحجم الكلى للتصدير ١٢ بليون دولار فى السنة ، يصبح التأخر المطرد بمعدل شهر واحد فى دخول عائدات النقد الاجنبى ، معناه هبوط مستمر فى الاحتياطيات الدولية للبلد بمقدار ١٠٠ مليون دولار . وقد تودى الواردات المتوقعة أو المدفوعات المتوقعة ، أى المدفوعات التى تجرى بدون الاستخدام الكامل للتسهيلات الائتمانية الممكنة ، الى هبوط مماثل .

ومن هنا فان رقابة النقد تعنى بما يلى :

( ١ ) مطالبة المصدرين والمستوردين بالاصرار على افضل شروط ممكنة ، فيصمم المصدرون على الدفع النقدي ، ويتمسك المستوردون بأطول مهلة ممكنة لتأجيل الدفع .

---

(\*) فى كثير من الدول النامية ، تفرض الرقابة على النقد الاجنبى لمواجهة ضغوط اقتصادية خارجية أو هروب رأس المال الى الخارج أو لتوجيه الاستيراد لصالح الصناعات والأنشطة الحيوية للنمو الاقتصادى والاجتماعى فى البلاد ( المترجمان ) .

(ب) تصميم على الالتزام الصارم بالشروط المتفق عليها . وقد يفيد هذا المجال ، جهاز المعلومات التى سبق الإشارة اليه .

وتلعب الحجة السابقة دورا حاسما فى مواجهة تخفيض قيمة العملة عندما يكون وشيكا ، أو توقع استمرار فرض الرقابة . وفى مثل هذه الاوقات قد يؤدى الميل لتأجيل تحصيل النقد الاجنبى - من ناحية ، وانتظار متحصلات النقد الاجنبى من ناحية أخرى ، الى إيقاع الدولة فى اخطر أزمة لميزان مدفوعاتها بين يوم وليلة . وكمثال فان أزمة الجنيه الأسترلينى فى نوفمبر عام ١٩٦٤ ، ترجع لحد كبير الى ظروف مماثلة .

#### قسم ٢ اعداد ميزانية :نقد الاجنبى

فى خارج المسكر الشيو مى ، تعد ميزانيات النقد الاجنبى على ثلاث مستويات .

#### ( ١ ) اعداد ميزانية النقد الاجنبى

##### والميزانية القومية

هناك دول معينة ، مثل بريطانيا تحت حكم العمال عقب الحرب العالمية الاولى ، تعد ميزانيات عامة سنوية ، تلخص كافة الانشطة الاقتصادية اللازمة فى القطاعين العام والخاص . وتشمل هذه الميزانيات بالضرورة ، كاقسام فرعية ، ميزانيات النقد الاجنبى التى تغطى كافة المدفوعات التقديرية بالنقد الاجنبى ، للداخل وللخارج ، والتى تصاحب الانشطة الاقتصادية للدولة .

#### ب - اعداد ميزانية النقد الاجنبى

##### وخطط التنمية القومية

تظهر ميزانيات النقد الاجنبى مقترنة بخطط التنمية القومية . فمثل هذه الخطط لابد وأن تؤثر فى معدل حركة النقد الاجنبى ويمكن أيضا أن تخل بتوازن المدفوعات ومن هنا كانت ضرورة تقييم اثر تلك الخطط على موقف المدفوعات الدولية .

## ج - ميزانية النقد الاجنبى كوسيلة فنية للرقابة على النقد

يعتبر اعداد ميزانية للنقد الاجنبى ضرورة فنية لرقابة سليمة  
حكيمه على النقد . وهذا النوع من الموازنة ، أو بالاحرى « محاسبة  
النقد الاجنبى » ، هو مايعنى به هذا الفصل .

وأن وضع نموذج اصرلى prototypes قد يسر اقامة نظام  
اكثر ملائمة للظروف المحلية فى الدولة . كما أن هذا النموذج يجب أن  
ياخذ فى الحسبان الاعتبارات التالية :

### ١ - المعنى الأساسى الصحيح « للموازنة »

من الواجب أن يستمر اعداد الميزانية على الوجه الاكمل الى عدة  
سنوات مستقبلة ( من ٣ الى ٦ سنوات ) فى شكل ميزانيات سنويه  
مستقلة كل سنة . وتشتمل كل ميزانية على المتحصلات والنققات  
المروفة والمقدرة من النقد الاجنبى عن السنة التى تخصها . وهى لا تكون  
ميزانيات نهائية ولا يبنى اعتبارها كذلك ، حتى خلال السنة التى أعدت  
من أجلها ، كما أنها تراجع دوريا وتعديل طبقا للتطورات الفعلية ، وكلما  
زاد تنوعها كانت أقرب لمرحلة التنفيذ .

ويجب أن تعبر هذه الميزانيات عن المفاهيم الأساسية للرقابة على  
النقد الاجنبى ، وللسياسة التجارية التى تقوم عليها ، واخيرا للسياسة  
الاقتصادية و/أو للبرلمان .

ويدخل مبدء اتقان واجراء التعديلات التالية على هذه الميزانيات  
ضمن مسئولية واضعى الخطة الاقتصادية policy makers على اعلی  
مستوى ، ويحتمل أن تقوم به لجنة مؤلفة من الوزراء الذين يتصل  
نشاطهم بالنواحى الاقتصادية ، كوزراء المالية ، والتجارة ، والزراعة ،  
والتخطيط القومى ، بالإضافة الى محافظى البنك المركزى .

ولما كان هؤلاء أنفسهم يعبرون عن سياسة الحكومة و/ أو البرلمان،  
فان الميزانيات يجب أن تأخذ قوة القانون بالنسبة لكل الأجهزة التابعة  
على مختلف المستويات والمكلفة بتطبيق الرقابة على النقد الاجنبى  
وباصدار التراخيص بالعمليات العامة والخاصة التى تزيد من الالتزامات  
أو الاستحقاقات بالنقد الاجنبى .



## ٢ - تسجيل الالتزامات والاستحقاقات بالنقد الاجنبى

الى جانب الميزانيات السنوية للسنوات الثلاث أو الست التالية ،  
يتعين امساك حسابات سنوية عن نفس العدد من السنين المستقبلية .  
ويسجل كل التزام أو استحقاق فى الحساب السنوى للسنة التى  
يستحق خلالها .

وتسجل المعاملات الخاصة من واقع التقارير الدورية التى تجمعها  
الاجهزة الحكومية التى تعتمد تلك المعاملات . لكن كافة الالتزامات  
والاستحقاقات التى تنشأ عن النشاط الحكومى يجب أن تسجل هى  
الآخرى .

وبالنسبة للقيم ، يكون من المفضل قبل تسجيلها ، أن تقدم  
للاعتدال من قبل سلطة مركزية . ولما كانت هذه السلطة مخولة للوزراء ،  
فانه سالباً ما تكون فى يد وزير المالية أو وزير التخطيط القومى ، أو ربما  
مكتب خاص تابع مباشرة لرئيس الدولة أو رئيس الوزراء .

## ٣ - التوفيق بين الميزانيات التقديرية والحسابات الفعلية الحسابات الفرعية للعمليات الأجنبية الحسابية

بعد ذلك يأتى دور عملية هامة هى التوفيق الدورى بين الميزانيات  
السنوية القائمة والحسابات السنوية المقابلة لها . ويستطيع التوفيق  
فى نفس الوقت - تعديل نظام الأذون المعمول به بما يتفق مع الميزانيات  
السنوية ويوائم الاحداث الفعلية والاتجاهات الاقتصادية العامة .

وتقوم بهذا التعديل الدورى نفس السلطة التى تتولى اعداد  
الميزانية وحسابات النقد الاجنبى ، وبأى تعديل أو حذف فى الالتزامات  
أو الاستحقاقات المدرجة ، حتى يمكن تصحيح الميزانيات السنوية  
والحسابات السنوية المختصة تبعاً لذلك وبدون مثل هذه التعديلات  
تصبح الميزانيات أقل دقة .

ويجرى اعداد الميزانيات والحسابات بالعملة المحلية ، على ان  
تحول القيم التى يتعين دفعها أو تحصيلها بالنقد الاجنبى ، لاغراض

محاسبية بأسعار صرف رسمية محددة . وبالنسبة للعملة الأجنبية غير القابلة للتحويل ، يصبح من الضروري ، الى جانب الميزانيات والحسابات العامة الشاملة لكل العناصر ، ان تعمل كل من هذه العملات ميزانيات فرعية خاصة وحسابات فرعية خاصة . وكقاعدة ، فان ادارة النقد يمكنها ان تؤثر في التبادل الاقتصادي مع كل دولة ذات عملة غير قابلة للتحويل ، بحيث تحقق توازنا ثنائيا للمدفوعات .

#### ٤ - متابعة المدفوعات

هناك ضرورة واضحة لتسجيل المدفوعات من واقع تقارير المدفوعات التي تعدها البنوك . ففي عام ١٩٦٦ مثلا يجب ان تتطابق الميزانية السنوية للعام مع الحساب السنوى لنفس العام ، وقد يكون كل منها قد بدىء في اعداده منذ عام ١٩٦٠ ومن ثم خضع للتعديل والاستكمال المستمرين . وفيما عدا بنود النوعات ، قد يمكن اعتبار المدفوعات الجارية في عام ١٩٦٦ انها تنفيذ لكل من الميزانية السنوية والحساب السنوى لعام ١٩٦٦ .

ويجب النظر الى عمليات المدفوعات من ناحيتين مختلفتين ، الاولى ان هذه العمليات يجب ان تراجع على القيود المدرجة بالحساب السنوى المختص ، كجزء من الرقابة على النقد الاجنبى ولكافة الغش واخفاء بعض البيانات ، والناحية الثانية هى انها تدخل وتخرج فعلا من الاحتياطات !ندولية التى يملكها البلد . أى انها تحدد مباشرة - يوما بيوم - مركز النقد الاجنبى للدولة . وعادة ماتحفظ سجلات هذه الحركة لدى البنك المركزى ، الذى عليه بدوره ان يواظب على اخطار ادارة الميزانية بالارام المجمة .

#### ٥ - الحاجة الفنية الى أسعار صرف ثابتة

ان عملية اعداد الميزانية النقدية تمثل تفصيلا فنيا له نتيجته الجديرة بالاهتمام ، وهى انها تفترض وجود أسعار صرف ثابتة . وبغض النظر عن الاعتبارات الاخرى ، فان تغيير أسعار الصرف ستطلب - لاسباب فنية - اعادة حساب كل الميزانيات السنوية والحسابات السنوية التى تمسكها ادارة النقد .

### قسم ٣ - مركزية ولا مركزية المدفوعات

بعد ما قيل حتى الآن بشأن رقابة النقد ، قد لا تكون ثمة حاجة الى اضافة انه في ظل كل الظروف ، تتطلب الرقابة وجود مكتب حكومي او بنك مركزي ، تسجل فيه كل العمليات النقدية أولا بأول ، يعرف في اى لحظة ، وبشكل واضح ، مركز الدولة النقدي وكذلك الالتزامات والاستحقاقات القائمة (اى بمعنى آخر : الميزانية) التى ستؤدى الى مصروفات ! و متحصلات بالنقد الاجنبى فى المستقبل .

#### ١ - مركزية المدفوعات

بالنسبة للمدفوعات الفعلية ، اكتشفت طريقتان لكل منهما اجراءاتها المتعددة المختلفة . تتمثل الاولى في مركزية جميع المدفوعات في يد واحدة تكون عمليا البنك المركزى . وفي المانيا ما قبل الحرب ، قام الدكتور شاخست باستغلال واستخام امكانيات هذه الطريقة لافصى مداها . وفي شكلها الاصيل تتضمن استبعاد البنوك الخاصة من كل الانشطة في مجال المدفوعات الدولية ، وعلى مستحقى النقد الاجنبى ان يضمنوا ان يؤدى مدينوهم الاجانب مدفوعاتهم مباشرة الى الحسابات التى يمسكها البنك المركزى سواء في الدول الاجنبية المعنية او في المراكز الدولية مثل لندن او نيويورك . وبالعكس ، يقوم المدينون الوطنيون بدفع عملة محلية الى البنك المركزى ، الذى يتولى بعدئذ الدفع الى الدائنين الاجانب من حساباته بالنقد الاجنبى .

#### ب - لامركزية المدفوعات

باتباع الطريقة العكسية ، وهى اللامركزية التابعة decentralisation تجرى كافة المعاملات النقدية في نطاق الجهاز المصرفى الخاص ، بنفس الطريقة التى يجرى بها في الدول التى لا يوجد لديها رقابة على النقد . وتمسك البنوك الخاصة بحساباتها بالعملة الاجنبية مع البنوك في الخارج ، ليدرج فيها حصيلة عملاتها من النقد الاجنبى وتؤدى منها مدفوعاتهم بالنقد الاجنبى الى عملائهم . وتكون البنوك في مقابل ذلك

ملزمة قانونا بتطبيق اجراءات رقابة النقد ، وهى مسؤولة بالكامل عن  
تحصيل و صرف المدفوعات بالنقد الاجنبى بما يتفق مع هذه النظم .  
وهى تقوم بهذا تحت اشراف سلطات الرقابة على النقد ، التى تتلقى  
منها تقريرا دوريا عن معلوماتها جملة وتفصيلا ، كى تقوم بفحصها أولا  
بأول . وتتصرف السلطات فى ارصدة النقد الاجنبى التى تتكدس فى  
البنوك ، كما تمد البنوك بالنقد الاجنبى من الاحتياطيات الدولية ، التى  
يحفظ بها البنك المركزى عادة ، لتغطية اى عجز .

وقد طبق هذا النظام فى بداية الامر على نطاق واسع فى بريطانيا .  
عندما قامت الدولة بتطبيق رقابة النقد فور اندلاع الحرب العالمية  
الثانية . وبعد الحرب حلت هذه الطريقة محل نظام مركزية المدفوعات .

### ج - الاختيار بين المركزية واللامركزية

يتوقف الاختيار بين الطريقتين ، قبل كل شئ ، على ماذا كانت  
البنوك الخاصة التى لديها الكفاءة والجدارة والاخلاص المطلوبة ،  
موجودة فعلا . فان لم يكن الامر كذلك ، فانه لايصبح ثمة بديل  
للمركزية ، بشرط أن يتيسر تنظيم جهاز رسمى كفاء يقوم بهذه الخدمة  
فان كانت جميع العناصر متساوية ، يصبح من المفضل اتباع الطريقة  
اللامركزية . وتستمر المعاملات فى انسيابها بالطرق التقليدية القائمة ،  
بلا حاجة الى فرض سيطرة بيروقراطية اضافية . وفوق ذلك ، فان من  
مزايا اللامركزية سهولة العودة الى نظام قابلية النقد للتحويل .

الا ان اقوى حجة مؤيده للامركزية ، توجد فى موضع آخر .  
فادارة الرقابة لايجب أن تشتت جهودها فى مجموعة من التفاصيل .  
صحيح انه لا توجد رقابة على النقد بدون تسجيل ومراجعة لكل عملية  
نقدية . لكن مثل هذا التسجيل والمراجعة لا يكون له اى معنى فى حد  
ذاته ، بل يستمد معناه فقط من خلال السياسة العامة التى يخدمها ،  
وكجزء من جهاز يعمل بكفاءة على تحقيق هذه السياسة . ومن ثم فان  
جوهر اية ادارة للرقابة على النقد الاجنبى هو وضع وتطوير مبادئها  
الاساسية ، مع المتابعة الدقيقة المستمرة لكفاية تطبيقها على كل المستويات  
المستويات . وهذه هى الوظيفة الهامة لسلطة ادارة النقد فى اعلا  
والتي ان لم تؤدي دورها بكفاية فان نظام الرقابة فى مجموعة سيؤدي  
الى الاضرار بالاقتصاد أكثر مما ينفعه .

ومن ثم فإن السلطة يجب أن توضع في أفضل موقع يمكنها من اداء واجبها الاساسى والنهوض به . والطريقة الاكيدة لمنعها من الاضطلاع بهذا الدور هى اغراقها في خضم العمليات الفنية المباشرة للمجموعة الضخمة من عمليات الدفع الفردية التفصيلية .

وخلاصة القول ، ان الجهاز الإءلى المسئول ، في اى نظام ، يجب أن يحرص بكل السبل ، على البقاء بعيدا عن جو عمليات المدفوعات المباشرة ، وحتى عن زحام القرارات الفردية بالموافقة والرفض . وتصبح اللامركزية ، ان تيسر تطبيقها عمليا ، أفضل ضمان في هذا المقام .

### **د - التحايل الوسيط**

هناك طبعا مجال لعدة ترتيبات وسيطة . فبعد المركزية التامة يأتى نظام تتخذ فيه كل القرارات بواسطة سلطات الرقابة على النقد ، بينما تستمر البنوك الخاصة في اداء وظائفها كاجهزة فنية في تنفيذ عمليات الدفع طبقا لتوجيهات تلك السلطات . وان اتساع اللامركزية سيعنى قدر كبيرا من التفويض بصلاحيات اتخاذ القرارات للبنوك الخاصة ، في نطاق النظم العامة المدفوعات النقد الاجنبى .

### **قسم ٤ - اتفاقات المقاصة واتفاقات الدفع**

تجد الدولة (أ) التى تخضع معاملات الدفع الدولى عندها للرقابة، من صالحها ان تسير الدولة المتاملة معها على نظام حرية المدفوعات القائم على قابلية العملات المحلية للتحويل . وقد عولجت هذه المسألة من ناحية المبادئ في الاقسام الخاصة بالاتفاقات التجارية الجماعية والثنائية .

وعلى النقيض يهتم هذا القسم بالعلاقة بين الدولة (أ) والدول (ب) ، (ج) ، (د) ... الخ التى تتبع على السواء نوعا من الرقابة على النقد الاجنبى ، بم' في ذلك الدول ذات العملات القابلة للتحويل التى تطبق رقابة جزئية كاجراء حمائى ضد الرقابة الاجنبية على النقد التى يتبعها الآخرون .

في هذه الظروف ، لا يؤدي الصدام بين رقابات النقد وما يصحبها من قيود في الدولة (أ) والدولة (ب) (وجـ) . الخ ، اذا ما طبقت بدون أية مراعاة للإجراءات التي يتخذها الآخرون ، إلا الى انهيار علاقاتهم الاقتصادية ببعض . ويكون المخرج هو اما اتفاق مقاصة أو اتفاق دفع .

فاذا كانت إحدى الدولتين المعنيتين أو كلاهما تستخدم نظام مركزية المدفوعات ، فإن الحل السليم هو **اتفاق المقاصة** . فاما ان تمسك الدولة (أ) وحدها حسابين للمقاصة في (أ) وفي (ب) ، أو - وهو الغالب ، ان تمسك كل من (أ) ، (ب) مثل هذه الحسابات ، لتسوى عن طريقها كل المدفوعات المتبادلة . ولا يخلو الامر من الفروق المؤقتة ، ولذلك تتضمن الاتفاقات تبادل حدود للمديونية . واما ان تسوى الارصدة دوريا بالعملات الحرة ، أو تصبح تصنيفاتها موضوع مباحثات مشتركة دورية وترتيبات خاصة مؤقتة . واذا لم يوجد ائتمان ، أو اذا ما استنفذ فقد يكون على الافراد أن ينتظروا الدفع ، فتدفع اليهم المبالغ المتجمعة في حسابات المقاصة حسب ترتيب تسجيل استحقاقاتهم .

اما اتفاق الدفع الاقل «بيروقراطية» ، فانه يماثل النظام البريطاني للمدفوعات اللامركزية .

وهنا يتفق الطرفان على أن تقوم بنوكها الخاصة بتسوية المعاملات الاقتصادية الخاضعة للقيود الادارية بين دولتيهما ، في نطاق اتفاقات التجارة المبرمة بينهما . فاذا كانت الدولة (أ) ، نتيجة لعدم توازن الميزان التجاري ، تحتاج الى عملة الدولة المتعاملة معها ، فإن الطرف الآخر (ب) يتعهد بامدادها بهذه العملة على أساس ائتماني في نطاق حد أقصى متفق عليه ، بحيث يمكن للبنك المركزي في (أ) أن يمد بنوكه الخاصة بالمبالغ المطلوبة من عملة الدولة (ب) . أما اذا حدث عجز آخر ، فإن اتفاقات الدفع البريطانية التقليدية (التي انقضى عهدها عقب إعادة قابلية الجنيه الاسترليني للتحويل في ديسمبر ١٩٥٨) قد تضمنت في الغالب نص التسوية بالذهب . لكن هذا العجز لا يختلف بطبيعة الحال - بشكل جوهري - عن عجز المقاصة الذي عالجناه في الفقرة السابقة .

وعادة ماتعمل اتفاقات المقاصة واتفاقات الدفع على أساس سعر الصرف الثابت . وكقاعدة ، تترك لأطراف الاتفاقات حرية تغيير أسعار الصرف حسب تقديرها للامور (والتي تخضع لاحكام صندوق النقد

الدولى ، ولكن ذلك يخضع لما تنص عليه الاتفاقات بشأن التصرف فى الارصدة المرحلة بالعملات المعنية فى وقت تعديل قيمتها الرسمية .

### قسم ٥ - اتحادات المدفوعات الاقليمية

فى وقت كتابة هذا الفصل ، كان صندوق النقد الدولى يبحث اقتراحا من اللجنة الاقتصادية لافريقيا ECA التابعة للامم المتحدة بشأن اقامة اتحاد مدفوعات افريقى اقليمى (\*) ، كما نوقشت اقتراحات مماثلة فى اجزاء اخرى من العالم . وهى الى حد كبير مستمدة من آراء كينز Keynes وتريفيين Triffin التى تحققت لأول مرة فى اتحاد المدفوعات الاوروبى EPU بين عامى ١٩٥٠ ، ١٩٥٨ .

ويجدر تقييم هذا الاقتراح فى ضوء الرأى الذى سبق عرضه بشأن اقامة مؤسسة مصرفية اقليمية تقوم بتمويل التجارة الدولية بين الدول النامية .

اما اهم المعالم الاساسية لاتحاد المدفوعات الاوروبى فهى :

( ١ ) اجراء التسويات الدولية للدائنيات والمديونيات الفائضة ، بالذهب . وكان هذا النظام يتناسب مع طبيعة وحجم المعاملات الاقتصادية بين دول - غرب اوربا ذات التقدم الصناعى الكبير ، الذى انشئ من اجلها .

اما بالنسبة للدول النامية ، فيبدو أن مصلحتها تتركز حاليا فى تمويل المعاملات الفردية بينها ، بأموال تقدمها الدول الصناعية أساسا . فالدول النامية تحتاج الى تسهيلات مصرفية أكثر من حاجتها الى الاشكال المدينة من اتحادات المدفوعات الشكلية .

### قسم ٦ - علاقات الدفع مع الدول الشيوعية

تتصف علاقات المدفوعات مع الدول الشيوعية بخصائص معينة . فهذه الدول لا مجال عندها للمدفوعات الحرة والقابلة للتحويل كما أن رقابة النقد لاتجدى . فالاجانب ، باستثناء السياح القلائل ، لا يستفيدون

---

(\*) لم يتم اقامة هذا الاتحاد فعليا حتى طبع هذه الترجمة ( المترجمان ) .

مباشرة من العملة الوطنية . وتجرى المدفوعات مع الاطراف غير الشيوعية  
اما بعملة هذه الاطراف او بعملات غريبة قابلة للتحويل .

ولما كانت العلاقات الاقتصادية مازال محدودة بين الدول النامية  
والدول الشيوعية (\*\*) ، فان الدول النامية ، سواء كانت تطبق نظام  
الرقابة على المدفوعات أم لا تطبقه ، قد تعامل المدفوعات الى ومن الدول  
الشيوعية بنفس الطريقة التي تعامل بها المدفوعات الاجنبية الاخرى ،  
على الاقل طالما أن المدفوعات المستحقة لمواطنيها تنفذ بالفعل عندما  
تستحق ، اما بعملات قابلة للتحويل ، بما في ذلك الذهب ، أو بعملتها  
الوطنية التي قد تتجمع لدى الدول الشيوعية من التصدير .

وعلى كل فإن مثل هذه العلاقة الاقتصادية ان هي بلغت قدرا من  
الأهمية ، تصبح أفضل طريقة للتسوية النقدية هي القيام بمقاصة من  
جانب واحد . فيفتح حساب المقاصة بعملة الدولة النامية ، بواسطة  
بنكها المركزي . وبالنسبة للتسويات الثنائية العادية ، فان مثل هذا  
الاتفاق عادة مايكفل تبادل قدر محدود من المديونية ، بمعنى أن الدولة  
الشيوعية المتعاملة اما ان تجمع رسيدا مصرفيا لدى البنك المركزي  
للدولة النامية (اذا ما أسفرت معاملات هذه الدولة عن عجز تجارى) أو  
تصبح دائنة بعملة الدولة النامية (ان أسفرت معاملات هذه الاخيرة عن  
فائض في الصادرات) . كما يتطلب الامر كذلك اجراء تسوية دورية  
للارصدة الدائنة المدينة المتجمعة بعملة الدولة النامية . وكما في اجراءات  
التسوية المعتادة ، قد تحدث هذه التسويات الدورية بالعملات الحرة .  
وكبديل لذلك ، قد تقضى الاتفاقات بوجود اجراء مشاورات لترتيب  
تعديل اتجاهات التجاره بما يعيد التوازن التجارى .

### ز - المدفوعات الدولية كوسيلة لا غاية

نختتم الفصل السادس - عن المدفوعات الدولية ، بتأكيد الرأى  
الذى عرض في مقدمته ، وربما بتعديل طفيف ، هو أن المدفوعات الدولية  
كثيرها من المدفوعات ليست غاية في حد ذاتها . اذ لا يوجد شيء اسمه  
نظام دولى للمدفوعات ، يحيا حياته الخاصة ويستطيع أن يحل  
مشاكله ويواجهها معتمدا على موارده وفي نطاق صلاحياته .

---

(\*\*) حدث توسع ملموس في العلاقات الاقتصادية بين هذه الدول وبين الدول النامية،  
وخاصة في افريقيا وآسيا لم يشر اليه البروفيسور باخمان في كتابة هذا ، مما قد يرجع  
لرغبة في عدم المساس بالنظرية التي وضعها . ( المرجعان ) .



وليست المدفوعات الدولية سوى انعكاسات تصاحب التعامل  
الاقتصادي بين الاقتصاديات الوطنية المتعددة . ونادرا ما تكمن جذور  
مشاكل المدفوعات في الحقل النقدي ، اللهم الا في حالة أسعار الصرف  
الخاطئة ، فهي ليست سوى اعراض تعكس اختلال اقتصاديا . ومن  
ثم لا يمكن التغلب عليها حد ذاتها وانما تختفى فقط عندما تتم تصفية  
الاختلال الاقتصادي الذي كان سببا فيها ، وان كانت الاجراءات  
النقدية الفنية قد تساعد في علاج هذا الخلل .



### الباب الثالث

---

اعتماد العلاقات الاقتصادية الخارجية  
على السياسات الاقتصادية الداخلية



## التطور الداخلى والعلاقات الاقتصادية الخارجية

**أيهما يؤثر على الآخر ؟ هل العلاقات الخارجية تؤثر على التطور الداخلى أم أن التطورات الاقتصادية الداخلية هي التي تؤثر على العلاقات الخارجية ؟**

لا يوجد من بين الأحداث فى مجال العلاقات الاقتصادية الخارجية ما تنعكس آثاره على الاقتصاد الداخلى ، بينما يندر وجود الأحداث الاقتصادية الداخلية التى لا تؤثر بشكل ما فى العلاقات الاقتصادية الخارجية للدولة . ويتضمن هذا الحكم الى جانب أمور أخرى ، أن كافة إجراءات السياسة الاقتصادية التى تتعلق بأنشطة الاقتصاد الداخلى يجب أن تفحص بعناية ، بسبب آثارها المحتملة على العلاقات الاقتصادية الخارجية . وهذا الفحص والتدقيق تزداد ضرورته كلما زادت الأهمية النسبية لقطاع الاقتصاد الخارجى ، وكلما قل استقراره .

وفيما يلى بعض الأنواع الهامة من الإجراءات الاقتصادية الداخلية التى تؤثر فى العلاقات الاقتصادية الخارجية :

١ - كل ما من شأنه تعديل هيكل الإنتاج ، خاصة فيما يؤثر بشكل مباشر على الإنتاج التصديرى ، أو فى الطلب على سلع الاستيراد بالتالى زيادة أو نقصاناً . ولا تنحصر هذه الإجراءات فى تلك التى تمس الإنتاج مباشرة ، وإنما تشمل أيضاً على الإجراءات التى

تعديل الهيكل الاساسى للزراعة والانشاءات الوطنية الاساسية ،  
بما فيها موارد الطاقة وخدمات النقل ، ثم المشروعات التى تؤثر  
على التعليم والصحة والهجرة للداخل .

٢ - كل ما يؤثر فى تكاليف الانتاج ، بما فى ذلك عرض العمل ، والاجور ،  
وظروف العمل الاخرى ، وأسعار الفائدة وأسعار الشحن ، وبصفة  
عامة القوة الشرائية المحلية للنقود .

٣ - اوجه التدخل فى سوق النقود ورأس المال ، التى تؤثر فى الوسائل  
المادية المتاحة للائتمان التجارى والاستثمارى ، وأسعار الفائدة .

٤ - فى مجتمعات النشاط الفردى الحر ، كل ما من شأنه تنشيط أو  
تبسيط سلوك المجتمع التجارى . ويشتمل ذلك على الضرائب  
والاجراءات التى تتعلق بالنظام الاقتصادى العام ، كفرض نظام  
الملكية العامة ( الاشتراكية ) socialisation والتأميم nationalisation

٥ - المالية العامة من ناحية ، وسياسات العمالة والتنمية من الناحية  
الاخرى . وان أى اجراء تتخذه الدولة فى هذه الميادين ينعكس  
اثره المباشر على عناصر مثل الضرائب وسوق رأس المال وسوق  
العمل والقوة الشرائية للنقود . . الخ .

## الفصل الثامن

### التأمين والاستراكية في العلاقات الاقتصادية الخارجية

#### ١ - التأمين في مجال الاقتصاد الخارجى

##### القسم الأول : الدوافع

فى هذا الفصل ، نميز التأمين عن الاشتراكية ، فالتأمين يعنى تحويل الأنشطة الاقتصادية من ايدى القطاع الخاص الى ايدى الدولة او مؤسساتها العامة .

ولما كان الاقتصاد فى الدول الشيوعية اشتراكيا بالكامل ، فان مقاليدته تتجمع تماما فى ايدى القوى الوطنية ، اى بواسطة الأجهزة الحكومية ، ومن خلفها الحزب الحاكم . أما فى شركات القطاع الخاص فتتجمع خيوط السياسة الاقتصادية فى ايدى الوطنيين بشرط أن تهتدى بتوجيه القوى القومية . ويصبح نقص السيطرة القومية على الاقتصاد مشكلة قومية ملحة ومسألة سياسية تنشأ عنها كل أنواع ردود الفعل المتصورة .

وعلى ذلك فان الدول النامية تجد تعاطفا وتفهما فى نضالها من أجل قوة قومية من ذلك القبيل تسيطر على حياتها الاقتصادية ، وهو شيء معتاد وطبيعى فى الدول الصناعية . وينطبق ذلك على الدول العديدة حديثة الاستقلال التى أدى خضوعها السابق للاستعمار الى أن سيطرت على اقتصادها المصالح الاقتصادية الأجنبية بالتحالف مع الحكام السياسيين السابقين . وفى مثل هذه الحالات ، كثيرا ما ينظر الى السيطرة الاقتصادية الأجنبية كأثر من آثار عهد الاستعمار ، سواء ظهرت معالمها فى مجال الزراعة أو الغابات ، أو التعدين أو الصناعة أو التجارة أو البنوك أو التأمين .

وتتجلى الدوافع السابقة بشكل من الاشكال في عمليات التأمين ، رغم أن الاسباب المباشرة عادة ما تكون مرتبطة بواقع الحياة اليومية . وكثيرا ما تتخذ الطبقات الفقيرة موقفا معاديا للأجانب من ملاك الاراضى والمقاولين ، مما يضعهم في موقف ممثلى الطبقات الاجتماعية العليا . ويصبح « الأجنبى » و « الراسمالى » صنوان في اعتبارها . وينظر افراد الطبقات الوطنية العليا الى التأمين باعتباره فرصة لبسط سيطرتهم على الأعمال ، ولتبوء المراكز التى كان يحتلها الأجانب من حيث الدخل .

وتحت كل الظروف ، يصبح الصراع ضد المصالح الاقتصادية الأجنبية وسيلة لاجتذاب المشاعر القومية بالاعتزاز والطموح ، ويكون بمثابة سلاح قوى على الصعيد السياسى .

## قسم ٢ - الحجج المعارضة

بالنسبة للاقتصاديات الأجنبية ، فانه من الطبيعى - مع التفهم لوقف الدول النامية والتعاطف نحو قضيتها ، ان تستعد للنتائج الاقتصادية الجانبية لاجراءات التأمين .

ونشير بادىء ذى بدء الى مركز رأس المال . فاتجاهات التأمين بطبيعة الحال تدفع الى تحرك رؤوس الاموال من الداخل الى خارج البلاد . وفى نفس الوقت لاتشجع دخول رأسمال جديد أو هى تثبط اقبال المنشآت الأجنبية على البلاد . ويزداد هذا الموقف تفاقمًا كلما قلت التعميمات التى تمنح نتيجة لاجراءات التأمين . وغنى عن البيان ذلك الاثر السلبي على موقف ميزان المدفوعات وعلى وفرة رأس المال فى الداخل .

والأمر الثانى ، انه فى معظم الأحوال لا يوجد المواطنون القادرون على ملء المراكز الخالية بحيث يقومون فى كفاية بالمهام التى كان الأجانب يؤدونها . وينطبق هذا بنوع خاص على التجارة الخارجية التى تعتمد على المعرفة والخبرة التجارية ، وايضا على العلاقات الشخصية مع العملاء بالخارج .

والأمر الثالث ، وهو وجوب الحذر من الافتراض بأن المواطنين الذين يحتلون مراكز الثقل والتوجيه الاقتصادى سيخدمون المصالح



العام بشكل أفضل تحت كل الظروف ، وسيكونون أكثر من الأجانب التزاما بتفضيل المصلحة العامة على مصالحهم الشخصية . وعلى أى حال فان الوطنيين ، كقاعدة ، يجدون صعوبة أكبر مما يصادفها الأجانب في تفادي سلطان الدوائر المسيطرة ومعارضة اتجاهات الحكومة .

وعلاوة على ذلك ، فان من المهم جدا للدول النامية ان تنمى تدريجيا روح المسؤولية والنظام والولاء التي تميز منشأة الأعمال الحديثة في مجتمعات كالولايات المتحدة وغرب اوربا واليابان . ويمكنها ان تتطلع الى تحقيق هذا الهدف ، فقط في ظل مجتمع تسيطر عليه المصالح الاقتصادية الوطنية .

وبالنسبة للتأمين ، تحتاج تجارة التصدير الى اهتمام خاص . فاستبعاد المؤسسة الأجنبية قد يؤدي في ظروف معينة الى الخسارة الجزئية او الكلية لأسواق التصدير التي كانت تتعامل معها . ولناخذ مثلا ، تأمين مزارع الشاي السيلاني ، الذي أدى الى لجوء بيوت الشاي البريطانية الى تغطية حاجاتها المستقلة من أسواق أخرى ، بل والشروع في زراعة الشاي في دول استوائية أخرى .

وعلى ذلك فان من المسلم به ان تأمين قطاع الاقتصاد الخارجي يؤدي حتما الى اضطرابات وخسائر اقتصادية معنية ، بدرجة تزداد مع تزايد التأمين سرعة وشمولا . وعلى حكومات الدول النامية ، بالنظر الى ضيق مواردها ، ان تقيم المكاسب الاقتصادية العاجلة والآجلة بأقصى حرص ممكن . والواقع أننا نجد دولا مثل أندونيسيا قد تسرعت - تحت حكم سوكارنو - في دفع عجلة التأمين ، مما سبب لها متاعبا اقتصادية كثيرة . بينما دول أخرى كالهند أخذت تتحرك في هذا الطريق بقدر أكبر من الحرص .

وهنا يتعين الرجوع الى الاجزاء التي تناولنا فيها استخدام رأس المال الأجنبي والخبرة الفنية الأجنبية .

### قسم ٣ - أساليب التأمين

يمكن اجراء التأمين بعدة طرق . والطريقة المعتادة هي اصدار قانون ينقل ملكية المنشآت والاملاك الأجنبية الى المؤسسات الوطنية ،

وهو اجراء شديد الوقع ، وخاصة عندما يفرض بدون تعويض كاف فعال ، ويدون ضمان الدفع بالنقد الاجنبى .

والطريقة الأخرى ، فى أقصى اليمين ، هى مجرد المعاملة التفضيلية للمنشآت الوطنية بالنسبة لمشتريات الحكومة ، بما فى ذلك شراء السلع المستوردة .

وبين الطريقتين عدد من الاجراءات التمييزية وهى ، المعاملة التفضيلية الوطنيين فى الامتيازات الحكومية من كل الأنواع ( فى التعدين ، والغابات ، .. الخ ) ، وفى تخصيص حصص الاستيراد وحصص التصدير أو حصص النقد الاجنبى ، وفى المعونات والضرائب من كل نوع ، وفى سياسة العمل والخدمة الاجتماعية ، وفى الاشراف على القضاء .. الخ .

وثمة طريقة ثالثة ، تتمثل فى اصدار قانون يفرض مشاركة الوطنيين فى المنشآت الأجنبية ، أو بالمعاملة التفضيلية للمنشآت التى تتحقق فيها هذه المشاركة . فاذا ما لقي هذا المبدأ قبولا ، فمن الافضل عندئذ أن يطبق تدريجيا على مر عدد من السنين ، مع التحرك ابتداء من نسبة مئوية منخفضة والتصاعد حتى نسبة مرتفعة ، أو ان امكن حتى الملكية الوطنية الكاملة . وتعد نسبة ٥١٪ كافية فى العادة لضمان الرقابة الوطنية على المنشأة .

وفى كل هذه الاجراءات ، توجد مخاطر التحايل على القوانين واللوائح الحكومية ، أو استغلال أى ثغرات فيها والاعتماد على الشركات الوطنية التمويهية التى يديرها ويسيطر عليها الأجانب . ويجب توخى الحذر عند اتخاذ اية اجراءات للتأمين تستهدف البنوك وشركات التأمين الأجنبية . ففى هذه المجالات لا يقتصر اثر التأمين على التقليل ولو مؤقتا من كفاية الأداء اللازم للتشغيل الواجب للاقتصاد القومى ، ولكنه قد يحرم الاقتصاد من فرص قيمة معينة . فالتخلص من البنوك الأجنبية ، سواء جاء بطريق مباشر أو غير مباشر ، قد يقطع سبل الحصول على القروض التجارية والاستثمارية اللازمة من أسواق رأس المال .

كما أن التخلص من شركات التأمين الأجنبية يعوق لحد ما تغطية خسائر النقد الاجنبى . وهى مخاطرة تكمن فى حالات عديدة بالدول النامية ، وباللغات فى كل الحالات التى تؤدي إما الى ضياع الدخل من النقد الاجنبى ، ( مثلا ما يصيب تجارة الصادر ، أو كساد الانتاج

التصديرى ) ، وأما زيادة الأعباء من النقد الأجنبى ( مثلا - ما يصيب  
تجارة الوارد ، والأضرار المحلية التى تتطلب استيراد قطع غيار . الخ ) .  
فوق ذلك ، فإن شركات التأمين الدولية الكبرى تعد من أكبر  
مقرضى المال فى العالم .

وأخيرا نشير الى أن أعمال البنوك وكذلك التأمين ترتبط غالبا  
بالمنشآت المشتركة الأهلية والأجنبية ، طالما أمكن تنظيمها قانونيا وواقعيا  
لتعمل فى ظروف يسودها شيء من الثقة المتبادلة بين الطرفين .

---

### ب - سياسات الاشتراكية فى مجال الاقتصاد الخارجى

---

قد يكون الاتجاه الحديث نحو الاشتراكية ، بتركيز المنشآت  
والوظائف الاقتصادية فى ايدى الدولة ، نتيجة لعدد من الدوافع .  
وبهذه المناسبة فإن هذا الاتجاه قد يوجد فى الدول الصناعية والدول  
النامية على السواء .

#### قسم ١ - الدوافع

نشير فى بداية الأمر الى أن هناك مبدأ اشتراكى ينظر نظرة غربية  
لا شيوعية .. بل ومناوئة للشيوعية ، يلعب دورا هاما ليس فقط فى  
الدول الصناعية الغربية وهى بريطانيا والدول الاسكندنافية .. الخ ،  
وانما أيضا فى الهند ، وربما فى دول نامية أخرى . وهناك دافع آخر  
بتعلق بالتأمين ، يجعل الاشتراكية خير وسيلة تجعل الأنشطة الداخلية  
لشركات الأجنبية تعمل تحت اشراف القوى الوطنية ، التى تتمثل فى  
الأجهزة الحكومية . وثالثا فقد ينظر الى الاشتراكية ، سواء يحق أو  
بغير حق ، كوسيلة لدمج الخدمات أو التموين ، أو لتخفيض أسعارها ،  
أو تحويل أرباحها الى خزانة الدولة . فقد قامت الفلبين ذات مرة  
باحتمار استيراد الأرز ، على أمل تخفيض سعر التجزئة لهذه المادة  
الغذائية الأساسية .

والاشتراكية - رابعا - قد تكون وسيلة لكسر الاحتكارات  
الأجنبية أو الأهلية .

وفي المقام الخامس من الدوافع ، يأتي دور سلوك منشأة معينة أو سياسة تجارية أو نقدية بداتها . فمثلا اشتراكية الجهاز السيلاني لتوزيع البترول والجازولين - اتخذت مبدئيا لتفتح الطريق نحو تنفيذ اتفاقية البترول السيلانية الروسية ، التي أبرمت بسبب هبوط أسعار البترول الروسى بدرجة كبيرة ، وما يتبع ذلك من وفورات في النقد الأجنبي .

وسادسا فان الاشتراكية قد تكون مترتبة على اجراءات داخلية لم يحركها الفكر الاشتراكي مباشرة . ولنضرب مثلا آخر في سيلان ، حيث قامت الدولة بتجارة الارز نتيجة للإعانات السعريّة المقدمة للارز المنتج محليا والمستورد على السواء . وكان اتجار الدولة أصلا بدافع دعم الانتاج المحلي مع الاحتفاظ بسعر الارز منخفضا .

والمجموعة السابعة من الدوافع ، تكمن خلف المركزية والاشتراكية لوظائف التجارة في التعامل الاقتصادي مع الاقتصاديات الشيوعية المخططة مركزيا . وهذه الحالة الخاصة ستناقش في القسم ٣ فيما بعد .

وأخيرا ، وثامنا ، فان الاشتراكية قد تحول أفرعا معينة من تجارة الصادر ، لكي تتوصل الى أسعار أفضل ، أو الى كثر أسعار التصدير استقرارا ، اما على المستوى الوطنى أو كشرط مسبق لاتباع المشروعات اللازمة لتحقق استقرار السلعة وكأمثلة جيدة لهذه الخطط على المستوى الأهلى ، نأخذ منظمة Parastable التى أنشأتها السلطات البلجيكية فى الكونجو لتصدير القطن ، أو لجان تسويق القطن فى المستعمرات البريطانية السابقة فى أفريقيا .

## قسم ٢ - أوجه التشابه مع التأميم

ان تطبيق الملكية الاشتراكية على المنشآت الأجنبية فى الدول النامية ، أو المنشآت الوطنية التى يمتد نشاطها الى خارج البلاد ، أو ظهور بوادر هذه الاشتراكية ، قد يؤثر فى الاقتصاد ككل بقدر مايتخذ من اجراءات التأميم التى ذكرناها فى القسم السابق . وفى هذا المجال نوصى بأقصى قدر من الاعتدال حتى يمكن بلوغ الاهداف طويلة الأجل بأقل قدر من الضرر للاقتصاد القومى .

### قسم ٣ - الاشتراكية في التجارة مع الدول الشيوعية

في الجزء الثاني من هذا الكتاب ، وضعنا أكثر من مرة ، حدا فاصلا بين النشاط الاقتصادي للدول النامية ذات الشركات الحرة المتقدمة ، وبين الدول ذات الاقتصاد الشيوعي المخطط مركزيا .

وكما ذكرنا من قبل ، أنه قد يحسن تركيز التجارة مع الدول الشيوعية ، ولو بواسطة الفروع ، في الهيئات الخاصة أو العامة ، أو في التعاونيات ، أو في أيدي المصالح الحكومية . ومثل هذا الإجراء كفيل بأن يؤدي إلى أوضاع أفضل ، وإلى درجة أعلى من الاستقرار في الكميات والأسعار على مدى فترة طويلة من الزمن ، وقد يفيد بالإضافة إلى ذلك ، في منع النفوذ الأجنبي غير المرغوب على المنشآت الخاصة أو الفروع الاقتصادية داخل البلاد - لكن المخاطرة العكسية موجودة كذلك ، فمؤسسات الحكومة ليست بمأمن من النفوذ الأجنبي الذي قد يأتي في هذه الحالة فيشمل القطاعات الاقتصادية مجتمعة .

### قسم ٤ - الاشتراكية في التجارة مع الدول الصناعية الغربية

في تجارة الصادر مع الدول الغربية ، قد تلعب مركبة واشتراكية الصادرات السلمية دورا في استقرار الأسعار وتحسين الجودة . وعلى كل ، فقد سبقت الإشارة إلى أنه تحت ظروف معينة قد تؤدي بعض التطبيقات الاشتراكية إلى خسارة الأجنبية .

ففي حالة قيام الدولة بتجارة الاستيراد من الدول الغربية ، تكون النتيجة في العادة هي التوصل إلى أسعار أكثر ميلا للارتفاع منها لانخفاض اللهم إلا في حالة السلع والاحتكارات الرصينة أو عند الندرة الحادة . فان كان المستهلك الأخير في الدول النامية يتحمل دائما بالزيادة في الأسعار ، فان الأسباب ومن ثم مفاتيح العلاج تكمن غالبا في النظام الداخلي للتوزيع أكثر مما توجد في النظام الداخلي لتجارة الجملة .

ومازال الاستقصاء اليومي ، بل وكل ساعة ، في العالم أجمع ، بحثا عن أفضل موارد الشراء ، وظيفية تجارية من الدرجة الأولى ، وهو أمر يتحقق بشكل أفضل في ظل الضغط المستمر للمنافسة والحافز الشخصي الدائم .

ولا مجال للشك في ضعف كفاءة متاجرة الدولة وخاصة في تصدير السلع تامة الصنع وهو التصدير الذي يعد في عصرنا هذا عنصرا أساسيا في النمو الاقتصادي لعدة دول نامية . وتجدر الإشارة فقط الى التجارب غير المشجعة ، التي لاقتها الدول الشيوعية في جهودها للتوسع في صادراتها الصناعية الى الدول الصناعية الغربية . فان كانت هذه الصادرات لم تحقق حتى الآن سوى قسط يسير من النجاح الذي كان يتعين بلوغه في تلك الدول ، فان السبب الأساسي هو أن متاجرة الدولة في هذه المنتجات تعجز عن مواجهة المنافسة الغربية والمطالب المعتادة للمشتريين الغربيين . كما أن الافتقار الى العقلية التجارية الغربية يعنى نقص الاستعداد والعجز المستمر عن مسايرة طلبات المشتريين الغربيين دائمة التغير والتقلبات في حجم الطلب و أسعار السوق .

ويتبع ذلك انه اذا كان للدولة ، او لسبب آخر ، يد في صناعة التصدير ، فلا يجب استبعاد المنشآت الخاصة من تصدير مثل هذه السلع ، بل يتعين تشجيعها . فاذا حاولت المؤسسة الحكومية في مجال التصدير أن تقضى على المنافسة الخاصة غير الملائمة ، فانها تتعرض للمخاطرة بأن تفقد عددا من العملاء الأجانب دفعة واحدة . أما بالنسبة لاشتراكية البنوك الخاصة وشركات التأمين ، فانه يترتب على تحقيق الملكية الاشتراكية نفس المشاكل التي يثيرها التأميم .

# فهرس

## الباب الأول

### المدخل

#### الفصل الأول :

هدف الكتاب وخطة البحث .. .. . ٥

#### الفصل الثاني :

العلاقات الاقتصادية الخارجية . تعريفها ومفزاها .. ٩

#### الفصل الثالث :

الدول النامية والسوق العالمية .. .. . ١٧

## الباب الثاني

### مجالات النشاط الحكومي في العلاقات الاقتصادية الخارجية

الفصل الرابع : الأنشطة الحكومية عدا سياسات التجارة والمدفوعات ٣٥

الفصل الخامس : السياسة التجارية .. .. . ٩٣

الفصل السادس : المدفوعات الدولية في اطار السياسة التجارية ٢٣٩

العلاقات الاقتصادية - ٢٨٩

### **الباب الثالث**

#### **اعتماد العلاقات الاقتصادية الخارجية على السياسات الاقتصادية الداخلية**

##### **الفصل السابع :**

التطور الداخلى والعلاقات الاقتصادية الخارجية .. .. ٢٧٩

##### **الفصل الثامن :**

التأمين والاشتراكية فى العلاقات الاقتصادية الخارجية .. ٢٨١





## مطابع الهيئة المصرية العامة للكتاب

رقم الايداع بدار الكتب ١٩٧٧/١٨٠٧

ISBN

٩٧٧

٢٠١

٢٣٠

٨



مطبع فضيلة المصرية - القاهرة للكتاب

٩٥ قرشا